



**2019**  
**WYNIKI**

**Prezentacja inwestorska**

# Executive summary



Przychody  
2019  
-1,3% r/r

**168,50**  
mln zł

Przychody  
z eksportu  
2019  
+13,8% r/r

**101,70**  
mln zł

**60,4**  
%

Udział eksportu  
2019  
w przychodach  
+8,0pp r/r

**62,45**  
mln zł

Zysk brutto na  
sprzedaży  
2019  
-11,7% r/r

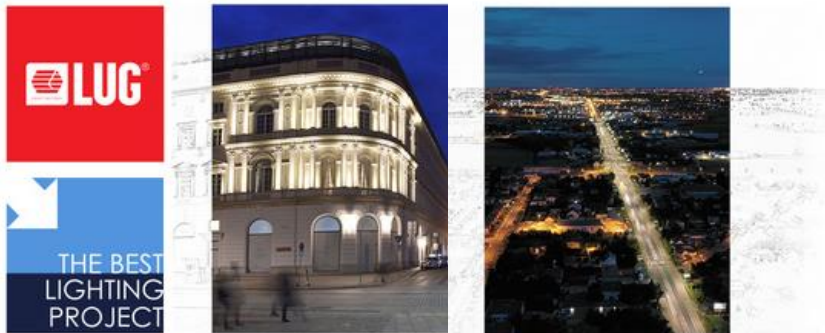
- 30-lecie działalności Grupy LUG
- Nowe spółki Grupy: ESCOLIGHT Sp. z o.o., LUG Services Sp. z o.o. oraz LUG West Africa Ltd.
- Nagroda iF Design Award dla oprawy Avenida LED
- Postępująca internacjonalizacja Grupy: wzrost udziału przychodów z eksportu o 8,0pp do poziomu 60,4%
- LUG podnosi konkurencyjność opraw dzięki wyższym wolumenom sprzedaży i wprowadza działania optymalizacyjne w celu powrotu do wyższych rentowności
- Realizację LUG potrójnym laureatem konkursu Najlepszej inwestycji oświetleniowej 2019

”

*Miniony rok na zmianę obfitował w serię sukcesów i trosk związanych z pogarszającą się koniunkturą na rynku usług budowlanych i zmniejszeniem inwestycji. W konsekwencji podjęliśmy decyzję o przyśpieszeniu działań związanych z rozwojem rynków eksportowych i zwiększeniem wolumenów sprzedażowych. Efekty chcemy pokazać w kolejnych okresach.*

*Ryszard Wtorkowski,  
Prezes Zarządu LUG S.A.*

# Nagrody i wyróżnienia



- **iF Design Award** dla oprawy Avenida
- Realizacje LUG **Najlepszymi inwestycjami oświetleniowymi roku 2019**
- LUG wyróżniony w konkursie ***The Best Annual Report 2018*** za najlepsze sprawozdanie z działalności 2018.
- LUG **Lubuskim Liderem Innowacji 2019** w kategorii duże przedsiębiorstwo.
- Nominacja LUG do Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP.
- LUG **Globalnym Czempionem Roku** konkursu *Emerging Europe*.
- Ryszard Wtorkowski, Prezes LUG **Człowiekiem 30-lecia Wolnej Polski**



EMERGING EUROPE

LUG Global Champion of the Year



# Nagrody i wyróżnienia



- LUG laureatem konkursu *Emerging Europe Awards 2019* w kat. *Globalny Czempion Roku*.
- Strona internetowa LUG **podwójnym laureatem** XII edycji konkursu *Złota Strona Emitenta* w kategoriach *Najlepszy serwis IR* i *Lider komunikacji online*.
- LUG *Lubuskim Przedsiębiorcą Europejskim 2018*.
- Wyróżnienie dla LUG z okazji 30-lecia działalności na XXX-lecie rozpoczęcia polskiej transformacji.
- LUG wyróżniony w konkursie ***The Best Annual Report 2018*** za najlepsze sprawozdanie z działalności 2018.

EMERGING  
EUROPE

LUG Global Champion of the Year



LUG  
od 8 edycji  
**NIEPOKONANY**  
Podwójny zwycięzca plebiscytu  
**Złota Strona Emitenta XII**



# Najważniejsze wydarzenia

17  
I

LUG partnerem Dyplomatycznego Otwarcia Roku 2019 Krajowej Izby Gospodarczej

27-28  
III

LUG Partnerem IX edycji Smart City Forum w Warszawie

6-7  
IV

Udział w Światowym Forum Ekonomicznym nt. Bliskiego Wschodu i Afryki Północnej 2019

13-15  
III

LUG głównym partnerem strefy *Wnętrzne Otwarte* podczas Międzynarodowych Targów Światło w Warszawie

8-9  
IV

LUG Partnerem V edycji Europejskiego Kongresu Samorządowego w Krakowie

23-24  
IV

Udział w targach SENCON w Dakarze w Senegalu

26-28  
III

Udział w targach MUNI EXPO w Tel Aviwie w Izraelu

6-7  
IV

Udział w Światowym Forum Ekonomicznym nt. Bliskiego Wschodu i Afryki Północnej 2019

8-9  
IV

LUG Partnerem V edycji Europejskiego Kongresu Samorządowego

# Najważniejsze wydarzenia

29-30  
IV

LUG sponsorem Middle East Lighting Design Summit 2019

30  
V

**LUG Light Factory konsoliduje dywizje handlowe**

30  
V

**Pierwszy raport niefinansowy w historii LUG**

10-19  
V

LUG partnerem VI edycji Poznań Design Festival

18-20  
VI

LUG na międzynarodowych targach MULTIMODAL w Birmingham

1-3  
VI

LUG na Annual Meeting of the New Champions 2018

1-3  
VII

LUG Annual Meeting of the New Champions 2019 w chińskim Dalian

4-6  
X

LUG na targach MEB Elettrofniture w Vicenzie we Włoszech

7  
X

**LUG Globalnym Czempionem Roku 2019 Emerging Europe Awards 2019**



# Najważniejsze wydarzenia

4-6

IX

LUG na Światowym Forum Ekonomicznym nt. Afryki 2019

13

IX

LUG na Targach ENERGETAB 2019

23-24

IX

**LUG na Sustainable Development Impact Summit w Nowym Jorku**

3-4

X

LUG na India Economic Summit 2019 w New Delhi

7

X

**Nominacja do Nagrody Gospodarczej Prezydenta RP**

4-6

X

LUG na targach MEB Elettrofniture w Vicenzie we Włoszech

3

XII

**LUG Międzynarodowym Czempionem jako Eksporter**

16

X

**Wyróżnienie The Best Annual Report 2018 za najlepsze sprawozdanie z działalności**

21-23

X

LUG na targach WETEX 2019 w Dubaju

18-19

IX

LUG na Smart City Forum X w Warszawie

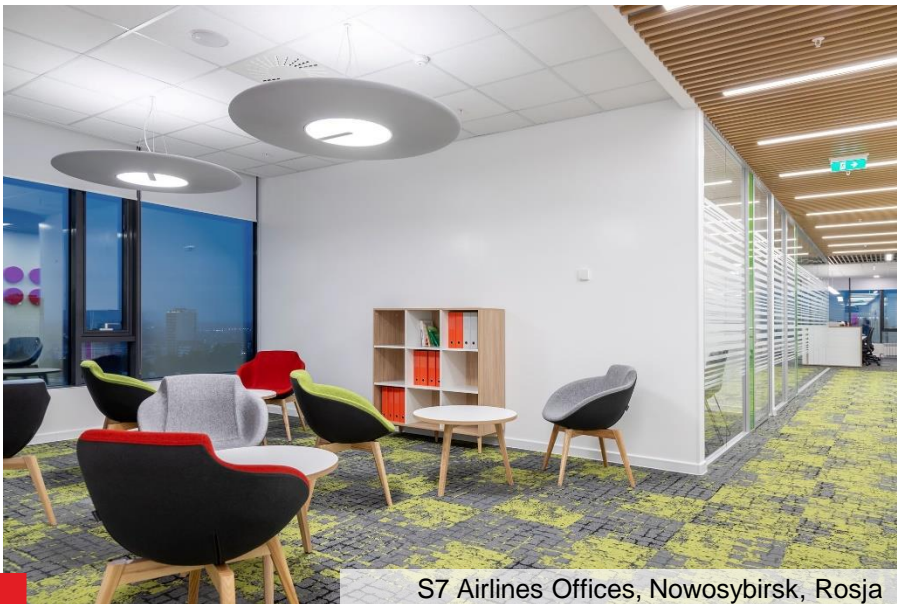
5-7

II

LUG na wystawie Sähkö Valo Tele AV w Finlandii

# Główne projekty zrealizowane 2019

## Zagranica



- Oświetlenie szpitala Fakeeh University Hospital, Dubai, Zjednoczone Emiraty Arabskie
- Oświetlenie nowego budynku Parlamentu, New Cairo, Egipt
- Pfizer Ireland Pharmaceuticals, Little Island, Cork, Irlandia
- Wewnętrzne oświetlenie budynku Data Centre Digital Realty, Frankfurt, Niemcy
- Modernizacja oświetlenia szkoły średniej King Edward School, Oxfordshire, Wielka Brytania
- Oświetlenie wnętrza Kliniki Pavlov First State Medical University, Patersburg, Rosja
- Międzynarodowym port lotniczy Oran AS-Sanija, Algieria
- Oświetlenie sklepu ToysRUs, Hiszpania
- Iluminacja świetlna zewnętrzna Stoczni Vejlehevn, Dania
- Modernizacja oświetlenia fabryki Hobbs Printers, Southampton, Hampshire
- Oświetlenie nowej wieży kontrolnej lotniska Sir Seewoosagur Ramgoolam International Airport, Mauritius
- Oświetlenie biurowca Expedia Fürstenriederstraße, Niemcy
- Kompleksowe oświetlenie zakładu produkcyjnego Tvätthall Fiskarhedens Trävaru
- Willa Milaha Project, Maliha Residential Community, Doha, Katar
- Kościół Iglesia Nuestra Señora de la Salud, Hiszpania

więcej: [www.lug.com.pl/pl/produkty/realizacje](http://www.lug.com.pl/pl/produkty/realizacje)



# Główne projekty zrealizowane 2019

Polska



Obwodnica południowa Poznania (A2)

- Oświetlenie najwyższego wieżowca Unii Europejskiej – Varso Tower, Warszawa
- Oświetlenie Wojewódzkiego Zespołu Specjalistycznego Opieki Zdrowotnej, Wrocław
- Oświetlenie zmodernizowanego szybu L-VI KGHM, Rynarce
- Kompleksowa wymiana oświetlenia, Suchowola
- Oświetlenie nowo wybudowanej bazy Lotnictwa Pogotowia Ratunkowego, Sokołów Podlaski
- Modernizacja oświetlenia galerii Przymorze, Gdańsk
- Oświetlenie stacji metra C07 Młynów, Warszawa
- Kompleksowe oświetlenie wewnętrzne i zewnętrzne Zakładów Farmaceutycznych Polpharma S.A. w Duchnicach
- Budynek produkcyjno-magazynowy amerykańskiego producenta branży chemicznej Jost Chemical Polans, Kościan
- Oświetlenie przemysłowe zakładu MESTIL Sp. z o.o. w Gorzowie Wielkopolskim
- Oświetlenie Szpitala Wolskiego im. dr Anny Gostyńskiej w Warszawie
- Oświetlenie sieci stacji Circle K, Wrocław

więcej: [www.lug.com.pl/pl/produkty/realizacje](http://www.lug.com.pl/pl/produkty/realizacje)

# Wpływ pandemii koronawirusa na branżę

## Rynek oświetleniowy

**18,0%**  
**CAGR**

Prognozowane tempo wzrostu inteligentnego rynku oświetlenia LED w latach 2020-2025

mld USD

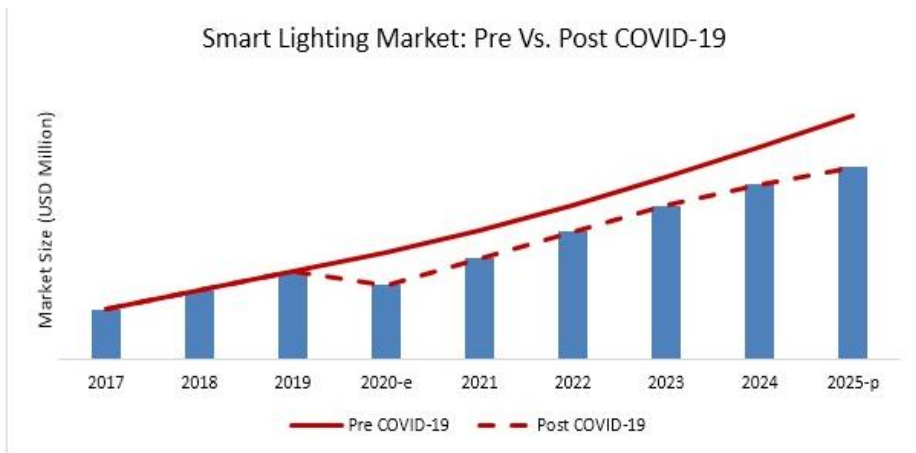
13,4

2020-e

30,6

2025-p

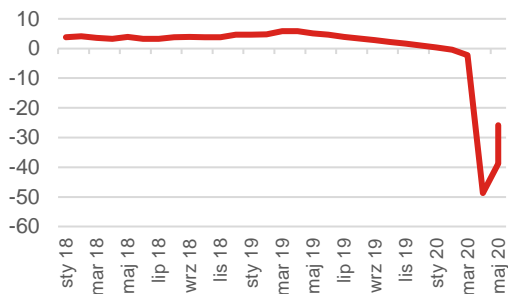
### Wpływ pandemii koronawirusa na rynek oświetlenia smart



- Prognozy na 2025 rok są niższe o 21% w zestawieniu do prognoz sprzed pandemii koronawirusa.
- Głównymi czynnikami napędzającymi rozwój rynku inteligentnego oświetlenia są: rosnące zapotrzebowanie na specjalistyczne oświetlenie, takie jak ogrodnictwo i oświetlenie dezynfekujące UV, potrzeba dużej liczby placówek opieki zdrowotnej w celu leczenia rosnącej liczby pacjentów oraz rosnące zapotrzebowanie na sterylną produkcję obszary w branży farmaceutycznej.

## Aktualna koniunktura i perspektywy

Wskaźnik GUS koniunktury w budownictwie  
[wartość wskaźnika od -100 do +100]



Dynamika cen oprav  
oświetleniowych  
III 2019 – III 2020\*\*

**+2,6**  
%

- Wskaźnik GUS koniunktury w budownictwie\* po zanotowaniu głębokiego spadku w kwietniu 2020 r. (do poziomu -48,7 pkt) odnotował w maju wzrost (do poziomu -38,8 pkt), który był kontynuowany w czerwcu (do poziomu -25,9)
- Badani przez GUS przedsiębiorcy (próba 3000+) prognozują nieznacznie bardziej negatywne portfele zamówień niż przed miesiącem.
- Utrzymują się obawy odnośnie niepewności ogólnej sytuacji gospodarczej (70,5% w maju br., 28,1% w analogicznym miesiącu ub.r.) oraz opóźnień płatności za usługi.
- Wyraźne oczekiwania wzrostu cen w branży budowlanej zgłaszane przez badane przedsiębiorstwa

\* źródło: GUS, *Koniunktura w przetwórstwie przemysłowym, handlu i usługach 2000-2020 (czerwiec 2020 r.)* i *Koniunktura w przetwórstwie przemysłowym, handlu i usługach – czerwiec 2020 r.*

\*\* źródło: GUS, *Ceny robót budowlano-montażowych w obiektach budowlanych (marzec 2020 r.)*

# Strategiczne kierunki rozwoju

Stan realizacji 2019Q4



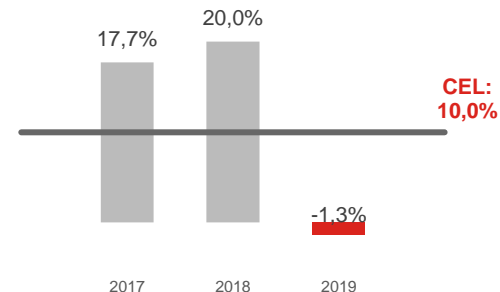
## WIZJA

Międzynarodowy lider  
innowacyjnych rozwiązań  
oświetleniowych



## CEL GŁÓWNY

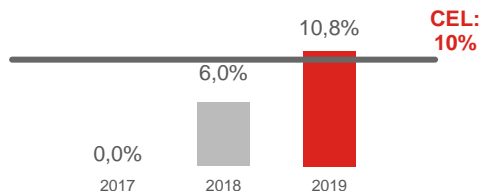
Osiągnięcie tempa wzrostu na  
poziomie 10% CAGR przychodów  
w najbliższych 5 latach



## CELE WSPIERAJĄCE:

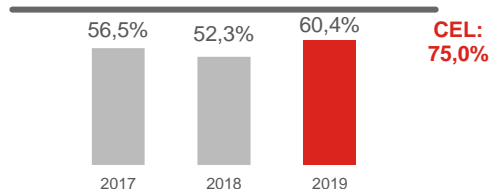
### Wzrost

Udział zrealizowanych projektów o wartości  
powyżej 1 mln euro w przychodach na poziomie  
10% w perspektywie do 2021 roku



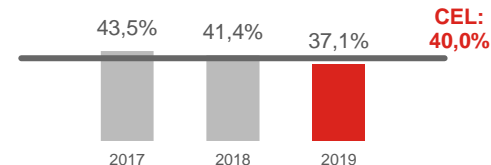
### Globalizacja

Wzrost eksportu do poziomu 75% przychodów  
grupy kapitałowej w perspektywie do 2021 roku



### Marże

Zwiększenie i trwałe utrzymanie w perspektywie  
kilku lat marży brutto na sprzedaży na poziomie  
przekraczającym 40%



# Wyniki finansowe 2019

## Rachunek wyników

mln zł	2018	2019	r/r
Przychody ze sprzedaży	170,79	168,50	-1,3%
Zysk brutto na sprzedaży	70,72	62,45	-11,7%
<i>Rentowność brutto na sprzedaży</i>	<i>41,4%</i>	<i>37,1%</i>	<i>-4,3pp</i>
EBITDA	15,85	2,61	-83,5%
<i>Rentowność EBITDA</i>	<i>9,3%</i>	<i>1,5%</i>	<i>-7,7pp</i>
Zysk operacyjny	9,01	-5,68	-
<i>Rentowność operacyjna</i>	<i>5,3%</i>	<i>-3,4%</i>	<i>-8,6pp</i>
Zysk netto*	4,15	-5,80	-
<i>Rentowność netto*</i>	<i>2,4%</i>	<i>-3,4%</i>	<i>-5,9pp</i>

- Obniżenie sprzedaży r/r spowodowane spowolnieniem na rynku budowlanym w Polsce i wysoką bazą porównawczą w 2018Q4 w przypadku eksportu. Dodatkowo część dużych projektów zagranicznych uległa przesunięciu z IV kw. 2019 na pierwsze miesiące 2020 roku.
- Marża brutto na sprzedaży niższa od oczekiwanej z powodu potrzeby zwiększenia wolumenów sprzedaży i wzmocnienia pozycji negocjacyjnej z dostawcami oraz w związku z wyższymi kosztami ponoszonymi z tytułu certyfikacji produktów
- Wpływ korekty hiperinflacyjnej w Argentynie na poziomie kosztów i przychodów finansowych

\* dla akcjonariuszy jednostki dominującej

# Wyniki finansowe 2019Q4



## Bilans

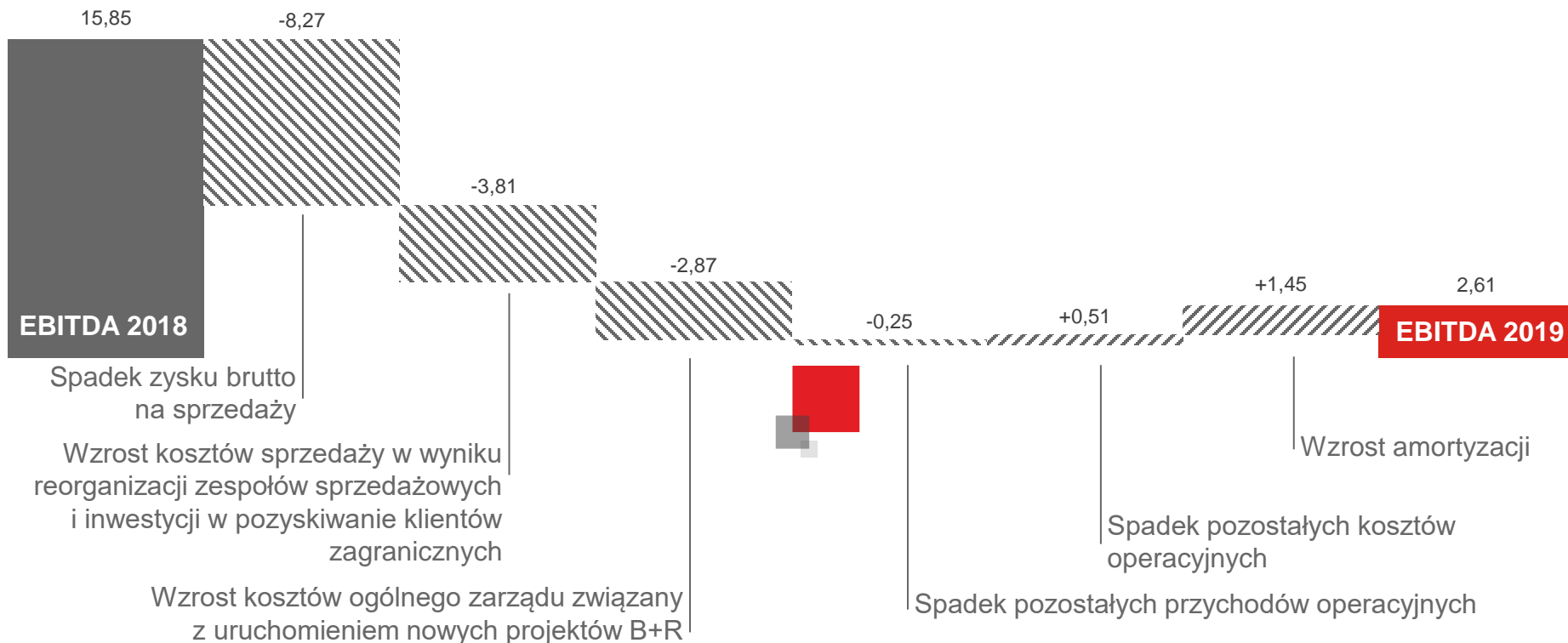
mln zł	31.12.2018.	31.12.2019.	r/r
Suma bilansowa	143,83	150,32	+4,5%
Aktywa trwałe	64,36	69,64	+8,2%
Wartości niematerialne	12,83	16,05	+25,1%
Aktywa obrotowe	79,47	80,68	+1,5%
Zapasy	35,51	41,55	+17,0%
Gotówka i ekwiwalenty	5,26	3,74	-28,9%
Kapitał własny	53,85	45,65	-15,2%
Zobowiązania długoterminowe	14,93	14,17	-5,1%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	3,78	2,64	-30,2%
Zobowiązania krótkoterminowe	75,05	90,50	+20,6%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	23,72	34,00	+43,3%

- Znaczące nakłady na prace B+R zwiększają poziom wartości niematerialnych
- Wzrost zapasów związany ze zwiększeniem skali działalności Grupy
- Wydłużanie cyklu zatowarowania związane koniecznością wcześniejszego zamawiania komponentów i korzystaniem z tańszego transportu morskiego wymaga wzrost finansowania obrotowego, co skutkuje zwiększeniem krótkoterminowych kredytów i pożyczek



\* dla akcjonariuszy jednostki dominującej

# Czynniki wpływające na wyniki 2019



# Wyniki finansowe 2019

## Przepływy pieniężne i wskaźniki

	2018	2019
Środki pieniężne na początek okresu	2,62	5,26
Działalność operacyjna	+10,74	-2,34
Działalność inwestycyjna	-8,88	-6,24
Działalność finansowa	+0,77	+7,05
Środki pieniężne na koniec okresu	5,26	3,74

	2018	2019	r/r
Dług netto / EBITDA	2,40	21,38	+18,98
ROE	6,7%	-10,6%	-17,3pp
ROA	2,5%	-3,2%	-5,7pp
EV/EBITDA*	5,94	31,28	+25,33

- Dodatkowo przepływy finansowe w 2019 r. finansowały działalność inwestycyjną oraz niewielkie ujemne przepływy z działalności operacyjnej
- Wzrost zadłużenia wynikający z finansowania wydłużonych cykli zatowarowania, co jest spowodowane częściowo wymogami dostawców komponentów, a częściowo zwiększeniem udziału tańszego transportu morskiego



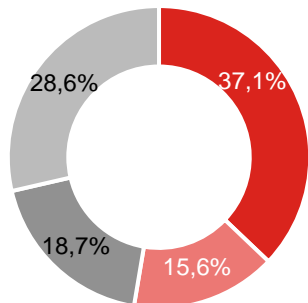
\* na koniec okresu



# LUG na rynku kapitałowym



## Akcjonariat



- Ryszard Wtorkowski
- Iwona Wtorkowska
- Opera TFI
- Pozostali akcjonariusze

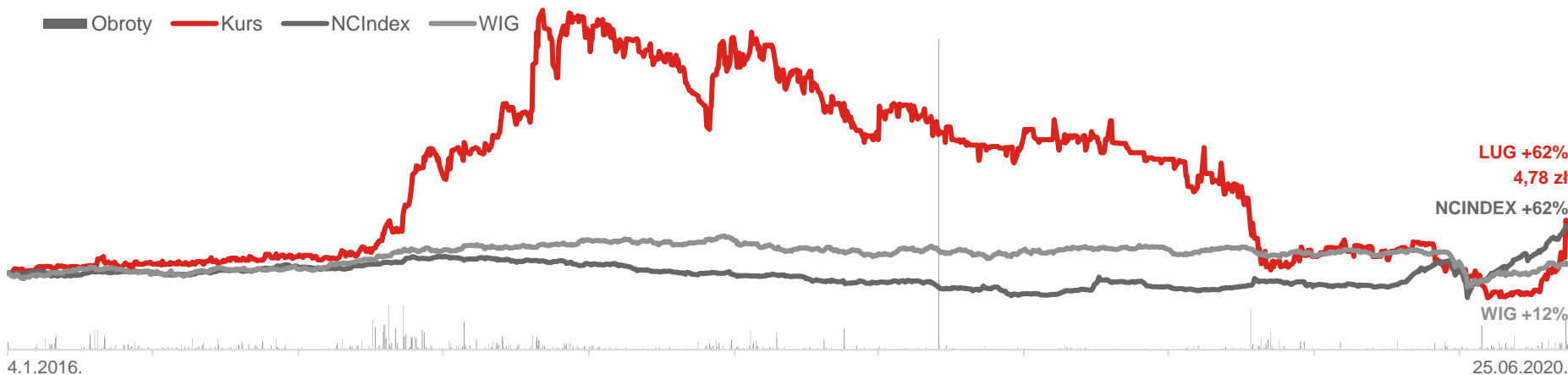
## Akcje

Liczba akcji	7.198.570
Rynek notowań	NewConnect
Debiut	20.11.2007.
Segment	NC Base
Indeks	NCIndex (udział 0,59%)
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG

## Wskaźniki

Zmiana 1 rok	-25,3%
YTD	+22,6%
EV/EBITDA*	31,28

■ Obroty ■ Kurs ■ NCIndex ■ WIG



4.1.2016.

25.06.2020.

\* na koniec okresu

Monika Bartoszak  
Dyrektor Biura Zarządu i Komunikacji  
+48.510.183.993  
[relacje@lug.com.pl](mailto:relacje@lug.com.pl)



# Władze i struktura Grupy LUG

LUG S.A.

jednostka dominująca



## ZARZĄD



Ryszard Wtorkowski  
Prezes Zarządu



Mariusz Ejsmont  
Wiceprezes Zarządu  
Dyrektor Techniczny



Małgorzata Konys  
Członek Zarządu  
Dyrektor Finansowy

## RADA NADZORCZA



Iwona Wtorkowska  
Przewodnicząca Rady Nadzorczej



Renata Baczańska  
Członek Rady Nadzorczej



Eryk Wtorkowski  
Członek Rady Nadzorczej



Zygmunt Ćwik  
Członek Rady Nadzorczej



Szymon Ziolo  
Członek Rady Nadzorczej

LUG Light Factory	100%
LUG GmbH	100%
LUG do Brasil Ltda.	65%
LUG UK Ltd.	100%
LUG Argentina SA	50%
BIOT Sp. z o.o.	51%
LUG Turkey	66,8%
ESCOLIGHT	30%
LUG SERVICES	97%
LUG West Africa Ltd.	70%

# Grupa LUG na świecie



70  
rynków

