

LUG[®]
2022

Skonsolidowany i jednostkowy
Raport roczny
Grupy Kapitałowej LUG S. A.



SPIS TREŚCI

List Prezesa Zarządu	5
SKONSOLIDOWANE INFORMACJE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ LUG S.A.	7
1. Wprowadzenie.....	8
2. Wybrane dane z bilansu oraz rachunku zysków i strat.....	9
3. Przepływy pieniężne.....	10
4. Analiza wskaźnikowa.....	10
6. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych	12
7. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym	13
8. Opis istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi.....	13
10. Informacje o umowach dotyczących kredytów i pożyczek.....	13
11. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach	13
JEDNOSTKOWE INFORMACJE FINANSOWE LUG S.A.	14
13. Wprowadzenie.....	15
14. Wybrane dane z bilansu oraz rachunku zysków i strat.....	16
15. Przepływy pieniężne.....	16
16. Analiza wskaźnikowa.....	17
17. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów	17
18. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych	18
19. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym	18
20. Opis istotnych transakcji z podmiotami powiązanymi.....	18
21. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach	18
22. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach	18

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI LUG S.A. I GRUPY KAPITAŁOWEJ LUG S.A. ZA OKRES 01.01.2022 – 31.12.2022	19
1. PODSTAWOWE DANE	20
1.1. Organizacja.....	20
1.2. Zasady zarządzania spółką LUG S.A. i Grupą Kapitałową LUG S.A.	30
2. OGÓLNE INFORMACJE O LUG S.A. I GRUPIE KAPITAŁOWEJ	40
2.1. Historia Emitenta i Grupy Kapitałowej LUG S.A.	40
2.2. Profil działalności	42
2.3. Asortyment.....	43
2.4. Rynek oświetleniowy i perspektywy jego rozwoju	44
2.5. Główne rynki działania i informacje o oddziałach	48
2.6. Struktura przychodów Emitenta.....	49
2.7. Otoczenie konkurencyjne	51
2.8. Udział w rynku oświetleniowym	51
3. ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ W 2022 ROKU	53
3.1. Najważniejsze okoliczności i zdarzenia mające wpływ na działalność	53
3.2. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	55
3.3. Istotne informacje i dane niefinansowe	58
3.4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej LUG S.A.....	64
3.5. Kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A.	77
3.6. Nabycie/ zbycie udziałów (akcji) własnych.....	90
3.7. Zdarzenia i okoliczności istotnie wpływające na działalność po 31.12.2022 r.....	79
3.8. Informacje o audytorze	82
4. RAPORT ZARZĄDU O CZYNNIKACH RYZYKA	83
4.1. Czynnika ryzyka związane z otoczeniem Grupy Kapitałowej LUG S.A.	84
4.2. Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy Kapitałowej Emitenta	87
5. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO ..	95
OŚWIADCZENIA ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ	102
Załącznik 1 – Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok	
Załącznik 2 – Jednostkowe sprawozdanie finansowe LUG S.A. za 2022 rok	
Załącznik 3 – Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego	
Załącznik 4 - Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania jednostkowego sprawozdania finansowego	

LUG[®]
2022

List Prezesa Zarządu



Szanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze,

niniejszym mam przyjemność przekazać na Wasze ręce Raport Roczny Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

Ostatnich dwanaście miesięcy to dla światowej gospodarki, ale także dla rodzimych przedsiębiorstw kolejny okres sporych wyzwań. Są one skutkiem jeszcze bardziej wymagającego niż w okresie pandemii otoczenia makroekonomicznego i politycznego. Wraz z wybuchem wojny w Ukrainie, wzrostem cen surowców i energii, wkroczyliśmy w rzeczywistość, która wymaga nowego podejścia do prowadzenia biznesu. Globalne makrootoczenie podlega procesom dużej zmienności, co przekłada się na niepewność i nieprzewidywalność, a wysoka inflacja w Polsce wpłynęła na wzrost stóp procentowych oraz obniżenie koniunktury przemysłowo - budowlanej. Wszystkie te czynniki wywarły presję na branżę oświetleniową, której - w przypadku naszej firmy – przeciwstawił się wysoki popyt na energooszczędne rozwiązania, stymulowany przez wysokie ceny energii elektrycznej.

W codziennej działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A skupialiśmy się na odpowiedzialnym zarządzaniu ryzykiem oraz na ograniczaniu kosztów działalności. Stąd, na przekór przeciwnościom, wypracowaliśmy satysfakcjonujące wyniki finansowe oraz operacyjne. Przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. wyniosły 239,97 mln złotych. To blisko 17,7% wzrostu r/r. EBITDA Grupy wyniosła ponad 19 mln złotych (+31% r/r). W tym samym czasie sprzedaż opraw wyniosła 481 tys. sztuk, a zespół R&D LUG osiągnął rekordowy w skali światowej poziom skuteczności oprawy ulicznej wynoszący ponad 190 lm/W. Marża brutto na sprzedaży w ujęciu narastającym za dwanaście miesięcy minionego roku, ukształtowała się na poziomie 36,7 procent.

Dobre wyniki finansowe i dynamiczny rozwój w obszarze innowacji, to m.in. efekt wypełnienia założeń strategii na lata 2017-2022, w której główny nacisk położono na średnioroczny wzrost na poziomie 10% CAGR, wypracowanie 40% marży i ekspansję na rynki zagraniczne. Pomimo trudnych warunków polityczno-gospodarczych, LUG zrealizował wybrane cele. Osiągnęliśmy wzrost przychodów na poziomie blisko 17% CAGR. Wypracowaliśmy marżę brutto ze sprzedaży, która w okresie strategicznym osiągała, a nawet przekraczała poziom 40%, by ostatecznie na koniec 2022 r. wynieść 36,7 procent. Zgodnie ze strategicznymi aspiracjami, LUG istotnie zwiększył też udział dużych projektów w strukturze swojej sprzedaży.

Pozytywnym dla naszej branży sygnałem płynącym z rynku, jest poszukiwanie rozwiązań energooszczędnych, a tym samym wzrost aktywności inwestycyjnej związanej z modernizacją systemów oświetleniowych ograniczających zużycie energii elektrycznej. Już dziś, nasza spółka LUG Light Factory może się pochwalić wygraniem kolejnego przetargu ogłoszonego przez miasto stołeczne Warszawa, na wymianę 35,3 tys. szt. opraw ulicznych o łącznej wartości 39,44 mln złotych.

Liczę, że ten projekt będzie naszą przepustką do kolejnych polskich i europejskich miast. Sukces cieszy nas tym bardziej, że w tym projekcie pokonaliśmy jakością i parametrami technicznymi światowych liderów w zakresie oświetlenia ulicznego.

Otoczenie wokół nas zmienia się w ponadprzeciętnym tempie, charakterystycznym dla rzeczywistości VUCA. Dlatego na nowo zdefiniowaliśmy potrzeby naszych klientów, wyznaczając ścieżki rozwoju firmy. Stworzyliśmy strategię na lata 2023 - 2026, która pokazuje, że rozumiemy potrzeby zmieniającego się świata i potrafimy na nie reagować. Jej celem jest umocnienie pozycji LUG poprzez innowacyjność, kompleksową ofertę w modelu usługowym i efektywność energetyczną naszych rozwiązań oświetleniowych. Nowa strategia Grupy Kapitałowej LUG podtrzymuje elementy stanowiące filary jej rozwoju takie jak innowacyjność i stała, mocna obecność na rynkach międzynarodowych, ale pojawiają się w niej też nowe cele i inicjatywy dotyczące transformacji z modelu dostawcy w model usługowy. Absolutnym filarem strategii LUG będzie rozwój w oparciu o technologie SMART w obszarze produktowym, technologicznym i wytwórczym.

W imieniu całego Zarządu pragnę podziękować Zespołowi LUG za wkład w rozwój naszej grupy kapitałowej oraz gotowość do podejmowania wyzwań, jakie w ostatnich miesiącach stawiało nam otoczenie rynkowe. Naszym Partnerom i Akcjonariuszom dziękuję za zaufanie i nieślabnące wsparcie.

Zapraszam Państwa do lektury Raportu Rocznego za 2022 rok i zapoznania się ze szczegółowymi informacjami na temat naszej działalności.

Z wyrazami szacunku

*Ryszard Wtorkowski,
Prezes Zarządu LUG S.A.*

LUG[®]
2022

Informacje finansowe
Grupy Kapitałowej LUG S.A.
za okres 01.01.2022 - 31.12.2022



1. Wprowadzenie

Wybrane informacje finansowe zawierające podstawowe dane liczbowe (w złotych oraz przeliczone na euro) podsumowujące sytuację finansową Grupy Kapitałowej LUG S.A. w okresie 01.01.2022 r. – 31.12.2022 r. zostały zaprezentowane w Tabeli 2, Tabeli 3, Tabeli 4 i Tabeli 5.

Pozycje bilansu przeliczono według kursu średniego euro ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, obowiązujący na dzień bilansowy.

Pozycje rachunku wyników przeliczono według kursu średniego euro będącego średnią arytmetyczną średnich kursów euro ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski i obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca czterech kwartałów roku.

Tabela 1. Zastosowane kursy EUR/PLN

	Kurs euro na dzień bilansowy (31.12.)	Średni kurs euro w okresie od 01.01. do 31.12.
2021	4,5994	4,5775
2022	4,6899	4,6883

Źródło: NBP

W Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok zostały wprowadzone zmiany prezentacyjne. Objasnienia dotyczące ww. zmian znajdują się w sprawozdaniu z całkowitych dochodów i w sprawozdaniu z sytuacji finansowej od strony 4 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

2. Wybrane dane z bilansu oraz rachunku zysków i strat

Tabela 2. Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok oraz dane porównywalne za 2021 rok [mln zł]

	2022 mln PLN	2021 mln PLN	2022 mln EUR	2021 mln EUR	Dynamika r/r [%]
Przychody ze sprzedaży	239,97	203,92	51,18	44,55	117,68
Amortyzacja	11,33	10,25	2,42	2,24	110,62
Zysk (strata) ze sprzedaży brutto	87,96	77,57	18,76	16,95	113,39
Zysk (strata) ze sprzedaży netto	5,24	2,21	1,12	0,48	237,10
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	8,45	4,35	1,80	0,95	194,25
Zysk z działalności gospodarczej	3,46	1,50	0,74	0,33	230,67
EBITDA	19,78	14,60	4,22	3,19	135,48
Zysk (strata) brutto	3,46	1,50	0,74	0,33	230,67
Zysk (strata) netto należy akcjonariuszom jednostki dominującej	3,09	4,41	0,66	0,96	70,07
	31.12.2022 mln PLN	31.12.2021 mln PLN	31.12.2022 mln EUR	31.12.2021 mln EUR	Dynamika r/r [%]
Aktywa razem, w tym:	201,40	205,31	42,94	44,64	98,10
Aktywa trwałe	83,46	80,74	17,80	17,55	103,37
Aktywa obrotowe	117,94	124,57	25,15	27,08	94,68
Zapasy	59,27	64,53	12,64	14,03	91,85
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6,52	8,11	1,39	1,76	80,39
Należności razem, w tym:	50,15	49,34	10,69	10,73	101,62
Należności krótkoterminowe	50,11	49,31	10,68	10,72	101,62
Należności długoterminowe	0,04	0,03	0,01	0,01	133,33
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	138,78	145,53	29,59	31,64	95,36
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	14,57	12,84	3,11	2,79	113,47
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	124,21	132,69	26,48	28,85	93,61
Kapitał własny, w tym:	62,62	59,78	13,35	13,00	104,75
Kapitał podstawowy	1,80	1,80	0,38	0,39	100,00

Źródło: Emitent

3. Przepływy pieniężne

Tabela 3. Skonsolidowane przepływy pieniężne Grupy Kapitałowej LUG S.A. w MSR/MSSF za 2022 rok oraz dane porównywalne za 2021 rok [mln PLN]

	2022 mln PLN	2021 mln PLN
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	19,81	5,30
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-13,66	-17,44
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-7,66	14,24
Przepływy pieniężne netto	-1,53	2,10

Źródło: Emitent

4. Analiza wskaźnikowa

Tabela 4. Wybrane skonsolidowane wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok oraz wskaźniki porównywalne za 2021 rok [% , pp]

	2022	2021	zmiana r/r
Rentowność brutto na sprzedaży	36,7%	38,0%	-1,3 p.p.
Rentowność EBITDA	8,2%	7,2%	+1,0 p.p.
Rentowność operacyjna	3,5%	2,1%	+1,4 p.p.
Rentowność netto	1,3%	2,2%	-0,9 p.p.
Rentowność kapitału własnego (ROE)	4,9%	7,4%	-2,5 p.p.
Rentowność majątku (ROA)	1,5%	2,1%	-0,6 p.p.
Wskaźnik ogólnej płynności	95,0%	93,9%	+1,1 p.p.
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	68,9%	70,9%	-2,0 p.p.
Dług netto / EBITDA	3,42	4,59	-1,17
EV/EBITDA (na koniec okresu)	5,57	7,98	-2,41

Źródło: Emitent

Wyjaśnienie dot. wskaźników:

Rentowność brutto na sprzedaży

Formuła: wynik brutto na sprzedaży / przychody ze sprzedaży

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy

Rentowność netto

Formuła: Wynik netto / Przychody ze sprzedaży

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: Wynik netto / Kapitał własny, gdzie: Kapitał własny = Aktywa ogółem - Zobowiązania (krótko i długoterminowe)

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: Wynik netto / aktywa ogółem

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem / aktywa razem

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i dług

Dług netto / EBITDA

Formuła: Zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: Zadłużenie netto = Zobowiązania finansowe ogółem (krótko i długoterminowe) – Środki pieniężne; w mianowniku suma EBITDA dla ostatnich czterech kwartałów

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: Wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: Wartość przedsiębiorstwa = Kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + Kapitały mniejszości – Środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału; w mianowniku suma EBITDA dla ostatnich czterech kwartałów

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

5. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów

Tabela 5. Struktura aktywów i pasywów Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2022 roku oraz dane porównywalne za 2021 rok

Bilans	Bilans na 31.12.2022 [mln. zł]	Struktura [%]	Bilans na 31.12.2021 [mln. zł]	Struktura [%]	Dynamika r/r
AKTYWA					
Aktywa trwałe	83,46	41,44%	80,74	39,33%	103,37
Rzeczowe aktywa trwałe	51,48	25,56%	51,06	24,87%	100,82
Wartości niematerialne	25,38	12,60%	23,15	11,28%	109,63
Inwestycje długoterminowe	1,26	0,63%	0,71	0,35%	177,46
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięciach	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	5,30	2,63%	5,79	2,82%	91,54
Należności długoterminowe	0,04	0,02%	0,03	0,01%	133,33
Aktywa obrotowe	117,94	58,56%	124,57	60,67%	94,68
Zapasy	59,27	29,43%	64,53	31,43%	91,85
Należności handlowe	47,57	23,62%	45,70	22,26%	104,09
Należności z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń oraz innych świadczeń	0,31	0,15%	0,71	0,34%	43,66
Pozostałe należności	2,23	1,11%	3,06	1,41%	72,88
Pozostałe aktywa finansowe	1,02	0,51%	0,21	0,10%	485,71
Rozliczenia międzyokresowe	1,01	0,50%	2,25	1,10%	44,89
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6,53	3,24%	8,11	3,95%	80,52
AKTYWA RAZEM	201,40	100,00%	205,32	100,00%	98,10
PASYWA					
Kapitał własny	62,62	31,09%	59,78	29,13%	104,71
Kapitał zakładowy	1,80	0,89%	1,80	0,88%	100,00
Kapitał zapasowy z emisji akcji powyżej wartości nominalnej	23,82	11,83%	23,82	11,60%	100,00
Pozostałe kapitały	24,80	12,31%	20,57	10,02%	120,56

Różnice kursowe z konsolidacji	-1,59	-0,79%	-0,40	-0,19%	397,50
Zyski zatrzymane z lat ubiegłych	11,44	5,68%	10,49	5,11%	109,06
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-0,73	-0,36%	-0,91	-0,44%	80,22
Wynik finansowy bieżącego okresu	3,09	1,53%	4,44	2,16%	69,59
Zobowiązania długoterminowe	14,57	7,23%	12,84	6,25%	113,48
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek	6,27	3,11%	5,98	2,91%	104,85
Pozostałe zobowiązania finansowe	2,34	1,16%	1,70	0,83%	137,65
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,15	0,07%	0,09	0,04%	166,67
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	0,37	0,18%	0,39	0,19%	94,87
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	2,73	1,36%	2,68	1,31%	101,87
Pozostałe rezerwy	2,70	1,34%	1,99	0,97%	135,68
Zobowiązania krótkoterminowe	124,23	61,68%	132,68	64,62%	93,63
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek	51,05	25,35%	52,62	25,63%	97,02
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0,59	0,29%	0,43	0,21%	137,21
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0,01	0,00%	0,10	0,05%	10,00
Pozostałe zobowiązania (w tym finansowe)	64,92	32,23%	70,05	34,12%	92,68
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	3,65	1,81%	4,43	2,16%	82,39
Pozostałe rezerwy	4,01	1,99%	5,05	2,46%	79,41
PASYWA RAZEM	201,40	100,00%	205,32	100,00%	98,10

Źródło: Emitent

Bilans Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2022 roku zamknął się sumą 201,40 mln zł i jest to poziom o 1,9 procent wyższy w zestawieniu do ubiegłego roku. Aktywa obrotowe stanowiły większość aktywów Grupy (58,56 proc. r/r), aktywa trwale natomiast pozostałe 41,44 procent wartości aktywów ogółem. Porównując wartości rok do roku, aktywa trwale wzrosły o 3,37 procent r/r, aktywa obrotowe natomiast zmalały o 5,32 procent. Na dzień bilansowy 31.12.2022 r., zapasy stanowiły około 50,25 procent aktywów obrotowych. W strukturze aktywów obrotowych największą dynamikę wykazały pozostałe należności (485,71 proc. r/r). Rzeczowe aktywa trwale mają największy wartościowy udział w strukturze aktywów trwałych wykazując przy tym dynamikę rzędu 100,82 proc.

W 2022 roku kapitały własne w strukturze pasywów stanowiły 31,09 procent, zobowiązania długoterminowe 7,23 procent, zobowiązania krótkoterminowe natomiast 61,68 procent pasywów. Największą dynamikę w strukturze pasywów, w ramach zobowiązań długoterminowych, wykazały rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego (166,67 proc. r/r).

6. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych

W 2022 roku Grupa Kapitałowa LUG S.A. nie korzystała z lokat kapitałowych typu overnight,

Spółki nie dokonywały żadnych lokat ani inwestycji kapitałowych.

7. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Opis istotnych pozycji pozabilansowych, w tym opis zobowiązań warunkowych z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń podano w nocie nr 37 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

W opinii Zarządu istnieje znikome prawdopodobieństwo wypływu środków finansowych wykazanych w zobowiązaniach pozabilansowych/ warunkowych w 2022 roku.

8. Opis istotnych transakcji z podmiotami powiązаныmi

Spółka dominująca i jednostki od niej zależne nie zawierały transakcji z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe. Szczegółowe informacje o transakcjach z podmiotami powiązаныmi podano w nocie nr 38 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

9. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach

W 2022 roku stan pożyczek wzrósł w stosunku do roku 2021 o kwotę 2,826 mln PLN. Pożyczki udzielone w 2022 roku w Grupie Kapitałowej LUG S.A. to wskazane w Rozdziale Informacje Finansowe LUG S.A. pożyczki udzielone przez LUG S.A. spółce zależnej Escolight Sp. z o. o. w kwocie 0,626 mln PLN oraz BIOT Sp. z o. o. 0,6 mln zł. Dodatkowo jednostka zależna LUG Light Factory sp. z o.o. udzieliła w 2022 roku pożyczek Spółce BIOT Sp. z o.o. na łączną kwotę 1,6 mln PLN.

10. Informacje o umowach dotyczących kredytów i pożyczek

Grupa Kapitałowa LUG S.A. posiada umowy kredytów inwestycyjnych długoterminowych, umowy kredytów krótkoterminowych oraz umowy kredytów w rachunkach bieżących, zawarte w złotych oraz w euro o oprocentowaniu zmiennym. Szczegółowe informacje o umowach dotyczących kredytów podano w nocie nr 26 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

11. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach

Na koniec 2022 roku stan udzielonych gwarancji w Grupie Kapitałowej LUG S.A. wynosił 5,97 mln PLN i obejmował gwarancje wystawione przez spółki zależne Emitenta, LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz LUG Services Sp. z o. o. W dniu 30.12.2020 została podpisana umowa o multiliniję nr K02121/20 (z póź. zm.), w której spółkom LUG Light Factory Sp. z o. o. i LUG Services Sp. z o. o. udzielono limitu na gwarancje w kwocie 5,5 mln zł dla obu spółek, z czego 3 mln zł przypada dla LUG Light Factory Sp. z o. o. Kwota wykorzystania na dzień bilansowy przez LUG Services Sp. z o. o. wynosi 2,48 mln zł. Na dzień 31.12.2021r. LUG S.A. udzieliła spółce LUG Light Factory Sp. z o. o. poręczenia kredytów inwestycyjnych i obrotowych.

12. Informacje o zmianie zasad rachunkowości

W 2022 roku nie wystąpiły zmiany zasad rachunkowości Grupy Kapitałowej LUG S.A. Spółka zależna LUG Light Factory Sp. z o. o. podjęła uchwałę o sporządzaniu jednostkowych sprawozdań finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej począwszy od roku obrotowego 2022.



Informacje finansowe LUG S.A.
za okres 01.01.2022 - 31.12.2022



13. Wprowadzenie

Wybrane informacje finansowe zawierające podstawowe dane liczbowe (w złotych oraz przeliczone na euro) podsumowujące sytuację finansową LUG S.A. w okresie 01.01.2022 r. – 31.12.2022 r. zostały zaprezentowane w Tabeli 7, Tabeli 8 i Tabeli 9.

Pozycje bilansu przeliczono według kursu średniego euro ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, obowiązujący na dzień bilansowy.

Pozycje rachunku wyników przeliczono według kursu średniego euro będącego średnią arytmetyczną średnich kursów euro ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski i obowiązujących na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca czterech kwartałów roku.

Tabela 6 Zastosowane kursy EUR/PLN

	Kurs euro na dzień bilansowy (31.12.)	Średni kurs euro w okresie od 01.01. do 31.12.
2021	4,5994	4,5775
2022	4,6899	4,6883

Źródło: NBP

W Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym LUG S.A. za 2022 rok zostały wprowadzone zmiany prezentacyjne. Objasnienia dotyczące ww. zmian znajdują się w sprawozdaniu z całkowitych dochodów i w sprawozdaniu z sytuacji finansowej od strony 7 Jednostkowego Sprawozdania Finansowego LUG S.A. za 2022 rok.

14. Wybrane dane z bilansu oraz rachunku zysków i strat

Tabela 7 Wybrane jednostkowe dane finansowe LUG S.A. za 2022 rok oraz dane porównywalne za 2021 rok [mln PLN]

	2022 mln PLN	2021 mln PLN	2022 mln EUR	2021 mln EUR	Dynamika (PLN)
Przychody ze sprzedaży	1,90	1,90	0,41	0,42	100,00
Amortyzacja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk (strata) ze sprzedaży brutto	1,90	1,90	0,41	0,42	100,00
Zysk (strata) ze sprzedaży netto	-1,21	0,53	-0,26	0,12	-
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1,25	0,52	-0,27	0,11	-
Zysk z działalności gospodarczej	-0,53	0,55	-0,11	0,12	-
EBITDA	-1,25	0,52	-0,27	0,11	-
Zysk (strata) brutto	-0,53	0,55	-0,11	0,12	-
Zysk (strata) netto	-0,62	0,39	-0,13	0,09	-
	31.12.2022 mln PLN	31.12.2021 mln PLN	31.12.2022 mln EUR	31.12.2021 mln EUR	Dynamika (PLN)
Aktywa razem, w tym:	35,16	35,96	7,50	7,82	97,78
Aktywa trwałe	32,84	32,97	7,00	7,17	99,59
Aktywa obrotowe	2,32	2,98	0,49	0,65	77,82
Zapasy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	0,06	0,02	0,01	0,00	600,00
Należności razem, w tym:	0,53	2,92	0,11	0,63	18,15
Należności krótkoterminowe	0,53	2,92	0,11	0,63	18,15
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	0,42	0,60	0,09	0,13	0,70
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	0,42	0,59	0,09	0,12	71,18
Kapitał własny, w tym:	34,74	35,37	7,41	7,69	99,31
Kapitał podstawowy	1,8	1,80	0,38	0,39	100,00

Źródło: Emitent

15. Przepływy pieniężne

Tabela 8 Jednostkowe przepływy pieniężne LUG S.A. za 2022 rok oraz dane porównywalne za 2021 rok

	2022 mln PLN	2021 mln PLN
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1,08	0,21
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1,04	-0,19
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	0,00	0,00
Przepływy pieniężne netto	0,04	0,02

Źródło: Emitent

16. Analiza wskaźnikowa

Działalność operacyjna Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest realizowana niemal wyłącznie w spółkach zależnych, w szczególności w LUG Light Factory Sp. z o.o. W związku z tym jednostkowe wyniki finansowe LUG S.A. nie oddają obrazu kondycji, rozwoju i perspektyw Emitenta, a także nie pozwalają na przeprowadzenie racjonalnej analizy wskaźnikowej.

17. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów

Tabela 9 Struktura aktywów i pasywów LUG S.A.

Bilans	Bilans na 31.12.2022 [mln. zł]	Struktura [%]	Bilans na 31.12.2021 [mln. zł]	Struktura [%]	Dynamika r/r [%]
AKTYWA					
Aktywa trwałe	32,84	93,40%	32,97	91,73	99,58
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	32,2	91,58%	31,92	88,77	100,88
Wartości niematerialne	0	0,00%	0,00	0,00	0,00
Pozostałe aktywa finansowe	0,60	1,71%	1,01	2,82	59,23
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,04	0,11%	0,05	0,14	80,00
Należności długoterminowe	0	0,00%	0,00	0,00	0,00
Aktywa obrotowe	2,32	6,60%	2,98	8,28	77,85
Zapasy	0	0,00%	0,00	0,00	0,00
Należności handlowe	0,22	0,63%	0,87	2,42	25,29
Pozostałe należności	0,35	1,00%	2,05	5,70	17,07
Pozostałe aktywa finansowe	1,62	4,61%	0,00	0,00	100,00
Rozliczenia międzyokresowe	0,07	0,20%	0,04	0,11	175,00
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,06	0,17%	0,02	0,06	300,00
AKTYWA RAZEM	35,16	100,00%	35,96	100,00	97,78
PASYWA					
Kapitał własny	34,74	98,81%	35,37	98,36	98,25
Kapitał zakładowy	1,8	5,12%	1,80	5,01	100,00
Kapitał zapasowy z emisji akcji powyżej wartości nominalnej	23,82	67,75%	23,82	66,24	100,00
Pozostałe kapitały	9,32	26,51%	8,94	24,86	104,37
Zyski zatrzymane	0,42	1,19%	0,42	1,17	100,00
Wynik finansowy bieżącego okresu	-0,62	-1,76%	0,39	1,08	-
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00%	0,02	0,06	0,00
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz innych instrumentów dłużnych	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Pozostałe zobowiązania finansowe	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00%	0,02	0,06	0,00
Inne zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Pozostałe rezerwy	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	0,42	1,19%	0,57	1,59	72,41
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek oraz innych instrumentów dłużnych	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Pozostałe zobowiązania finansowe	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00

Zobowiązania handlowe	0,31	0,88%	0,11	0,31	281,82
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0,00	0,00%	0,09	0,25	0,00
Pozostałe zobowiązania	0,08	0,23%	0,33	0,92	23,53
Pozostałe rezerwy	0,03	0,09%	0,04	0,11	75,00
PASYWA RAZEM	35,16	100,00%	35,96	100,00	97,78

Źródło: Emitent

Bilans spółki LUG S.A. w 2022 roku zamknął się sumą 35,16 mln zł, co stanowi wynik nieznacznie niższy w zestawieniu z rokiem ubiegłym (-2,2 proc. r/r). Dominującą pozycją aktywów w roku bilansowym 2022 były aktywa trwałe, stanowiące 93,40 proc. majątku firmy, na które składają się przede wszystkim inwestycje w jednostkach podporządkowanych strukturą sięgające 91,58 procent.

Po stronie pasywów istotny udział przypada na kapitał własny, który nieznacznie zwiększył się r/r i w strukturze pasywów osiągnął udział rzędu 98,81 procent.

18. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych

W 2022 roku, podobnie jak w 2021, LUG S.A. nie korzystała z transakcji IRS oraz z lokat kapitałowych typu overnight, a także z lokat terminowych nie dłuższych niż dwutygodniowe.

19. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Opis istotnych pozycji pozabilansowych, w tym opis zobowiązań warunkowych z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń podano w nocie nr 36 jednostkowego sprawozdania finansowego LUG S.A. za 2022 rok.

W opinii Zarządu istnieje znikome prawdopodobieństwo wypływu środków finansowych wykazanych w zobowiązaniach pozabilansowych/ warunkowych w 2022 roku.

20. Opis istotnych transakcji z podmiotami powiązаныmi

Spółka dominująca i jednostki od niej zależne nie zawierały transakcji z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe. Szczegółowe informacje o transakcjach z podmiotami powiązаныmi podano w nocie nr 37 jednostkowego sprawozdania finansowego LUG S.A. za 2022 rok.

21. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach

W 2022 roku stan pożyczek wzrósł w stosunku do 2021 roku o 1,03 mln zł i jest to wartość pożyczek udzielonych przez LUG S.A. spółkom zależnym Escolight Sp. z o. o. oraz BIOT Sp. z o.o.

22. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach

Na dzień 31.12.2022 r. LUG S.A. udzieliła spółce LUG Light Factory Sp. z o. o. poręczenia kredytów inwestycyjnych i obrotowych.

23. Informacje o zmianie zasad rachunkowości

W 2022 roku nie wystąpiły żadne zmiany zasad rachunkowości.



Sprawozdanie zarządu
z działalności LUG S.A.
i Grupy Kapitałowej LUG S.A.
za okres 01.01.2022 - 31.12.2022



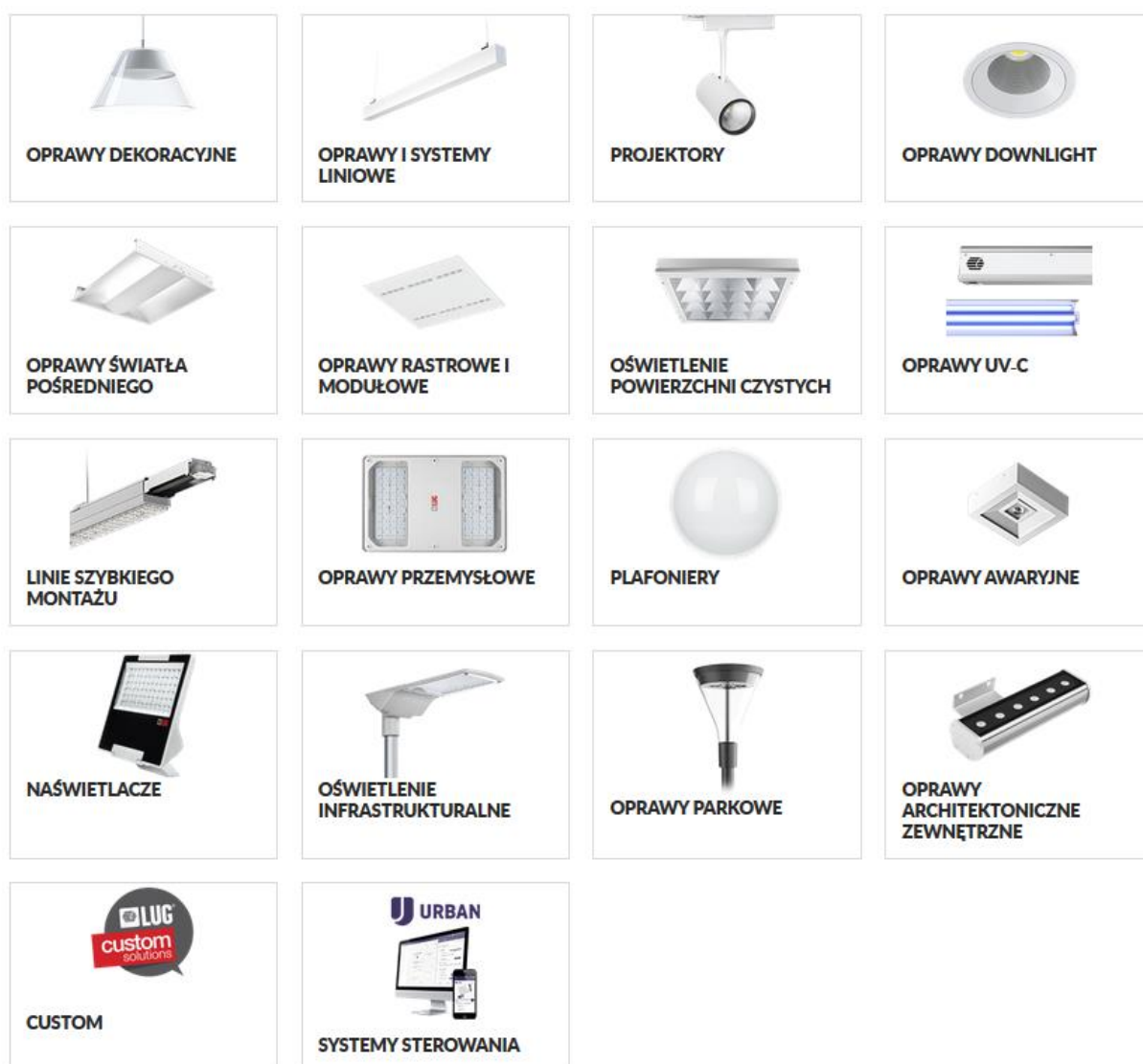
1. PODSTAWOWE DANE

1.1. Organizacja

1.1.1. Przedmiot działalności

Grupa Kapitałowa LUG S.A. (dalej: *Grupa Kapitałowa, Grupa LUG, Grupa, LUG*) jest jednym z czołowych producentów profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych w Europie. Oferta firmy obejmuje szeroką gamę opraw infrastrukturalnych, przemysłowych i architektonicznych znajdujących zastosowanie w obszarach takich jak iluminacje obiektów przemysłowych, handlowych, sportowych, biurowych, hotelowych, medycznych, edukacyjnych, kulturalnych i użyteczności publicznej, oświetlenie miejskie i parkowe, infrastruktura drogowa. W swojej ofercie posiada także takie usługi jak system zarządzania oświetleniem oraz usługa światło (Light-as-a-Service).

Oferta produktowa LUG zawiera rodziny opraw takie jak:



Przedmiotem przeważającej działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A. wg PKD jest:

- produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego (wg PKD 2007 – 27.4).

Sektor działalności Emitenta wg klasyfikacji GPW:

- budownictwo.

LUG S.A. (dalej: *Spółka, Emitent*) to spółka dominująca Grupy Kapitałowej LUG S.A. z ponad 34-letnim doświadczeniem w branży oświetleniowej. Od 2008 roku funkcjonuje jako Grupa Kapitałowa z siedzibą w Zielonej Górze. W listopadzie 2007 roku LUG S.A. zadebiutowała na rynku New Connect zarządzanym przez warszawską GPW.

Przedmiotem przeważającej działalności spółki LUG S.A. wg PKD jest:

- doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70).

1.1.2. Opis organizacji Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest LUG S.A.:

Kraj siedziby	Polska
Siedziba Spółki	Zielona Góra
Forma prawna	Spółka akcyjna
Przepisy prawa	Prawo polskie, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych
Adres siedziby	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Numery telekomunikacyjne	tel. (068) 45 33 200, fax. (068) 45 33 201 Poczta elektroniczna: lug@lug.com.pl
Strona internetowa	www.lug.com.pl
Podstawowy przedmiot działalności	doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70)
REGON	080201644
NIP	929-16-72-920
KRS	Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791
Czas trwania grupy kapitałowej	Spółka dominująca LUG S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej wg wskazania w punkcie 1.1.3 niniejszego Raportu.

Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania w skład Grupy Kapitałowej LUG S.A. wchodziły następujące spółki:

- LUG Light Factory Sp. z o.o.;
- LUG GmbH;
- LUG do Brasil Ltda.;
- LUG Lighting UK Ltd.;
- LUG Argentina SA;
- BIOT Sp. z o.o.;
- T.O.W. LUG Ukraina (działalność zawieszona);
- LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi (LUG Turkey);
- ESCOLIGHT Sp. z o.o.
- LUG Services Sp. z o.o.

Tabela 10. Dane jednostek powiązanych kapitałowo z Emitentem.

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o. o.	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11	KRS 0000290498 NIP 929-17-85-452	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000,00 PLN	100%	100%
LUG GmbH	10179 Berlin Wilhelmine-Gemberg-Weg 6, Aufgang G	KRS HRB12835 NIP 262127740	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000,00 EUR	100%	100%
T.O.W LUG Ukraina (działalność zawieszona)	ul. Diehtiarowska 62A, 03040 Kijów	KRS 107410200000154 70 NIP 34190214	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233,00 UAH	100%	100%
LUG do Brasil Ltda	Al. Santos, 2480 Cj.51 - Cerqueira César, São Paulo	CNPJ/MF 15.805.349/0001- 78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000,00 BRL	65%	65%
LUG Lighting UK Ltd.	The Building Centre, 26 Store Street, Londyn WC1E 7BT, UK	KRS 08580097 NIP 171766096	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000,00 GBP	100%	100%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Paraje Nemesio Parma, Parque Industrial Posadas, CP 3300 Posadas, Misiones, Argentina	Zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradczwa w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000,00 ARS	50%	50%
BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz technologii.	700 000,00 PLN	93%	93%
LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	Istanbul Trade Registry, Mersis numer:060908488 2000001, Tax No: 6090848820	Działalność handlowa, produkcyjna i doradczwa z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych.	50 000,00 TRY	66,8%	66,8%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	ul. Mickiewicza 3A, 65-053 Zielona Góra	KRS 0000816193 NIP 9292024347	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis inwestycji oświetleniowych	100 000,00 PLN	45%	45%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11 65-127 Zielona Góra	0000828305	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.	50 000,00 PLN	97%	97%

Źródło: LUG S.A.

Nabycie udziałów w ESCOLIGHT Sp. z o.o.

W dniu 13 lipca 2022 roku, LUG S.A. nabył 300 udziałów ESCOLIGHT o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Objęte udziały stanowią 15% kapitału zakładowego Spółki. Po dokonaniu transakcji zakupu, Emitent posiada 900 udziałów o łącznej wartości nominalnej 45.000,00 zł, stanowiących 45% kapitału zakładowego Spółki.

Podwyższenie kapitału zakładowego w BIOT Sp. z o.o.

Dnia 2 czerwca 2022 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników BIOT podjęło uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o 300.000,00 zł poprzez utworzenie 6.000 nowych udziałów. Dotychczasowi Wspólnicy Spółki otrzymali prawo pierwszeństwa do objęcia nowych udziałów w stosunku proporcjonalnym do swoich dotychczasowych udziałów. Spółka LUG S.A. skorzystała z przysługującego jej prawa pierwszeństwa i objęła 5.265 nowopowstałych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł. W wyniku tego, LUG S.A. posiadał 12.285 udziałów o łącznej wartości nominalnej 614.250,00 zł (87,75% udziału w kapitale zakładowym). Drugi Wspólnik wstrzymał się od podejmowania decyzji w odniesieniu do skorzystania z prawa pierwszeństwa objęcia udziałów. W wyniku niewykonania niniejszego prawa pierwszeństwa, w dniu 12 sierpnia 2022 roku, LUG S.A. objął kolejne 735 udziałów w BIOT Sp. z o.o. o łącznej wartości 36.750,00 zł. W wyniku transakcji, LUG S.A. posiada obecnie 13.020 udziałów o wartości 50,00 zł za każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 651.000,00 zł (93% udziału w kapitale zakładowym BIOT). Środki pozyskane z podwyższenia kapitału zakładowego BIOT zostały przeznaczone na finansowanie kolejnych etapów projektów spółki.

Na dzień publikacji raportu Grupa Kapitałowa nie posiada innych podmiotów stowarzyszonych.

Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. podlegają konsolidacji metodą pełną. Wyjątek stanowią:

- spółka T.O.W. LUG Ukraina, której działalność jest zawieszona, w związku z czym nie jest konsolidowana (spółka nie generuje żadnych wyników) oraz
- spółka ESCOLIGHT Sp. z o.o. zawiązana w dniu 24 października 2019 roku, będąca jednostką stowarzyszoną wobec LUG S.A. i podlegającą konsolidacji metodą praw własności, co zostało zakomunikowane raportem bieżącym 8/2019 z dn. 24.10.2019.

Wykres 1 Struktura Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień publikacji, tj. 08.05.2023 r.



* Działalność spółki T.O.W. Ukraine jest zawieszona na czas nieokreślony

Źródło: LUG S.A.

W 2022 roku nie miały miejsca żadne inne zmiany dotyczące struktury Grupy Kapitałowej LUG S.A.

1.1.3. Czas trwania

- LUG S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Light Factory Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG GmbH jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- T.O.W. LUG Ukraina jest spółką utworzoną na czas nieokreślony, na dzień 31.12.2022 roku jej działalność była zawieszona.
- LUG do Brasil Artigos de iluminação Ltda. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Lighting UK Ltd. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Argentina SA jest spółką utworzoną na czas określony, tj. 99 lat, co jest spowodowane obowiązującymi przepisami prawa argentyńskiego.
- BIOT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Aydınlatma Sistemleri Anonim Sirketi jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Services Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

1.1.4. Kapitał zakładowy

W 2022 roku nie wystąpiły żadne zdarzenia, które miałyby wpływ na wartość kapitału akcyjnego spółki LUG S.A.

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, kapitał zakładowy LUG S.A. wynosił 1 799 642,50 PLN i dzielił się na 7 198 570 akcji o wartości nominalnej 0,25 PLN każda, w tym:

- 4 320 000 (cztery miliony trzysta dwadzieścia tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 0,25 PLN (dwadzieścia pięć groszy) każda;
- 1 438 856 (jeden milion czterysta trzydzieści osiem tysięcy osiemset pięćdziesiąt sześć) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,25 PLN (dwadzieścia pięć groszy) każda;
- 1 439 714 (jeden milion czterysta trzydzieści dziewięć tysięcy siedemset czternaście) akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,25 PLN (dwadzieścia pięć groszy) każda.

Tabela 11. Struktura kapitału zakładowego na dzień sporządzenia niniejszego raportu

	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100%

Źródło: LUG S.A.

Kapitały zakładowe spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.:

- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **LUG Light Factory Sp. z o.o.** wynosił 29 000 000,00 PLN i dzielił się na 58 000 równych, niepodzielnych udziałów o wartości nominalnej 500,00 PLN każdy.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **LUG GmbH** wynosił 25 000,00 EUR i dzielił się na 500 równych, niepodzielnych udziałów o wartości nominalnej 50,00 EUR każdy.

- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **T.O.W. LUG Ukraina** wynosił 160 233,00 hrywien i dzielił się na dwa udziały o wartości nominalnej 80 116,50 hrywien każdy.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **LUG do Brasil Ltda.** wynosił 500 000,00 reali brazylijskich i dzielił się na 500 000 udziałów o wartości nominalnej 1 real brazylijski każdy. Z czego w posiadaniu Emitenta znajdowało się 65% udziałów.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **LUG Lighting UK Ltd.** wynosił 5 000,00 funtów brytyjskich i dzielił się na 500 udziałów o wartości nominalnej 10,00 funtów brytyjskich każdy.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, kapitał zakładowy **BIOT Sp. z o.o.** wynosił 700.000 PLN i dzielił się na 14 000 udziałów o wartości nominalnej 50 PLN każdy (w związku z podwyższeniem kapitału wykazany w raporcie ESPI 11/2022 z dn. 02.06.2022r.). LUG S.A. posiada 93% udziału w kapitale zakładowym BIOT (szczegóły podwyższenia opisano w rozdziale 1.1.2 niniejszego raportu na stronie 23).
- Na dzień 31.12.2022 r. kapitał zakładowy **LUG Argentina SA** wynosił 28 700 000,00 pesos argentyńskich, przy czym udział Emitenta w kapitale zakładowym jest równy 14 350 000 pesos argentyńskich i dzieli się na 143 500 udziałów o wartości nominalnej 100 pesos argentyńskich każdy.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi (LUG Turkey)** wynosi 50 000 TRY, przy czym Emitent objął 33.400 akcji serii A o wartości nominalnej 1 TRY, co stanowi 66,8 proc. kapitału zakładowego i uprawnia do oddania takiej samej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **ESCOLIGHT Sp. z o.o.** wynosi 100 000 PLN, przy czym w dniu 13.07.2022 roku, LUG S.A. nabył 300 udziałów ESCOLIGHT o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Objęte udziały stanowią 15% kapitału zakładowego Spółki. Po dokonaniu transakcji zakupu, Emitent posiada 900 udziałów o łącznej wartości nominalnej 45.000,00 zł, stanowiących 45% kapitału zakładowego Spółki i uprawnia do oddania takiej samej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.
- Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy **LUG Services Sp. z o.o.** wynosi 50 000 PLN, przy czym Emitent objął 970 udziałów o wartości nominalnej 50 zł/udział, co stanowi 97 proc. kapitału zakładowego i uprawnia do oddania takiej samej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

1.1.5. Akcje i struktura akcjonariatu

Akcje spółki LUG S.A.

Papiery wartościowe LUG S.A. zadebiutowały na rynku NewConnect Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. (GPW) w dniu 20 listopada 2007 roku.

- **Akcje zwykłe na okaziciela serii A**, na mocy uchwały nr 1 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia LUG S.A. z dnia 21.09.2007 r., zostały zamienione z akcji imiennych na akcje na okaziciela. Akcje serii A są akcjami o charakterze założycielskim. Zostały one utworzone na podstawie przepisów KSH, dotyczących powstania spółki akcyjnej. Akcje imienne serii A powstały na mocy uchwały z dnia 02.08.2007r. Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników LUG Sp. z o.o., poprzednika prawnego Emitenta. Datą rejestracji akcji serii A jest 03.09.2007r.
- **Akcje zwykłe na okaziciela serii B** powstały na mocy uchwały nr 2 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia LUG S.A. z dnia 21.09.2007 r. Emisja akcji serii B została zarejestrowana przez sąd gospodarczy właściwy dla siedziby Emitenta w dniu 03.12.2007 r.
- **Akcje zwykłe na okaziciela serii C** powstały na mocy Uchwały nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia LUG S.A. z dnia 23.03.2010 r., w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w drodze publicznej emisji akcji zwykłych na okaziciela serii C w ramach subskrypcji zamkniętej z zachowaniem prawa poboru, zmiany Statutu, wyrażenia zgody na ich dematerializację i wprowadzenie do obrotu zorganizowanego w Alternatywnym Systemie Obrotu „NewConnect”. Subskrypcja akcji serii C trwała od 04.05.2010 r. do 14.05.2010 r. Przydziału akcji dokonano 27.05.2010 r. Cena emisyjna akcji serii C została ustalona na poziomie 0,15 zł. Na akcje serii C w wykonaniu prawa poboru zapis złożyło 393 inwestorów w zapisach podstawowych oraz 149 inwestorów, w ramach zapisów dodatkowych. Stopa redukcji zapisów dodatkowych wyniosła: 93,5 proc..

W listopadzie 2012 roku, na mocy postanowień NWZA z dnia 28.09.2012 r. dokonano scalenia akcji w stosunku 25:1 przy jednoczesnym podwyższeniu ich wartości nominalnej. Oznacza to, że wartość nominalna akcji wszystkich serii LUG została podwyższona z kwoty 0,01 zł (1 grosz) do kwoty 0,25 zł (25 groszy). Scalenie odbyło się przy proporcjonalnym zmniejszeniu łącznej ilości akcji, z liczby 179.964.250 do liczby 7.198.570, czyli poprzez połączenie każdych 25 akcji o dotychczasowej wartości nominalnej 1 grosz, w jedną akcję Spółki o nowej wartości nominalnej 25 groszy. Cała procedura nie wpłynęła na kapitał zakładowy LUG S.A. w wysokości 1.799.642,50 zł, który pozostał na niezmienionym poziomie.

Tabela 12. Struktura akcyjna przed i po scaleniu akcji LUG S.A.

Seria akcji	Ilość akcji przed scaleniem (wartość nominalna 0,01 zł)	Ilość akcji po scaleniu (wartość nominalna 0,25 zł)
Seria A	108 000 000	4 320 000
Seria B	35 971 400	1 438 856
Seria C	35 992 850	1 439 714
Razem	179 964 250	7 198 570

Źródło: LUG S.A.

W 2022 roku nie wystąpiły żadne zdarzenia mające wpływ na strukturę akcyjną spółki LUG S.A.

Struktura udziałów jednostki dominującej w spółkach Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Stan posiadania udziałów w spółkach Grupy Kapitałowej LUG S.A. będących w posiadaniu jednostki dominującej, na dzień sporządzenia niniejszego raportu przedstawia Tabela 13.

Tabela 13. Struktura udziałów LUG S.A. w spółkach zależnych i stowarzyszonych Grupy Kapitałowej na dzień 12.05.2023 r.

Spółka	Udziałowiec	Liczba udziałów	Wartość udziałów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
LUG Light Factory Sp. z o. o.	LUG S.A.	58 000	29 000 000 PLN	100%	100%
LUG GmbH	LUG S.A.	500	25 000 EUR	100%	100%
T.O.W LUG Ukraina	LUG S.A.	2	160 233,00 UAH	100%	100%
LUG do Brasil Ltda.	LUG S.A.	325 000	325 000,00 BRL	65%	65%
LUG Lighting UK Ltd.	LUG S.A.	500	5 000 GBP	100%	100%
LUG Argentina SA	LUG S.A.	143 500	14 350 000 ARS	50%	50%
BIOT Sp. z o.o.	LUG S.A.	13 020	651 000 PLN	93%	93%
LUG Turkey	LUG S.A.	33 400	33 400 TRY	66,8%	66,8%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	LUG S.A.	900	45 000 PLN	45%	45%
LUG Services Sp. z o.o.	LUG S.A.	970	48 500 PLN	97%	97%

Źródło: LUG S.A.

Struktura akcjonariatu LUG S.A.

Akcjonariuszy posiadających co najmniej 5 proc. udziałów w kapitale zakładowym spółki LUG S.A. na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania z działalności przedstawia Tabela 14 oraz wykres 2.

Tabela 14. Struktura Akcjonariuszy LUG S.A. posiadających co najmniej 5 proc. akcji LUG S.A. na dzień 12.05.2023r.

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI	A, B, C	1 365 049	18,96%	18,96%
MKK3	B, C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 680 577	23,35%	23,35%
SUMA	A,B,C	7 198 570	100,00%	100,00%

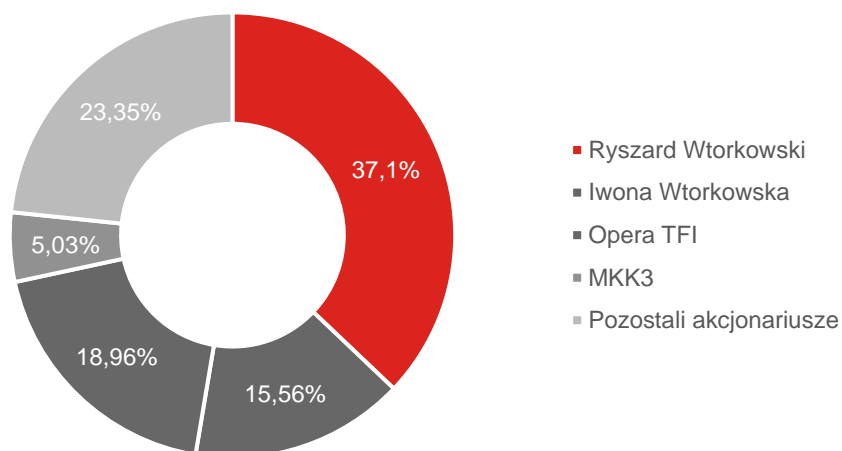
Źródło: LUG S.A.

Strukturę akcjonariatu określono w oparciu o następujące dokumenty :

- **Ryszard Wtorkowski** - lista osób uprawnionych do udziału w ZWZ LUG S.A. w dniu 27.06.2022 r. (11.06.2022 r. - dzień rejestracji uczestnictwa w ZWZ LUG S.A.);
- **Iwona Wtorkowska** - lista osób uprawnionych do udziału w ZWZ LUG S.A. w dniu 27.06.2022 r. (11.06.2022 r. - dzień rejestracji uczestnictwa w ZWZ LUG S.A.);
- **Fundusze zarządzane przez OPERA TFI** – korekta zawiadomienia z dn. 19 maja 2022 roku dot. zawiadomienia z dn. 10 maja 2022 r. o zmniejszeniu udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu przez NOVO Fundusz Inwestycyjny Otwarty zarządzany przez OPERA TFI S.A. – RB ESPI 9/2022;
- **MKK3 Sp. z o.o.** - zawiadomienie z dn. 23.09.2021 r. dot. dotychczas posiadanego bezpośredniego udziału poprzez zwiększenie powyżej 5 proc. w ogólnej liczbie głosów – RB ESPI 11/2021.

W 2022 roku Emitent otrzymał zawiadomienia od akcjonariusza OPERA TFI S.A. o zmianie stanu posiadania akcji spółki LUG S.A. Zgodnie z zawiadomieniami, NOVO Fundusz Inwestycyjny Otwarty zarządzany przez OPERA TFI S.A., zawarł w dniu 12 kwietnia br. oraz w dniu 4 maja br. transakcje, w wyniku których ostatecznie NOVO FIO posiadał łącznie 717 905 akcji (9,97 proc. głosów na walnym zgromadzeniu LUG S.A.). Jednocześnie stan posiadania akcji OPERA TFI przed transakcjami i po transakcjach w dniu 12 kwietnia i 4 maja pozostawał na poziomie 1 365 049 akcji (18,96 proc. głosów w walnym zgromadzeniu LUG S.A.).

Wykres 2 Struktura akcjonariatu LUG S.A – stan na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.



Źródło: LUG S.A.

Opis Akcjonariatu LUG S.A.

Akcjonariuszem dominującym w strukturze akcjonariatu LUG S.A. jest Pan Ryszard Wtorkowski posiadający 2 670 610 akcji LUG S.A., co stanowi 37,10% struktury akcjonariatu spółki. Pan Ryszard Wtorkowski jest założycielem spółki LUG S.A. stojącym na czele całej Grupy Kapitałowej LUG S.A. Pakiet 1 120 000 akcji stanowiący 15,56% struktury akcjonariatu znajduje się w posiadaniu Pani Iwony Wtorkowskiej, żony Pana Ryszarda Wtorkowskiego. Liczba akcji znajdująca się w posiadaniu Pana Ryszarda Wtorkowskiego oraz Pani Iwony Wtorkowskiej daje łącznie 52,66%, co stanowi udział większościowy w akcjonariacie LUG S.A. Fundusze zarządzane przez Opera TFI posiadają łącznie 1 365 049 akcji, czyli 18,96% struktury akcjonariatu na podstawie aktualizacji z dn. 19 maja 2022 roku dot. korekty zawiadomienia o zmniejszeniu udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu

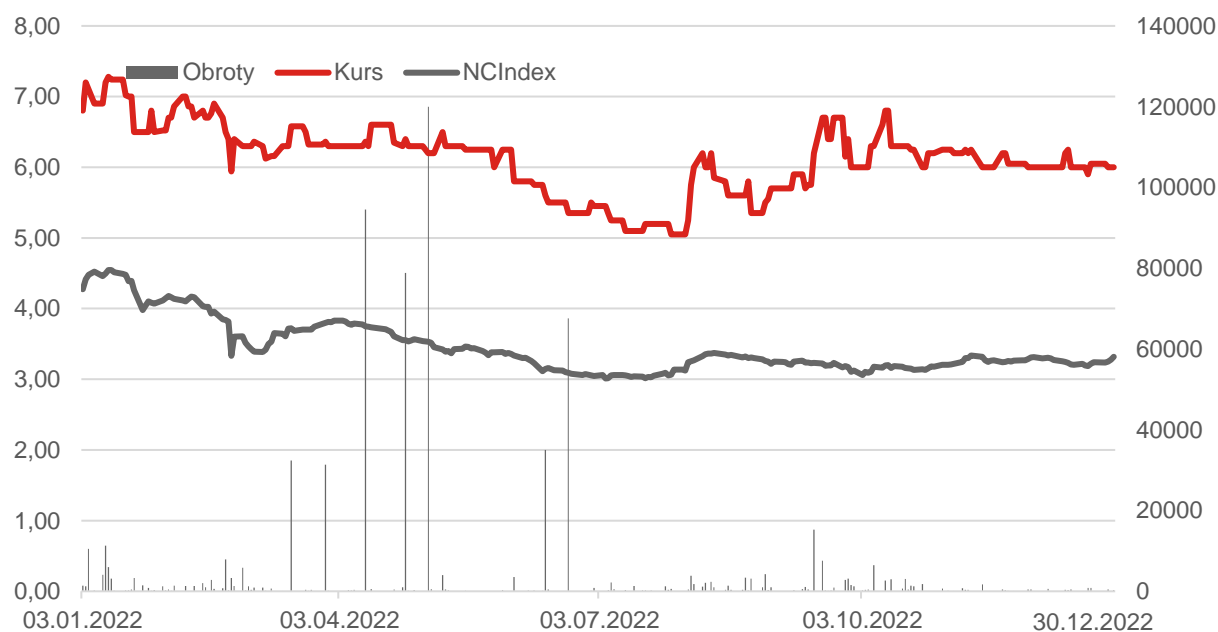
przez NOVO Fundusz Inwestycyjny Otwarty (RB ESPI 9/2022). Akcjonariusz MKK3 Sp. z o.o. dokonał zawiadomienia z dn. 23.09.2021 r. dot. dotychczas posiadanego bezpośredniego udziału poprzez zwiększenie powyżej 5% w ogólnej liczbie głosów w WZ LUG S.A., co zostało zakomunikowane raportem bieżącym Emitenta ESPI 11/2021. Do momentu publikacji niniejszego raportu, MKK3 Sp. z o.o. nie informował Emitenta o zmianie posiadanych udziałów. Pozostali akcjonariusze posiadają łącznie 1 695 911 akcji stanowiące 23,56% struktury akcjonariatu.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania akcjonariusze LUG S.A. nie są objęci umową typu lock-up.

Notowania spółki LUG S.A. za okres 01.01.2022 – 31.12.2022

LUG otworzył notowania akcji w 2022 roku w okolicy 7 PLN/akcję, co jak się okazuje było najwyższą wartością nie tylko kwartalnie, ale i w perspektywie całego 2022 roku. Następnie obserwowano umiarkowany trend spadkowy, który ostatecznie przyspieszył w okolicach maja, by doprowadzić w dniu 28 lipca do osiągnięcia najniższej wartości kursu ubiegłego roku rzędu 5,05 PLN/akcję. Od sierpnia odnotowano wzrosty, w ramach których maksymalną wyceną drugiego półrocza było 6,80 PLN/akcję z dnia 11 października ub.r. Notowania 2022 roku zamknęły się ostatecznie kursem na poziomie 6,00 PLN/akcję z dnia 30 grudnia.

Wykres 3 Notowania akcji LUG S.A. w okresie 01.01.2022 – 31.12.2022 r.



Źródło: LUG S.A.

W 2022 roku akcje spółki LUG S.A., podobnie jak w latach poprzednich, należały do indeksu NCIndex, przy czym od grudnia 2020 roku do momentu publikacji niniejszego raportu kwalifikują się do segmentu NC Focus.

Dywidenda

W 2022 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy LUG S.A. podjęło decyzję o niewypłacie dywidendy i tym samym o przeznaczeniu zysku netto za 2021 rok w wysokości 0,39 mln zł w całości na kapitał zapasowy z zysku zatrzymanego.

1.1.6. Akcje (udziały) będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Emitenta

W akcjonariacie spółek należących do Grupy Kapitałowej LUG S.A. znajdują się następujące osoby będące członkami organów zarządzających i nadzorczych LUG S.A.:

Tabela 15. Akcje (udziały) spółek z Grupy Kapitałowej LUG S.A. w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących – stan na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Imię i nazwisko / nazwa	Funkcja	Udziały w spółce	Liczba akcji (udziałów)	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu LUG S.A.	LUG S.A.	2 670 610	37,10%	37,10%
Małgorzata Konys	Członek Zarządu LUG S.A.	LUG S.A.	15 200	0,21%	0,21%
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej LUG S.A.	LUG S.A.	1 120 000	15,56%	15,56%
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej LUG S.A.	LUG S.A.	28 408	0,39%	0,39%
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej LUG S.A.	LUG do Brasil Ltda.	100 000	20,00%	20,00%

Źródło: LUG S.A.

1.2. Zasady zarządzania spółką LUG S.A. i Grupą Kapitałową LUG S.A.

1.2.1. Organy zarządzające podmiotów z Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Zarząd jednostki dominującej

Zgodnie ze Statutem Spółki, Zarząd LUG S.A. składa się z jednego lub większej liczby członków, w tym Prezesa Zarządu przewodniczącego Zarządowi i kierującego jego pracami. Członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani przez Radę Nadzorczą na okres wspólnej, trzyletniej kadencji. Rada Nadzorcza może odwołać Prezesa Zarządu, Wiceprezesa Zarządu lub Członka Zarządu przed upływem kadencji Zarządu. Jeżeli powołanie Członka Zarządu następuje w trakcie kadencji Zarządu, powołuje się go na okres do końca tej kadencji. Mandaty członków Zarządu wygasają z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni rok obrotowy kończący się w trakcie ich kadencji.

Skład osobowy Zarządu Emitenta na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

- Ryszard Wtorkowski - Prezes Zarządu,
- Mariusz Ejsmont - Wiceprezes Zarządu,
- Małgorzata Konys - Członek Zarządu.

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła swój bieg 29.04.2021 r., tj. w dniu odbycia posiedzenia Rady Nadzorczej i podjęcia uchwał nr 01/04/2021, nr 02/04/2021 oraz nr 03/04/2021 powołujących dotychczasowych Członków Zarządu na kolejną kadencję.

Tabela 16. Kadencje Zarządu LUG S.A.

Imię i nazwisko	Funkcja w Zarządzie LUG S.A.	Rozpoczęcie pierwszej kadencji	Czas trwania obecnej kadencji
Ryszard Wtorkowski¹⁾	Prezes Zarządu	02.08.2007	do 28.04.2024
Mariusz Ejsmont²⁾	Wiceprezes Zarządu	02.08.2007	do 28.04.2024
Małgorzata Konys³⁾	Członek Zarządu	02.08.2007	do 28.04.2024

Źródło: LUG S.A.

¹⁾ Powołanie w skład Zarządu pierwszej kadencji w dniu 02.08.2007 r. Powołanie na obecną kadencję na mocy uchwały nr 01/04/2021 Rady Nadzorczej Spółki.

²⁾ Powołanie w skład Zarządu pierwszej kadencji w dniu 02.08.2007 r. Powołanie na obecną kadencję na mocy uchwały nr 02/04/2021 Rady Nadzorczej Spółki.

³⁾ Powołanie w skład Zarządu pierwszej kadencji w dniu 02.08.2007 r. Odwołanie z funkcji Członka Zarządu na mocy uchwały nr 1/03/2009 Rady Nadzorczej Spółki podjętej w dniu 16.03.2009 r. Powołanie w skład Zarządu obecnej kadencji na mocy uchwały nr 03/04/2021 Rady Nadzorczej Spółki.

Doświadczenie i kompetencje Członków Zarządu jednostki dominującej



Ryszard Wtorkowski – Prezes Zarządu

Jest założycielem i największym akcjonariuszem spółki LUG S.A. Z wykształcenia - elektronik. W latach 2002-2007 pełnił funkcję Prezesa Zarządu LUG Sp. z o.o. Po zmianie formy prawnej na spółkę akcyjną we wrześniu 2007 roku, został Prezesem Zarządu LUG S.A. Obecnie jest także Prezesem LUG Light Factory Sp. z o.o., LUG GmbH oraz LUG Lighting UK Ltd, LUG Services Sp. z o.o. Aktywnie wspiera liczne organizacje integrujące środowisko nauki i biznesu, w tym m.in. pełnił w latach 2011-2013 funkcję Kanclerza Łoży Lubuskiej Business Centre Club i jednocześnie Wiceprezesa Zarządu BCC. Od czerwca 2016 roku jest Wiceprezesem Zachodniej Izby Przemysłowo – Handlowej. W latach 2018 - 2020 był Członkiem Rady Nadzorczej Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych. Z początkiem 2020 roku został Członkiem Zarządu Stowarzyszenia Aglomeracja Zielonogórska, natomiast od 2021 roku pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej Grono S.A. Ryszard Wtorkowski jest także Przedstawicielem Walnego Zgromadzenia Związku Producentów Sprzętu Oświetleniowego Pol-Lighting.



Mariusz Ejsmont – Wiceprezes Zarządu

Z wykształcenia magister inżynier elektrotechniki. Absolwent Politechniki Zielonogórskiej (obecny Uniwersytet Zielonogórski). Funkcję Wiceprezesa Zarządu LUG S.A. pełni od 31.01.2011 r., wcześniej od 2007 roku pełnił funkcję Członka Zarządu LUG S.A. Dyrektor ds. Integracji Technologii i Systemów LUG oraz Członek Zarządu w spółkach: LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz LUG Services Sp. z o.o. Specjalista branży oświetleniowej, członek zarządu Związku Producentów Sprzętu Oświetleniowego Pol-lighting zrzeszającego wiodących producentów źródeł światła i profesjonalnego sprzętu oświetleniowego.



Małgorzata Konys – Członek Zarządu

Absolwentka Uniwersytetu Zielonogórskiego o specjalności Zarządzanie i marketing oraz studiów podyplomowych z zakresu rachunkowości na Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Ukończyła także studia podyplomowe na kierunku Controlling na Uniwersytecie Szczecińskim. W 2007 roku została Dyrektorem Finansowym LUG S.A. Przekształcenia organizacyjne firmy i utworzenie spółki zależnej skutkowało zmianą stanowiska na Dyrektora Finansowego LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz dołączeniem do grona Członków Zarządu LUG S.A., którą to funkcję pełni także obecnie.

Życiorysy Członków Zarządu zostały opublikowane na stronie internetowej spółki: http://www.lug.com.pl/Relacje_inwestorskie/Spolka/Wladze_spolki oraz w załączniku do raportu bieżącego RB EBI 3/2021.

Zasady zarządzania spółką LUG S.A.

Zarząd LUG S.A. działa na podstawie Ustawy z dnia 15.09.2000 r. „Kodeks spółek handlowych” i innych przepisów prawa oraz postanowień Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu LUG S.A. Ponadto przy wykonywaniu swoich obowiązków, Członkowie Zarządu Spółki kierują się zasadami zawartymi w Dobrych Praktykach spółek notowanych na NewConnect.

Prezes Zarządu Spółki uprawniony jest do jednoosobowej reprezentacji. Składanie oświadczeń w imieniu Spółki możliwe jest także przy współdziałaniu dwóch Członków Zarządu.

Zarząd LUG S.A. prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Do kompetencji Zarządu należą także wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki, które nie są zastrzeżone przepisami prawa, postanowieniami Statutu Spółki, Regulaminu Walnego Zgromadzenia oraz Regulaminu Rady Nadzorczej.

Prezes Zarządu LUG S.A. kieruje działalnością gospodarczą Spółki i podejmuje decyzje we wszelkich sprawach dotyczących Spółki i niezastrzeżonych do decyzji Zarządu lub innych organów nadzorczych.

W szczególności do kompetencji Prezesa Zarządu należy:

- prowadzenie spraw wewnętrznych Spółki i reprezentowanie jej w kontaktach zewnętrznych;
- koordynowanie całości spraw związanych z działalnością Zarządu LUG S.A.;
- nadzorowanie pracy podległych mu obszarów działalności;
- wydawanie wewnętrznych aktów normatywnych zgodnie z obowiązującymi zasadami;
- podejmowanie decyzji związanych z bieżącym kierowaniem Spółką;
- dokonywanie czynności faktycznych i prawnych, mających za zadanie realizację celów Spółki;
- podejmowanie wszelkich innych czynności zapewniających sprawne funkcjonowanie Spółki.

Pozostali Członkowie Zarządu LUG S.A.:

- prowadzą sprawy wewnętrzne Spółki i reprezentują ją w kontaktach zewnętrznych;
- kierują bieżącą działalnością gospodarczą Spółki w powierzonym zakresie oraz nadzorują pracę bezpośrednio podporządkowanych pionów;
- podejmują decyzje w sprawach niezastrzeżonych do decyzji Zarządu Spółki, w zakresie powierzonych funkcji, a także inne decyzje w ramach pełnomocnictw i upoważnień udzielonych im przez Zarząd Spółki lub Prezesa Zarządu;
- dokonują czynności faktycznych i prawnych, mających za zadanie realizację celów Spółki;
- podejmują wszelkie inne czynności zapewniające sprawne funkcjonowanie Spółki.

Zarząd LUG Light Factory Sp. z o.o.

Pierwsza kadencja Zarządu LUG Light Factory Sp. z o.o. urzędującego w 2022 roku rozpoczęła swój bieg zgodnie ze wskazaniami Tabeli nr 17.

Tabela 17 Kadencje Zarządu LUG Light Factory Sp. z o.o na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu.¹⁾

Imię i nazwisko	Funkcja w Zarządzie LUG Light Factory	Rozpoczęcie pierwszej kadencji
Ryszard Wtorkowski ²⁾	Prezes Zarządu	01.08.2007
Mariusz Ejsmont ³⁾	Członek Zarządu	17.01.2011
Tomasz Makarski ⁴⁾	Członek Zarządu	01.07.2019

Źródło: LUG Light Factory Sp. z o.o.

¹⁾ Zgodnie z aktem założycielskim Spółki, Zarząd powoływany jest na czas nieoznaczony, a członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani uchwałą wspólników.

²⁾ Do dnia 17.01.2011 r. Spółka LUG Light Factory Sp. z o.o. posiadała jednoosobowy Zarząd w osobie Ryszarda Wtorkowskiego.

³⁾ Powołanie w skład Zarządu na mocy uchwały nr 1 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników LUG Light Factory Sp. z o. o. z dnia 17.01.2011 r.

⁴⁾ Powołanie w skład Zarządu na mocy uchwały nr 2 Zgromadzenia Wspólników LUG Light Factory Sp. z o. o. z dnia 13.06.2019 r.

Do reprezentowania Spółki upoważniony jest Prezes Zarządu – jednoosobowo lub dwóch Członków Zarządu łącznie.

Skład Zarządu LUG Light Factory na dzień publikacji niniejszego sprawozdania nie uległ zmianie. Jego zasady pracy i kompetencje zostały określone w następujących dokumentach:

- Akt założycielski spółki w formie aktu notarialnego (Repertorium A numer 3047/2007),
- Obowiązujące przepisy prawa.

Zarząd LUG GmbH

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, spółka LUG GmbH posiada jednoosobowy Zarząd w osobie Pana Ryszarda Wtorkowskiego. Skład Zarządu w 2022 roku nie uległ zmianie.

Kompetencje i zasady pracy Zarządu LUG GmbH określone zostały w następujących dokumentach:

- Umowa założycielska spółki w formie aktu notarialnego (nr 1637 der Urkundenrolle für 2008),
- Obowiązujące przepisy prawa.

Zarząd T.O.W LUG Ukraina

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, działalność spółki T.O.W LUG Ukraina była zawieszona.

Zarząd LUG do Brasil Ltda.

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, spółka LUG do Brasil Ltda. posiada Zarząd w składzie Andrzeja Barskiego, pełniący funkcję Prezesa Zarządu.

Kompetencje i zasady pracy Zarządu LUG do Brasil Ltda. określone zostały w następujących dokumentach:

- Umowa założycielska spółki w formie aktu notarialnego z dnia 28.06.2012 r. oraz kolejne akty zmieniające,
- Obowiązujące przepisy prawa.

Zarząd LUG Lighting UK Ltd.

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, spółka LUG Lighting UK Ltd. posiada jednoosobowy Zarząd w osobie Pana Ryszarda Wtorkowskiego. Skład Zarządu w 2022 roku nie uległ zmianie.

Kompetencje i zasady pracy Zarządu LUG Lighting UK Ltd. określone zostały w następujących dokumentach:

- Umowa założycielska spółki z dnia 21.06.2013 r.,
- Obowiązujące przepisy prawa.

Zarząd LUG Argentina SA

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, spółka LUG Argentina SA posiada Zarząd w postaci Prezesa Zarządu, Pana Rogelio Bertone. Kompetencje i zasady pracy Zarządu LUG Argentina SA określone zostały w następujących dokumentach:

- Statut spółki LUG Argentina SA z dn. 14.06.2017 roku,
- Obowiązujące przepisy prawa lokalnego (Republika Argentyńska, Argentyna).

Zarząd BIOT Sp. z o.o.

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, BIOT Sp. z o.o. posiada dwuosobowy Zarząd w postaci Prezesa Zarządu, Pana Wojciecha Lewandowskiego, który reprezentuje większościowego wspólnika LUG S.A. oraz Pana Artura Politańskiego jako Członka Zarządu.

Kompetencje i zasady pracy Zarządu BIOT określone zostały w następujących dokumentach:

- Umowa założycielska spółki BIOT Sp. z o.o. z dnia 09.09.2017 roku,
- Obowiązujące przepisy prawa.

Zarząd LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi (LUG Turkey)

Na dzień 31.12.2022 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania LUG Turkey posiada jednoosobowy zarząd w osobie Prezesa Zarządu, Pana Mariusza Ejsmonta, który reprezentuje większościowego wspólnika, czyli LUG S.A.

Zarząd ESCOLIGHT Sp. z o.o.

W 2022 roku zaszła zmiana w składzie Zarządu ESCOLIGHT Sp. z o.o.:

- z dniem 31.05.2022 r. Pan Grzegorz Głowacki przestał pełnić funkcję Członka Zarządu Spółki;
- z dniem 21.09.2022 r. powołano Pana Marka Krzyżanowskiego na Członka Zarządu Spółki.

Na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania spółka ESCOLIGHT Sp. z o.o. posiada dwuosobowy zarząd w osobach Pana Bartosza Radkowiaka oraz Pana Marka Krzyżanowskiego jako Członków Zarządu.

Zarząd LUG Services Sp. z o.o.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania spółka LUG Services Sp. z o.o. posiada dwuosobowy Zarząd w osobie Pana Ryszarda Wtorkowskiego, Prezesa Zarządu oraz Pana Mariusza Ejsmonta, Członka Zarządu.

1.2.2.Organy nadzorcze podmiotów z Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Na dzień 31.12.2022 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Rada Nadzorcza LUG S.A. działała w następującym składzie:



Iwona Wtorkowska
Przewodnicząca
Rady Nadzorczej

Renata Baczańska
Członek
Rady Nadzorczej

Eryk Wtorkowski
Członek
Rady Nadzorczej

Zygmunt Ćwik
Członek
Rady Nadzorczej

Szymon Ziolo
Członek
Rady Nadzorczej

Tabela 18. Kadencje Rady Nadzorczej LUG S.A.

Imię i nazwisko	Funkcja w Radzie Nadzorczej LUG S.A.	Rozpoczęcie pierwszej kadencji	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Czas trwania obecnej kadencji
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej	02.08.2007	27.06.2022	do 26.06.2025
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej	02.08.2007	27.06.2022	do 26.06.2025
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej	02.08.2007	27.06.2022	do 26.06.2025
Zygmunt Ćwik	Członek Rady Nadzorczej	21.09.2007	27.06.2022	do 26.06.2025
Szymon Ziolo	Członek Rady Nadzorczej	21.09.2007	27.06.2022	do 26.06.2025

Źródło: LUG S.A.

Zasady powoływania Rady Nadzorczej LUG S.A.

Tak długo jak akcjonariusz Ryszard Wtorkowski posiada, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu powołuje i odwołuje zgodnie z art.385 §2 KSH jednego członka rady nadzorczej, który pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Dokonuje tego składając zgromadzeniu akcjonariuszy swoje pisemne oświadczenie w tym przedmiocie. Pozostałych członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie. Kadencja Rady Nadzorczej trwa trzy lata, powołuje się ją na okres wspólnej kadencji. Mandaty członków Rady Nadzorczej wygasają z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie za ostatni rok obrotowy wspólnej kadencji.

Zasady funkcjonowania Rady Nadzorczej LUG S.A.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Składa się z trzech do siedmiu osób powoływanych na okres 3 letniej kadencji. Kadencja Rady Nadzorczej jest wspólna dla wszystkich członków. Zgodnie z Regulaminem Rady Nadzorczej, jej członkowie są powoływani i odwoływani przez Walne Zgromadzenie.

Rada Nadzorcza LUG S.A. działa w oparciu o Kodeks spółek handlowych, Statut Spółki, Regulamin Rady Nadzorczej, uchwały Walnego Zgromadzenia i inne obowiązujące przepisy prawa, a także z poszanowaniem Dobrych Praktyk spółek notowanych na NewConnect.

Rada Nadzorcza nie wyodrębniła spośród swoich członków żadnych komitetów czy zespołów roboczych.

Doświadczenie i kompetencje Członków Rady Nadzorczej LUG S.A.

Iwona Wtorkowska – Przewodnicząca Rady Nadzorczej LUG S.A.

Jest związana z firmą LUG od momentu jej powstania. Początkowo była współnikiem w LUG Wtorkowski i Spółka. W latach 2001 – 2007 pełniła funkcję Prokurenta w LUG Sp. z o.o., a w latach 2003 – 2007 była również Pełnomocnikiem Zarządu LUG S.A.. Po przekształceniu firmy w spółkę akcyjną została wybrana przez Walne Zgromadzenie na Przewodniczącą Rady Nadzorczej LUG S.A. i nieprzerwanie pełni tę funkcję do dziś. Pani Iwona Wtorkowska pełni również funkcję Prokurenta LUG Light Factory Sp. z o.o. Iwona Wtorkowska posiada wykształcenie wyższe pedagogiczne: ukończyła Wyższą Szkołę Pedagogiczną w Zielonej Górze. Ponadto jest absolwentką licznych kursów i szkoleń dla członków Rad Nadzorczych.

Renata Baczańska – Członek Rady Nadzorczej LUG S.A.

Jest radcą prawnym i wykonuje działalność prawniczą w ramach „Kancelarii Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata” spółka partnerska. Od 2007 roku jest członkiem Rady Nadzorczej LUG S.A. Posiada wykształcenie wyższe prawnicze, ukończyła Wydział Prawa Uniwersytetu Wrocławskiego oraz studia podyplomowe na w/w Wydziale: „Prawo Podatkowe”. Renatę Baczańską z Emitentem nie łączy stosunek pracy. Renata Baczańska jest partnerem w Kancelarii, która na podstawie umowy zlecenia prowadzi obsługę spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o.

Nie występuje konflikt interesów pomiędzy obowiązkami ciążącymi na Pani Renacie Baczańskiej z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta, a obowiązkami ciążącymi na niej z innych tytułów. Pomiędzy Panią Renatą Baczańską, a członkami Rady Nadzorczej i Zarządu nie występują powiązania rodzinne.

Eryk Wtorkowski – Członek Rady Nadzorczej LUG S.A.

Obecnie jest zatrudniony w spółce zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o. w ramach stosunku pracy na stanowisku Dyrektora ds. Rozwoju. W latach 2009 – 2012 pełnił funkcję Export Managera w LUG Light Factory Sp. z o.o., natomiast począwszy od 2013 do 2015 roku pełnił funkcję Członka Zarządu i Dyrektora Zarządzającego spółki zależnej LUG do Brasil Ltda. Eryk Wtorkowski jest Członkiem Zarządu LUNA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Eryk Wtorkowski posiada wykształcenie wyższe, jest absolwentem Uniwersytetu Zielonogórskiego kierunku: Edukacja Artystyczna w zakresie Sztuki Muzycznej. Ponadto Eryk Wtorkowski ukończył Wyższą Szkołę Handlu i Prawa w Warszawie, kierunek: Handel Zagraniczny oraz Wyższą Szkołę Handlu i Finansów Międzynarodowych w Zielonej Górze, kierunek: Handel Międzynarodowy.

Eryk Wtorkowski nie wykonuje żadnej innej działalności, która mogłaby rodzić jakikolwiek konflikt interesów. Eryk Wtorkowski jest synem Ryszarda Wtorkowskiego – Prezesa Zarządu LUG S.A. oraz synem Iwony Wtorkowskiej - Przewodniczącej Rady Nadzorczej LUG S.A.

Zygmunt Ćwik – Członek Rady Nadzorczej LUG S.A.

Wykonuje działalność w zakresie usług księgowych i doradztwa podatkowego w ramach „A&TC Kancelaria Biegłych Rewidentów Zygmunt Ćwik, Jolanta Banaszczak” spółka cywilna. Zygmunt Ćwik posiada wykształcenie wyższe ekonomiczne: ukończył finanse w Wyższej Szkole Ekonomicznej.

Zygmunta Ćwik z Emitentem nie łączy stosunek pracy. Nie występuje konflikt interesów pomiędzy obowiązkami ciążącymi na Zygmuncie Ćwik z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Emitenta, a obowiązkami ciążącymi na nim z innych tytułów. Pomiędzy Zygmuntem Ćwik, a członkami Rady Nadzorczej i Zarządu nie występują powiązania rodzinne.

Szymon Ziolo – Członek Rady Nadzorczej LUG S.A.

Wykonuje działalność prawniczą w ramach „Kancelarii Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata” spółka partnerska. Od 2007 roku jest członkiem Rady Nadzorczej LUG S.A. Szymon Ziolo posiada wykształcenie wyższe prawnicze - ukończył prawo na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu im. A. Mickiewicza w Poznaniu.

Szymona Ziolo z Emitentem nie łączy stosunek pracy. Szymon Ziolo jest współnikiem w Kancelarii, która na podstawie umowy zlecenia prowadzi obsługę spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o. Nie występuje konflikt interesów pomiędzy obowiązkami ciążącymi na Szymonie Ziolo z tytułu pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta, a obowiązkami ciążącymi na nim z innych tytułów. Pomiędzy Szymonem Ziolo, a członkami Rady Nadzorczej i Zarządu nie występują powiązania rodzinne.

Kompetencje Rady Nadzorczej LUG S.A.

Do kompetencji Rady Nadzorczej należy:

- badanie bilansu oraz rachunków zysków i strat za dany rok obrotowy;
- badanie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki;
- składanie Walnemu Zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z wyników powyższego badania;
- wybór biegłego rewidenta;
- reprezentowanie Spółki w umowach i sporach pomiędzy Spółką, a członkami Zarządu;
- powoływanie i odwoływanie członków Zarządu;
- uchwalanie regulaminu Zarządu;
- wyrażanie zgody na nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości lub prawie użytkowania wieczystego gruntu;
- wyrażanie zgody na dokonywanie wydatków lub zaciąganie przez Spółkę zobowiązań przekraczających 1.000.000 zł (jeden milion złotych);
- ustalania zasad wynagradzania członków Zarządu Spółki;
- ocena wniosków Zarządu co do podziału zysku lub pokrycia straty;

Rada Nadzorcza LUG Services Sp. z o.o.

Z dniem 23.08.2022 r. Zgromadzenie Wspólników LUG Services Sp. z o.o. roku powołało w ramach Spółki Radę Nadzorczą złożoną z:

- Iwony Wtorkowskiej, - Członka Rady Nadzorczej
- Anny Wtorkowskiej - Członka Rady Nadzorczej
- Jakuba Wtorkowskiego - Członka Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza LUG Services Sp. z o.o. składa się co najmniej z trzech członków powoływanych i odwoływanych uchwałą wspólników. Jej kadencja wynosi 3 lata. Organ sprawuje stały nadzór nad działalnością LUG Services Sp. z o.o. we wszystkich dziedzinach jej działalności.

W pozostałych spółkach tworzących Grupę Kapitałową LUG S.A. nie wyodrębniono organów nadzorczych.

1.2.3. Powiązania pomiędzy członkami organów spółek z Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Zarząd LUG S.A. na podstawie oświadczeń Członków Rady Nadzorczej LUG S.A., informuje iż pomiędzy Członkami Rady Nadzorczej a Członkami Zarządu LUG S.A. istnieją następujące powiązania:

- Pani Iwona Wtorkowska, Przewodnicząca Rady Nadzorczej LUG S.A., jest żoną Pana Ryszarda Wtorkowskiego, pełniącego następujące funkcje: Prezes Zarządu LUG S.A., Prezes Zarządu LUG Light Factory Sp. z o.o., Prezes Zarządu LUG GmbH, Prezes Zarządu LUG Lighting UK Ltd., Prezes Zarządu LUG Services Sp. z o.o., Prezesa Zarządu LUG West Africa Ltd.;
- Pan Eryk Wtorkowski, Członek Rady Nadzorczej LUG S.A. oraz Dyrektor ds. rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest synem Pana Ryszarda Wtorkowskiego, pełniącego funkcje wskazane w punkcie poprzednim.

Wewnątrz Rady Nadzorczej LUG S.A., pomiędzy jej poszczególnymi Członkami, występują następujące powiązania:

- Pan Eryk Wtorkowski, Członek Rady Nadzorczej, jest synem Pani Iwony Wtorkowskiej, Przewodniczącej Rady Nadzorczej.

Nie istnieją powiązania osobowe pomiędzy członkami Zarządu Emitenta.

1.2.4. Umowy zawarte między spółkami Grupy Kapitałowej LUG S.A. a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia

Nie istnieją takie umowy.

1.2.5. Wartość wynagrodzeń i nagród z tytułu pełnienia funkcji we władzach spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Informacje o wartości wynagrodzeń i nagród z tytułu pełnienia funkcji we władzach LUG S.A. oraz we władzach spółek zależnych podano w nocie nr 39 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

1.2.6. Zasady zmiany Statutu

Wszelkie zmiany w Statucie Spółki dominującej LUG S.A. uchwalane są przez Walne Zgromadzenie. Zmiana Statutu LUG S.A. wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki oraz wpisu do rejestru przedsiębiorców. Niniejsza uchwała Walnego Zgromadzenia zapada bezwzględną większością głosów jeżeli przepisy Kodeksu Spółek Handlowych (art. 414 i art.415 KSH) nie stanowią inaczej.

Walne Zgromadzenie LUG S.A. może upoważnić Radę Nadzorczą do ustalenia jednolitego tekstu Statutu. Po wpisaniu zmian w Statucie do rejestru przedsiębiorców, do publicznej wiadomości przekazywany jest na ten temat raport bieżący.

W 2022 roku Walne Zgromadzenie nie dokonało zmian w Statucie LUG S.A.

1.2.7. System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych

System kontroli wewnętrznej Grupy Kapitałowej LUG S.A. i zarządzania ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych opiera się na szeregu procedur oraz wewnętrznych regulaminów, których celem jest zapewnienie skutecznej i efektywnej kontroli oraz identyfikacji i eliminowania potencjalnych ryzyk. W szczególności system ten opiera się o następujące zasady:

- stosowanie procedur ewidencji księgowej oraz kontrolę ich przestrzegania;
- weryfikację stosowania jednolitej polityki rachunkowości przez spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. w zakresie ujęcia, wyceny i ujawnień zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF), zatwierdzonymi przez Unię Europejską;

- stosowanie jednolitych wzorców jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych oraz coroczną weryfikację prawidłowości ich zastosowania w spółkach Grupy Kapitałowej LUG S.A.;
- stosowanie procedury autoryzacji i opiniowania rocznych sprawozdań finansowych przed publikacją,
- badanie rocznych sprawozdań finansowych LUG S.A., Grupy Kapitałowej LUG S.A. oraz Spółki zależnej LUG Light Factory sp. z o.o.;
- funkcjonowanie w spółce zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o. Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, zgodnego z wymaganiami międzynarodowej normy ISO 9001, którego ostatnia recertyfikacja miała miejsce w marcu 2021 roku;
- kontrolę realizowaną w ramach obowiązków nadzoru nad podległymi komórkami organizacyjnymi przez wszystkich pracowników na stanowiskach kierowniczych – dot. spółek zależnych.

Ewidencja zdarzeń gospodarczych w Grupie Kapitałowej LUG S.A. odbywa się za pośrednictwem zintegrowanego systemu finansowo - księgowego, którego konfiguracja jest zgodna z przyjętą w Grupie polityką rachunkowości. Bezpieczeństwo i dostępność informacji zawartych w niniejszym systemie finansowo-księgowym kontrolowane są na wszystkich poziomach.

W celu bieżącego ograniczania ryzyk związanych z procesem sporządzania sprawozdań finansowych, Emitent stosuje się do obowiązujących przepisów w zakresie wyboru biegłego rewidenta uprawnionego do badania sprawozdań finansowych. Wybór oraz zmiana podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych LUG S.A., Grupy Kapitałowej LUG S.A. oraz Spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o. jest zatwierdzany przez Radę Nadzorczą.

Emitent stosuje procedury autoryzacji, zgodnie z którymi raporty okresowe przekazywane są Zarządowi Spółki, a następnie członkom Rady Nadzorczej do zaopiniowania. Po uzyskaniu opinii Rady Nadzorczej oraz po zakończeniu weryfikacji przez audytora sprawozdania finansowe są zatwierdzane przez Zarząd Spółki do publikacji, a następnie przekazywane przez pracownika Sekcji Relacji Inwestorskich do stosownych instytucji rynku kapitałowego oraz do publicznej wiadomości. Do czasu opublikowania raporty okresowe wraz ze sprawozdaniami finansowymi udostępniane są wyłącznie osobom uczestniczącym w procesie ich przygotowania, weryfikacji i zatwierdzenia.

2. OGÓLNE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ

2.1. Historia Emitenta i Grupy Kapitałowej LUG S.A.



Historia Grupy Kapitałowej LUG S.A. sięga 1989 roku, czyli momentu powstania spółki LUG w Zielonej Górze. Na przestrzeni lat ewoluowała ona od rodzinnej firmy do międzynarodowej Grupy Kapitałowej LUG S.A., którą tworzą obecnie podmiot dominujący oraz wyspecjalizowane spółki Grupy:

- **LUG S.A.** jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. i posiada 100% udziałów w spółkach LUG Light Factory Sp. z o.o., LUG GmbH, T.O.W. LUG Ukraina, LUG Lighting UK Ltd., 65% udziałów w spółce LUG do Brasil Ltda, 93% udziałów w spółce BIOT Sp. z o.o., 50% udziałów w spółce LUG Argentina SA., 66,8% w spółce LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi, 45% w spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. oraz 97% w spółce LUG Services Sp. z o.o. Od 2008 roku wszelka działalność produkcyjna prowadzona wcześniej przez LUG S.A. została przejęta przez spółkę LUG Light Factory Sp. z o.o., a działania spółki dominującej skupiły się wokół nadzoru i kontroli spółek zależnych oraz wdrażania strategii rozszerzania sieci przedstawicielstw na rynku krajowym i rynkach zagranicznych. Spółka została utworzona w 1989 roku w formie spółki cywilnej. Dnia 03.09.2007 r. nastąpiło przekształcenie spółki LUG Sp. z o.o. w spółkę akcyjną, a od 2008 roku firma funkcjonuje jako spółka dominująca w Grupie Kapitałowej LUG S.A.
 - Spółka zależna **LUG Light Factory Sp. z o. o.** jest wiodącym producentem opraw oświetleniowych, który specjalizuje się w produkcji opraw przemysłowych i dekoracyjnych. Dnia 01.08.2008r. Spółka przejęła dotychczasową działalność realizowaną przez Emitenta i zajmuje się projektowaniem, wdrażaniem, produkcją oraz sprzedażą opraw oświetleniowych.
 - Spółka zależna **LUG GmbH** - od 11.09.2008 r. jest elementem zagranicznej organizacji handlowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. i skupia się na sprzedaży oraz promocji produktów na rynku niemieckim.
 - Spółka zależna **T.O.W. LUG Ukraina** - została utworzona w 2005 roku i zajmowała się sprzedażą opraw marki LUG na rynku ukraińskim. Od kilku lat działalność Spółki jest zawieszona z powodu trudnych warunków prowadzenia działalności gospodarczej w Ukrainie.
 - Spółka zależna **LUG do Brasil Ltda.** – została zarejestrowana 28.06.2012 r., natomiast oficjalne otwarcie siedziby nastąpiło 24.04.2013 r. Jej podstawowym zadaniem jest dystrybucja produktów marki LUG na terenie Brazylii i szerzej na obszarze Ameryki Południowej, a tym samym zwiększanie udziału grupy kapitałowej w światowym rynku oświetleniowym.
 - Spółka zależna **LUG Lighting UK Ltd.** – została zarejestrowana 21.06.2013 r., natomiast zakończenie wszelkich procedur formalno - prawnych związanych z rozpoczęciem działalności operacyjnej nastąpiło 10.09.2013 r. Jej podstawowym zadaniem jest wprowadzenie marek LUG na rynek Wielkiej Brytanii i Irlandii, eksport i sprzedaż opraw i systemów oświetleniowych.
- Spółka zależna **BIOT Sp. z o.o.** – została zarejestrowana dn. 09.09.2017 r. Głównym obszarem działalności nowego podmiotu jest prowadzenie badań i stymulowanie rozwoju w obszarze nowych technologii oświetleniowych z zakresu IoT.
- Spółka **LUG Argentina SA** – zarejestrowana 30.08.2017 roku. Celem Spółki jest prowadzenie działalności obejmującej m.in. produkcję, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalności handlowej, obejmują .in.m.in. sprzedaż opraw oświetleniowych i akcesoriów oraz działalności doradczej w zakresie technologii oświetleniowej, w tym na rzecz projektów związanych z oszczędzaniem energii.

- Spółka **LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi (LUG Turkey)** – została zarejestrowana w dn. 06.08.2018 roku z siedzibą w Istambule. Celem działalności Spółki jest prowadzenie działalności handlowej i doradczej z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych. Utworzenie spółki LUG AYDINLATMA SISTEMLERI ANONİM ŞİRKETİ wynika z realizowanej przez Grupę Kapitałową LUG S.A. ekspansji zagranicznej, której elementem jest rozszerzenie działalności na rynku tureckim.
- W dniu 24.10.2019 r. została zawiązana spółka z ograniczoną odpowiedzialnością będąca jednostką powiązaną wobec LUG, działająca pod firmą **ESCOLIGHT Sp. z o.o.** z siedzibą w Zielonej Górze. Spółka została utworzona na czas nieoznaczony, a przedmiotem jej działalności jest świadczenie usług zarządzania oświetleniem: Light-as-a-Service, polegających na kompleksowej obsłudze projektów obejmującej przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis inwestycji oświetleniowych.
- W dniu 27.01.2020 r. została utworzona nowa spółka w Grupie Kapitałowej LUG S.A.: **LUG Services Sp. z o.o.** z siedzibą w Zielonej Górze. Spółka została utworzona na czas nieoznaczony, a przedmiotem jej działalności jest projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.

Dnia 20 listopada 2007 roku spółka LUG S.A. zadebiutowała na rynku NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. i wchodząc w skład indeksu NCIndex. Ponadto w IV kwartale 2012 roku, LUG S.A. została zakwalifikowana do segmentu NC Lead, grupującego najlepsze spółki spełniające szereg kryteriów ilościowych i jakościowych, a w 2013 i okresowo w 2014 i 2015 roku, Spółka wchodziła w skład indeksu NCIndex30 – najbardziej płynnych spółek. W 2017 roku akcje spółki LUG S.A., podobnie jak w latach poprzednich, należały do indeksu NCIndex, przy czym od grudnia 2020 roku akcje Emitenta zakwalifikowane są do segmentu NC Focus.

Tabela 19. Giełdowa historia Emitenta

Wydarzenie	Szczegóły
Rynek notowań / Segment	NewConnect / Budownictwo
Data IPO	20.11.2007
IPO – papiery wartościowe wprowadzone do obrotu	27 000 000 akcji serii A 8 922 850 akcji serii B
Wartość emisji	20,6 mln zł
Pierwotna cena nominalna	0,04 zł
Data splitu 1:4	26.03.2010r.
Ilość akcji po splicie	143 971 499 sztuk
Data SPO	19.07.2010r.
SPO – papiery wartościowe wprowadzone do obrotu	35 992 850 akcji serii C
Wartość emisji	5,4 mln zł
Liczba akcji	179 964 250
Liczba głosów na WZ	179 964 250
Cena nominalna	0,01 zł
Kapitał akcyjny	1 799 642,50
Data scalenia 25:1	23.11.2012 r.
Ilość akcji po scaleniu	7 198 570 sztuk
Cena nominalna	0,25 zł

Źródło: LUG S.A.

2.2. Profil działalności

LUG jest producentem profesjonalnych opraw LED oraz eksporterem rozwiązań oświetleniowych z ponad 34-letnim doświadczeniem. Produkty marki LUG można znaleźć zarówno w Polsce jak i w ponad 70 krajach na całym świecie.

Model biznesowy Grupy Kapitałowej LUG S.A. opiera się na projektowaniu, produkcji i sprzedaży innowacyjnych rozwiązań oświetleniowych, w tym opraw i systemu zarządzania oświetleniem LUG Urban, oferowaniu usługi oświetleniowej (Light as a Service) oraz realizowaniu usług projektowych i consultingowych dla:

- architektów,
- projektantów,
- wykonawców,
- hurtowni,

Oprawy autorstwa LUG charakteryzują się nowoczesnym wzornictwem, funkcjonalnością i znakomitymi parametrami świetlnymi, spełniając wymagania poszczególnych rynków i zaspokajając upodobania użytkowników na całym świecie. Potwierdzają to realizacje świetlne spektakularnych obiektów zrealizowanych na przestrzeni lat. Zdecydowaną większość opraw oświetleniowych LUG stanowią oprawy LED, których udział w strukturze sprzedaży LUG w 2022 roku wynosił 100%.

Wysokie parametry świetlne opraw marki LUG potwierdzają certyfikaty, m.in.:

- TUV (ISO 9001) – od 2004 roku;
- CE – od 2001 roku;
- GOST – od 2003 roku;
- ENEC

oraz liczne nagrody i wyrazy uznania, tj. otrzymana w 2022 roku nagroda iF Design Award 2022 dla systemów innowacyjnych opraw: FRAME oraz ARTERA LED, wyróżniająca najlepsze wzornictwo przemysłowe. To już kolejne nagrody iF Design dla produktów marki LUG.

Tabela 20. Wybrane realizacje zagraniczne LUG w 2022 roku

Realizacje zagraniczne	
Oświetlenie podstacji elektro-energetycznej, Palmela	Portugalia
Modernizacja oświetlenia ulicznego w mieście Willemstad, Curacao	Karaiby
Oświetlenie biurowca firmy ubezpieczeniowej MAPFRE, Lima	Peru
Oświetlenie biurowca Bürogebäude, Grossmann Straße, Jena	Niemcy
Oświetlenie stoków Ruka Ski Resort, Kuusamo	Finlandia
Modernizacja oświetlenia elektrociepłowni Van Phong BOT Thermal Power Plant Project, Khánh Hòa,	Wietnam
Oświetlenie biurowca Sylux luminaires w Ljublanie	Słowenia
Oświetlenie uliczne w miastach: Kynartai, Pilviskiai oraz Virbalis	Litwa
Kompleksowe oświetlenie fabryki farmaceutycznej Besins Healthcare, Muel, Saragossa	Hiszpania
Kompleksowe oświetlenie bazy wojskowej Al. Udeid Air Base, Dukhan Airbase & Doha Airbase	Katar
Oświetlenie meczetu Grand Mosque New Capital, Kair	Egipt
Modernizacja oświetlenia zewnętrznego kopalni Buenaventura w miastach Cajamarca i Cerro de Pasco	Peru

Źródło: LUG S.A.

Tabela 21. Wybrane realizacje krajowe LUG w 2022 roku

Realizacje krajowe	
Projekt modernizacji oświetlenia miejskiego Miasta Stołecznego Warszawa	Warszawa
Oświetlenie Kompleksu Sportowo-Tenisowego Akademii Tenisowej Kozierki	Grodzisk Mazowiecki
Modernizacja oświetlenia ulicznego miasta Grudziądz oraz gmin m.in.: Łabiszyn, Nakło nad Notecią, Nowa Wieś Wielka, Pasłęk, Lipowiec Kościelny, Tolkmicko, Wielgie, Chocianów, Świerklany oraz Osieczna	wiele lokalizacji
Oświetlenie zakładu produkcji farb i powłok Peter Lacke Polska	Siechnice
Modernizacja oświetlenia ulicznego gmin: Lidzbark, Ława oraz Pasłęk	wiele lokalizacji
Oświetlenie sieci sklepów Bricomarche	Cała Polska
Oświetlenie terenu zewnętrznego i parkingu przy Hali Sportowo-Rekreacyjnej CRS	Zielona Góra
Modernizacja oświetlenia ulicznego miast i gmin: Złocieniec, Żuromin, Górzno, Strzegowo, Ścinawa, Łopuszno, Kłoczew	wiele lokalizacji
Oświetlenie magazynu wielkopowierzchniowego TPV Displays Polska,	Gorzów Wielkopolski
I etap modernizacji oświetlenia Centrum Handlowego Marywiłska	Warszawa
Oświetlenie wewnętrzne apartamentowca Hanza Tower	Szczecin
Modernizacja oświetlenia wewnętrznego firmy PLUM	Ignatki
Kompleksowe oświetlenie Dramiński Ultrasonografy	Olsztyn

Źródło: LUG S.A.

2.3. Asortyment

Asortyment LUG to zdywersyfikowany portfel produktów oświetleniowych składający się z opraw infrastrukturalnych, przemysłowych oraz architektonicznych znajdujących zastosowanie w takich obszarach jak oświetlenie miejskie i parkowe, street lighting, iluminacja budynków, oświetlenie stacji paliw, wielkopowierzchniowych galerii handlowych, sieci sprzedaży, biur, obiektów kulturalnych i użyteczności publicznej.

Oprawy oświetleniowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. są projektowane i produkowane w fabrykach zlokalizowanych w Podstrefie Kostrzyńsko – Słubickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Zielonej Górze oraz w Centrum Badawczo – Rozwojowym wraz z kompleksem produkcyjnym zlokalizowanym w Nowym Kisielinie, w Zielonej Górze. Ponadto rozwiązania dedykowane na rynki Ameryki Południowej powstają w fabryce LUG zlokalizowanej w prowincji Posadas w Argentynie.

Tabela 22. Kategorie oprav oświetleniowych Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Oświetlenie wewnętrzne	Oświetlenie zewnętrzne
oprawy i systemy dekoracyjne	naświetlacze
Projektory	oświetlenie infrastrukturalne (uliczne i parkowe)
oprawy downlight	oprawy architektoniczne zewnętrzne
oprawy światła pośredniego	
oprawy rastrowe i modułowe	
oświetlenie powierzchni czystych	
linie szybkiego montażu	
oprawy przemysłowe	
Plafoniery	
oprawy awaryjne	

Źródło: LUG S.A.

Odrębną kategorię stanowią rozwiązania z zakresu Smart Lightingu i SmartCity, które LUG rozwija za pośrednictwem spółki zależnej BIOT Sp. z o.o.

W 2020 roku Emitent poszerzył portfolio o rozwiązania PURELIGHT LUG wykorzystujące promieniowanie UV-C do odkażania powierzchni i powietrza (ściany, blaty, przedmioty itp.). Dociera do najbardziej niedostępnych miejsc jako promienie odbite likwidując nawet 99,9% bakterii oraz wirusów w pomieszczeniu. Rozwiązania te są odpowiedzią LUG na aktualne potrzeby m.in. segmentu HoReCa, medycznego, turystyki, gastronomii i innych usług.

2.4. Rynek oświetleniowy i perspektywy jego rozwoju

2.4.1. Charakterystyka branży

W 2022 roku napięta sytuacja geopolityczna spowodowana wojną w Ukrainie zaostrzyła i przyspieszyła kryzys energetyczny w Europie, a rosnące ceny prądu to dopiero początek. Sytuacja ta stymuluje popyt na energooszczędne oświetlenie, co jest szczególnie widoczne w segmencie oświetlenia infrastrukturalnego i aktywności JST w zakresie przystępowania do projektów modernizacji infrastruktury oświetleniowej. Również sektory industry oraz retail dotkliwie doświadczają rosnących kosztów energii przez nieefektywne i energochłonne systemy oświetleniowe.

Charakterystyka branży oświetleniowej

Branża oświetleniowa jest zróżnicowanym, kompleksowym i dojrzałym segmentem, a jej produkty odpowiadają na potrzeby w wielu różnych obszarach. Wyróżnia się stabilnym rynkiem odbiorców, gdzie do głównych kanałów dystrybucji należą specjalistyczne hurtownie elektrotechniczne lub sprzedaż bezpośrednia na inwestycję. W Europejskim sektorze oświetlenia zatrudnienie znajduje ponad 150 000 osób, jego przychody stanowią około 30 proc. wartości globalnych przychodów branży oświetleniowej. Charakteryzuje go wysoki poziom innowacyjności oraz duże rozdrobnienie, gdzie obok szeregu podmiotów o znaczącej pozycji w skali światowej, obejmuje kilka tysięcy przedsiębiorstw z sektora MŚP, które działają przede wszystkim w obszarze dystrybucji oprav oświetleniowych.

Rosnące zapotrzebowanie na energooszczędne i inteligentne rozwiązania oświetleniowe, konieczność obniżenia kosztów związanych z energią elektryczną, rosnące inwestycje w infrastrukturę, w tym drogi, biura, kompleksy mieszkalne, parki, hotele itp. są głównymi czynnikami wzrostu wartości europejskiego

rynku oświetlenia LED. Wszystko to ma związek ze wzrostem populacji, postępującą urbanizacją oraz zmianami klimatu. Trendy te determinują również dynamiczny rozwój branży na rynku polskim.

W ramach całego rynku oświetleniowego wyróżnia się trzy znaczące segmenty:

- backlighting (oświetlenie wykorzystywane m.in. w technologii LCD),
- automotive lighting (oświetlenie stosowane w przemyśle motoryzacyjnym) oraz
- general lighting (oświetlenie ogólne – segment działalności operacyjnej LUG).

Najbardziej popularną technologią, jaka występuje na rynku, jest niezmiennie oświetlenie LED. Opiera się ona na emitujących światło materiałach półprzewodnikowych, które przetwarzają energię elektryczną na światło. Jest to najszybciej rozwijający się segment oświetleniowy, a także wyróżniająca się technologia o najwyższym tempie penetracji rynku wśród rozwiązań przyjaznych środowisku.

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest międzynarodowym podmiotem działającym w branży oświetleniowej w Polsce i za granicą. Jej docelowym rynkiem działalności jest segment general lighting, skupiony wokół produkcji opraw oświetleniowych skierowanych do klienta profesjonalnego. LUG buduje swoją pozycję konkurencyjną poprzez kompleksową obsługę począwszy od projektu, aż po customizację i dostarczenie kompletnych rozwiązań oświetleniowych.

Raport Plimsoll Insights, opublikowany w styczniu 2022 roku wskazał na udział w rynku 525 podmiotów, z czego europejski rynek oświetleniowy jest zdominowany przez największe firmy z branży oświetleniowej. Dziesięć największych podmiotów kontroluje aż 69 proc. rynku.

Globalny rynek oświetlenia



Źródło: <https://www.researchandmarkets.com/reports/5511341>

Według raportu „Global LED Lighting Market Report and Forecast 2022-2027”, światowy rynek oświetlenia LED osiągnął w 2021 roku wartość około 64 382 mln USD. Dzięki rosnącej świadomości ekologicznej na całym świecie przewiduje się, że rynek będzie dalej rósł w tempie CAGR na poziomie 9,1 proc. w latach 2022-2027, aby osiągnąć około 109 661 mln USD do 2027 r.

Branża oświetlenia LED jest napędzana przez rosnącą świadomość ekologiczną na całym świecie. Wiąże się to z rosnącym poziomem globalnych zanieczyszczeń i zwiększonym zapotrzebowaniem na energooszczędne rozwiązania. Ponadto na popularyzację rozwiązań oświetleniowych LED pozytywnie wpływają niskie koszty ich eksploatacji i zmniejszone straty ciepła. Rosnąca ilość inwestycji na rzecz rozwoju zielonej infrastruktury budowlanej będą napędzać popyt na oświetlenie LED.

Zdaniem analityków czynnikami hamującymi rozwój sektora inteligentnego oświetlenia są:

- wysokie koszty komponentów,
- niestabilne ceny metali,
- deficyt podzespołów elektronicznych.

Dla przeciwwagi, rynek inteligentnego oświetlenia będzie napędzał szybki wzrost inwestycji w rozwiązania charakteryzujące się wyższą efektywnością energetyczną w branży infrastrukturalnej.

Polski rynek oświetlenia

Profesjonalnie zorganizowany rynek oświetleniowy w Polsce, charakteryzuje się dużym rozdrobnieniem, począwszy od małych kilkuosobowych firm oświetleniowych przez duże spółki o stabilnej pozycji rynkowej i szerokim asortymencie (tj. Grupa Kapitałowa LUG S.A.), kończąc na największych międzynarodowych korporacjach.

Wiodąca pozycja rozwiązań oświetleniowych w technologii LED jest efektem trendów wiodących, do których zaliczamy:

- optymalizację kosztów,
- szukanie oszczędności za pomocą technologii LED,
- inteligentne i ekonomiczne zarządzanie oświetleniem ulicznym,
- postępującą automatyzację.

Oprócz wydajności, na przestrzeni lat obserwuje się również znaczący wzrost świadomości wśród społeczeństw, które oprócz odczuwalnych oszczędności i niezaprzeczalnej jakości oświetlenia troszczą się o środowisko naturalne i w pełni świadomie chcą korzystać z produktów oraz usług wpływających korzystnie na zmiany klimatu.

Popularność energooszczędnego oświetlenia rośnie, a wzrosty cen energii elektrycznej skłaniają producentów oświetlenia profesjonalnego do oferowania coraz bardziej zaawansowanych systemów, które dzięki zdalnej kontroli nie tylko umożliwią wygodne sterowanie oświetleniem, ale także zwrócą koszty inwestycji w przeciągu kilku lat. Zarządcy szukający oszczędności w pierwszej kolejności znajdują je w instalacji oświetlenia. Chociaż inwestycja w nowoczesną technologię LED jest początkowo znacznie wyższa niż w przypadku tradycyjnych źródeł światła, zwraca się szybciej, nie tylko w postaci realnych oszczędności, ale także wygody oraz dłuższej żywotności opraw. Dostępne oprawy LED mogą zastąpić tradycyjne źródła światła w stosunku 1:1, co pozwoli generować zyski rzędu nawet 50-70% w porównaniu do konwencjonalnego oświetlenia.

Popularność zyskują również rozwiązania z obszaru IoT (ang. Internet of Things), z powodzeniem wykorzystywane w inteligentnych miastach. Oprócz szeregu zaawansowanych usług, IoT usprawnia sterowanie oświetleniem, dostosowując je do pory dnia, obecności użytkowników czy aktualnych warunków pogodowych. Nowoczesne oprawy LED dedykowane oświetleniu ulicznemu są wyposażane w moduły komunikacyjne, ale oraz zaawansowaną technologię optyczną, zwiększającą bezpieczeństwo na drogach. W nocy lub w trudnych warunkach atmosferycznych technologia LED eliminuje zjawisko przykrego oślnienia, czyli oślepienia użytkowników drogi. Modernizacja oświetlenia ulicznego może być finansowa z funduszy państwowych. Sprzyja temu trend ekologicznego użytkowania infrastruktury miejskiej oraz poprawy efektywności energetycznej systemów oświetlenia zewnętrznego. Dzięki oświetleniu LED gminy będą mogły na wydatkach za energię elektryczną zaoszczędzić nawet do 70%.

Producenci systemów oświetlenia coraz częściej decydują się na elastyczne rozwiązania pozwalające na finansowanie modernizacji oświetlenia tzw. leasingowanie w formule ESCO.

Usługa ESCO:

- obniża koszty związane z konserwacją urządzeń,
- zmniejsza awaryjność systemu,
- pozwala na osiągnięcie maksymalnej wydajności,
- jest oferowana zarówno dla prywatnych przedsiębiorców, jak i jednostek samorządowych.

Cała praktyka polega na bezgotówkowej modernizacji oświetlenia. Użytkownik pokrywa koszt inwestycji w miesięcznych ratach, które wygenerowane są przez oszczędności wynikające z eksploatacji nowego systemu. Trend ten jest kontynuacją energooszczędnego oświetlenia LED, która gwarantuje realne zyski dla inwestorów.

Dobre światło ma przede wszystkim służyć człowiekowi i polepszać jego komfort codziennego funkcjonowania, co jest związane z rozwojem Human Centric Light (HCL), które uwzględnia działanie światła na organizm oraz psychikę człowieka. Przebywanie w sztucznie doświetlonych przestrzeniach z ograniczonym dostępem do światła naturalnego prowadzi do rozregulowania naturalnego rytmu dobowego (bezsenna, problemy z koncentracją, przewlekłe zmęczenie). Rezultatem poszukiwań rozwiązania jest konfiguracja HCL, która dokładnie odwzorowuje światło dzienne. Koncepcja łączy w sobie pobudzające niebieskie światło z cieplejszą, bardziej przyjemną barwą. W 2023 roku, Grupa LUG zdecydowała się pójść krok dalej i rozwijać koncepcję Nature Centric Lighting, która uwzględnia szeroko, nie tylko potrzeby człowieka, ale także zwierząt i całego środowiska.

2.4.2. Perspektywy rozwoju rynku

Na całym świecie rośnie potrzeba oszczędzania energii. Oświetlenie odpowiada za blisko 10 proc. zużycia energii elektrycznej w gospodarstwach domowych i 18-40 proc. w lokalach użytkowych. Oczekuje się, że przejście na energooszczędne oświetlenie zmniejszy globalne zapotrzebowanie na energię elektryczną w zakresie oświetlenia o 30-40 proc. w 2030 roku. Oprócz widocznych oszczędności, przełoży się to na redukcję śladu węglowego i przysłuży zapobieganiu zmianom klimatycznym.

Czynniki regulacyjne, środowiskowe i społeczne stymulujące rozwój rynku oświetlenia:

- Cele UE zakładające zwiększenie efektywności energetycznej;
- Ok. 75% instalacji oświetleniowych w Europie jest starsza niż 25 lat, co dodatkowo stymuluje proces powszechnej wymiany oświetlenia na energooszczędne;
- Presja obniżania kosztów energii elektrycznej na cele związane z utrzymaniem budynku i infrastruktury;
- Priorytet bezpieczeństwa energetycznego;
- Nakłady inwestycyjne na infrastrukturę, które przyczyniają się do powstawania nowych dróg, parków, biurowców, apartamentowców, hoteli i innych obiektów;
- Perspektywa finansowa UE na lata 2021 – 2027 i dostępność funduszy jako czynnik stymulujący poziom inwestycji w całej Unii Europejskiej.

Czynniki technologiczne:

- Szybki rozwój technologii LED, który prowadzi do uzyskania coraz lepszych parametrów w zakresie efektywności i trwałości, przy jednoczesnym spadku cen ledowych źródeł światła;
- Rozwój koncepcji IoT;
- Rozwój nowych modeli biznesowych na bazie rozwoju nowych technologii;
- Human/Nature Centric Lighting;
- Automatyzacja usług.

Na rozwój branży oddziałują również megatrendy i zjawiska obserwowane w skali globalnej:

- dynamiczny wzrost populacji, szczególnie w krajach rozwijających się oraz wzrost dochodów ludności, która skłonna jest przeznaczać więcej pieniędzy na oświetlenie;
- postępująca urbanizacja, która zapewnia wzrost popytu na oświetlenie;
- nieodwracalne zmiany klimatyczne;
- wysokie wzrosty cen prądu.

2.5. Główne rynki działania i informacje o oddziałach

Grupa Kapitałowa LUG S.A. dostarcza profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych o wysokich parametrach technicznych i użytkowych do projektów inwestycyjnych w Polsce i na całym świecie, za pośrednictwem swoich biur handlowych w kraju oraz przedstawicielstw zagranicznych.

Na dzień publikacji raportu na krajową strukturę handlową Emitenta składały się biura regionalne w największych polskich miastach:

Warszawa, Katowice, Wrocław, Poznań

W ramach zagranicznej struktury handlowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień publikacji raportu funkcjonowały oddziały zagraniczne zlokalizowane w następujących miastach:

Berlin, Londyn, Dubaj, Sao Paulo, Posadas, Sztambuł, Maroko

Oddziały w Berlinie, Londynie, Sao Paulo i Posadas działają za pośrednictwem spółek zależnych, oddziały w Dubaju oraz Maroku funkcjonują natomiast w formie przedstawicielstw zagranicznych. Przedstawicielstwo LUG w Królestwie Maroka zostało zarejestrowane z początkiem 2022 roku i funkcjonuje pod nazwą LUG Maroc. W siedzibach spółek LUG do Brasil Ltda., LUG Lighting UK Ltd., LUG GmbH, w biurze regionalnym w Warszawie, a także w siedzibie Spółki w Zielonej Górze, funkcjonują showroomy opraw oświetleniowych, w których zobaczyć można najnowsze oprawy LUG w zbliżonym do naturalnego środowiska działania. Ponadto LUG posiada dwa showroomy partnerskie dla klientów z Afryki Północnej: w Casablance w Maroku oraz w Algierze w Algierii.

Grupa Kapitałowa LUG S.A. za pośrednictwem swoich spółek prowadzi działalność w Polsce, na rynkach europejskich i światowych. Najważniejszym kierunkiem eksportowym są kraje europejskie, których udział w ogólnych przychodach ze sprzedaży w 2022 roku stanowił 38%.

Tabela 23. Główne rynki zbytu Grupy Kapitałowej LUG S.A.

	2022 [mln zł]	2021 [mln zł]	2020 [mln zł]
Polska	106,87	81,38	69,33
Pozostałe kraje łącznie, w tym:	133,08	122,53	113,40
Europa	92,29	91,02	79,41
Bliski Wschód i Afryka	34,26	9,70	12,40
Pozostałe	6,54	21,82	21,58

Źródło: LUG S.A.

Strategia handlowa firmy zakłada koncentrację działań na 5 strategicznych makroregionach, które zostały wyłonione w 2022 roku. Makroregiony, wzmacniając struktury lokalne i bazując na ekonomii skali, stanowią strategiczny element naszego głównego celu, czyli rozwoju na rynkach międzynarodowych. Fundamentem wdrożenia makroregionów jest potrzeba uporządkowania geograficznego i uwzględnienia aspektów kulturowych i rozwojowych poszczególnych rynków.

Czynniki analizowane w procesie wejścia na nowe rynki to:

- wnioski wynikające z obserwacji trendów rynkowych;
- analiza portfolio firmy LUG pod kątem produktów odpowiadających potrzebom i gustom klientów, zgodnie z cyklem życia produktów sektora oświetlenia profesjonalnego na poszczególnych rynkach;
- dotychczasowe doświadczenie – aby ograniczyć ryzyko wynikające z wejścia na nowe rynki, firma LUG jako strategiczne obrała rynki, na których działa od kilku lat, stąd znane są przesłanki – szanse i ograniczenia, które mogą zaistnieć na danym rynku;
- analiza i segmentacja geograficzna – wybór kilku różnych rynków wynika z konieczności zapewnienia gwarancji odpowiedniego poziomu sprzedaży (różne kraje, z różnych części Europy i świata pozwalają na dywersyfikację ryzyka wymiany zagranicznej);
- dynamika wzrostu ekonomicznego i potencjalna wartość rynku;
- stabilność polityczna;
- sytuacja w zakresie przestrzegania praw człowieka i zasad zrównoważonego rozwoju;
- respektowanie kontraktów i norm międzynarodowych.

W 2022 roku celem Grupy Kapitałowej LUG S.A. była maksymalizacja przychodów poprzez wykorzystanie potencjału rynków, na których spółki LUG są obecne, pomimo utrudnień w postaci reperkusji post-pandemicznych oraz napiętej sytuacji geopolitycznej związanej z wojną w Ukrainie. Elementem wspierającym maksymalizację przychodów były nakłady poniesione w latach poprzednich na inwestycje w budowanie sieci handlowej, uruchamianie showroom'ów i budowanie marki LUG na poszczególnych rynkach.

W ramach Grupy Kapitałowej LUG S.A. działalność produkcyjną realizują:

- spółka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. w ramach zakładów zlokalizowanych w Zielonej Górze i w Nowym Kisielinie;
- LUG Argentina SA w zakładzie zlokalizowanym w Posadas w Prowincji Misiones, w Argentynie.

Głównymi dostawcami komponentów do produkcji opraw oświetleniowych LUG są światowej klasy dostawcy osprzętu elektronicznego.

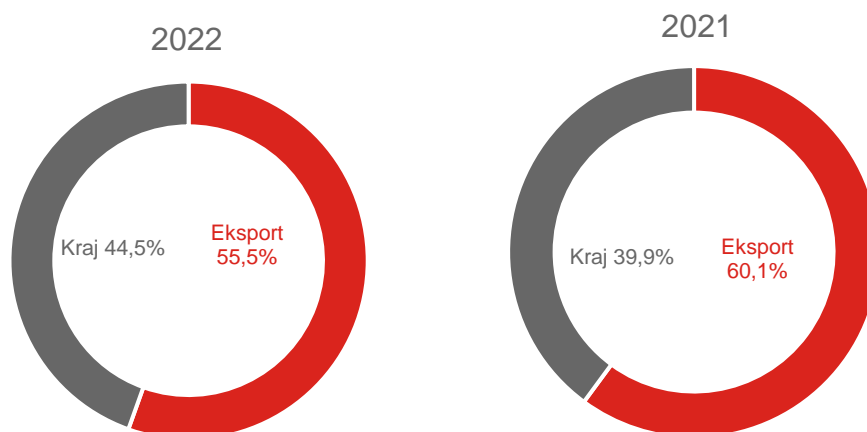
2.6. Struktura przychodów Emitenta

Począwszy od 2013 roku poziom przychodów ze sprzedaży realizowanych przez Grupę Kapitałową LUG S.A. na rynkach zagranicznych utrzymuje się powyżej poziomu 50%, przyjmując następujące wartości: w 2020 roku 62,1%, w 2021 roku 60,1%, w 2022 roku 55,5%.

W 2022 r. udział eksportu oraz sprzedaży krajowej był wyrównany, za co w dużym stopniu odpowiada wzmocnienie sprzedaży krajowej. Udział przychodów z eksportu w skali Grupy osiągnął poziom 55,5%, a przychody ze sprzedaży zagranicznej wzrosły do 133,10 mln zł (+8,6% r/r). Grupa odnotowała również znaczący wzrost na przychodach krajowych, bo o 31,3% do poziomu 106,87 mln zł.

Celem Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest zwiększenie udziału eksportu, tak by odpowiadał za 75% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży.

Wykres 6 Struktura przychodów ze sprzedaży w ujęciu narastającym



Źródło: LUG S.A.

Tabela 24. Struktura przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej LUG S.A. r/r

	2022		2021	
	Wartość [w mln zł]	Udział [w %]	Wartość [w mln zł]	Udział [w %]
Kraj	106,87	44,5%	81,38	39,9%
Eksport	133,10	55,5%	122,54	60,1%
RAZEM	239,97	100,00%	203,92	100,00%

Źródło: LUG S.A.

W 2022 roku LUG sprzedawała swoje produkty do 74 państw (w kolejności alfabetycznej):

Albania, Algieria, Arabia Saudyjska, Argentyna, Armenia, Australia, Austria, Azerbejdżan, Bahamy, Bahrajn, Belgia, Białoruś, Bośnia i Hercegowina, Brazylia, Bułgaria, Chile, Chorwacja, Cypr, Czarnogóra, Czechy, Dania, Egipt, Estonia, Finlandia, Francja, Ghana, Grecja, Gruzja, Hiszpania, Holandia, Indie, Iran, Irlandia, Islandia, Izrael, Jamajka, Jordania, Katar, Kuwejt, Liban, Litwa, Luxemburg, Łotwa, Macedonia, Malta, Maroko, Mauritius, Mołdawia, Niemcy, Nigeria, Norwegia, Nowa Zelandia, Oman, Pakistan, Paragwaj, Peru, Polska, Portugalia, , Rumunia, Salwador, Serbia, Słowacja, Słowenia, Sri Lanka, Szwajcaria, Szwecja, Tunezja, Ukraina, Węgry, Wielka Brytania, Wietnam, Włochy, Wyspy Curacao, Zjednoczone Emiraty Arabskie.

Tabela 25. Dynamika przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej LUG S.A. wg MSR/MSSF

Rok	Dynamika kraj	Dynamika Eksportu	Całkowita dynamika
2020 / 2019	+3,79%	+11,50%	+8,45%
2021 / 2020	+17,38%	+8,05%	+11,59%
2022 / 2021	+31,32%	+8,61%	+17,67%

Źródło: LUG S.A.

Struktura odbiorców Grupy Kapitałowej LUG S.A. w okresie 01.01.2022 r. - 31.12.2022 r. była w znacznym stopniu zdywersyfikowana, zarówno podmiotowo jak i geograficznie. Grupa LUG współpracowała z dużą ilością stałych odbiorców, wśród których dominującym klientem ze względu na wartość realizowanego kontraktu było Miasto Stołeczne Warszawa, reprezentowane przez Zarząd Dróg Miejskich w Warszawie. Wartość kontraktu realizowanego dla niniejszego klienta w 2022 roku w ramach etapu I wynosi 40,48 mln zł. W 2023 i 2024 roku Grupa LUG dostarczy dla tego klienta, w ramach II etapu inwestycji, oprawy o wartości 39,4 mln zł.

2.7. Otoczenie konkurencyjne

Na polskim rynku oświetleniowym można zaobserwować pełen przekrój dostawców oświetlenia, począwszy od małych kilkusobowych firm specjalizujących się w oświetleniu domowym, poprzez duże krajowe firmy o ukształtowanej pozycji i szerokim asortymencie (w tym Grupa Kapitałowa LUG S.A.), a kończąc na największych międzynarodowych korporacjach.

Obok drobnych producentów i importerów, w branży wyróżnić można grupę kilkunastu podmiotów funkcjonujących w obszarze profesjonalnej techniki świetlnej. Firmy z tej grupy specjalizują się w produkcji opraw do zastosowań komercyjnych, w tym iluminacji obiektów przemysłowych, handlowych, sportowych, biurowych, hotelowych czy infrastruktury drogowej. Wskazany segment stanowi domenę działania Grupy Kapitałowej LUG S.A., dlatego też do grona podmiotów konkurencyjnych w stosunku do Emitenta należy zaliczać wyłącznie producentów profesjonalnych opraw i systemów oświetleniowych na skalę międzynarodową.

Obok profesjonalnych producentów oświetlenia, polskie firmy oświetleniowe konkurują także z zagranicznymi dostawcami tanich i słabej jakości rozwiązań, głównie z rejonu Europy Środkowej i Wschodniej oraz Azji (głównie Chiny). Mimo braku jakiegokolwiek porównywalności produktów, sytuacja ta wynika z faktu ograniczonej świadomości klientów i inwestorów w zakresie różnic produktowych i ich wpływu na takie aspekty jak jakość, energooszczędność czy minimalizowanie negatywnego wpływu na środowisko przy podejmowaniu decyzji zakupowych. Dzięki licznym akcjom edukacyjnym i realizowanym szkoleniom sytuacja ta ulega jednak systematycznej poprawie.

2.8. Udział w rynku oświetleniowym

Przychody ze sprzedaży opraw oświetleniowych marki LUG w 2022 roku wynosiły 238,47 mln zł. W związku z brakiem jednoznacznych danych o wartości polskiego rynku oświetleniowego, pochodzących z Głównego Urzędu Statystycznego oraz braku danych o wartości poszczególnych rynków zagranicznych, Emitent nie publikuje informacji na temat aktualnego udziału w rynku Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Jednocześnie Zarząd LUG S.A. podejmował w 2022 roku szereg działań służących utrzymaniu i poszerzaniu udziału w rynku oświetleniowym, w tym:

- Rozwój strategicznych grup produktowych w obszarach oświetlenia publicznego, architektonicznego i przemysłowego.
- Uruchomienie realizacji audytu strategicznego oraz prac nad aktualizacją Strategicznych Kierunków Rozwoju na lata 2023-2026, których finalizacja przypadła na pierwszy kwartał 2023 roku;
- Pogłębiona penetracja rynków, na których Emitent jest obecny;
- Zmiany organizacyjne LUG dotyczącej dalszej konsolidacji struktur handlowych i wyodrębnienia makroregionów;
- Działalność spółek zależnych na rynkach zagranicznych, a także spółek BIOT i LUG Services rozszerzających zakres działalności Grupy;
- Zintensyfikowane działania na rzecz rozpowszechnienia szeroko rozumianego smart lighting'u oraz technologii inteligentnego zarządzania światłem;

- Wyprzedzanie trendów rynkowych i gotowość do przyjęcia nowych technologii, co zaowocowało osiągnięciem rekordowej sprawności oprawy ulicznej na poziomie przekraczającym 190lm/W;
- Intensywny rozwój asortymentu i inwestycje w nowe rozwiązania oświetleniowe, czego przykładem jest działalność spółki BIOT Sp. z o.o., zajmującej się rozwojem w obszarze IoT.

3. ISTOTNE ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ W 2022 ROKU

3.1. Najważniejsze okoliczności i zdarzenia mające wpływ na działalność

Do najważniejszych zdarzeń, które wpłynęły na działalność operacyjną i wyniki finansowe spółek z Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2022 roku należały:

Realizacja projektu modernizacji oświetlenia dla Miasta Stołecznego Warszawa

W nawiązaniu do RB ESPI 3/2021 z dnia 13 stycznia 2021 r., w 2022 roku LUG Light Factory realizował największy w Polsce i jeden z największych w Europie, projektów modernizacji oświetlenia miejskiego. W ramach kontraktu na „Dostawę nowych opraw oświetleniowych w technologii LED dla Miasta Stołecznego Warszawy” Grupa LUG dostarczyła łącznie w ramach kontraktu ok. 43,5 tys. sztuk opraw (kontrakt podstawowy + prawo opcji). Przychody z realizacji tego kontraktu tylko w 2022 roku wyniosły 22,49 mln zł. W dniu 10 listopada 2022 roku LUG podpisał aneks do niniejszej umowy, w ramach którego zwiększeniu uległ zakres realizowanej umowy, a także zmieniono ostateczny termin dostawy wszystkich opraw oświetleniowych na 30 maja 2023 roku. Biorąc pod uwagę powyższe aktualna wartość kontraktu wzrosła do 40,48 mln zł brutto. Zamawiający, zgodnie z warunkami kontraktu, skorzystał z przysługującego mu prawa opcji w pełnym wymiarze. Zakończenie inwestycji planowane jest na kwiecień/maj 2023 roku.

W dniu 21 kwietnia 2023 roku, LUG Light Factory podpisała kolejną umowę z Miastem Stołecznym Warszawa, reprezentowanym przez Zarząd Dróg Miejskich, na realizację II etapu inwestycji. W ramach tego kontraktu firma w ciągu 18 miesięcy dostarczy ponad 35 tys. sztuk opraw o łącznej wartości 39,4 mln zł brutto. Zamawiającemu przysługuje tzw. „prawo opcji” o wartości 5 mln zł brutto.

Zakończenie rozbudowy Centrum Badawczo-Rozwojowego LUG

W dniu 17 stycznia 2022 r., Emitent opublikował raport bieżący ESPI 1/2022 o podpisaniu protokołu zdawczo-odbiorczego inwestycji pomiędzy firmą LUG a wykonawcą inwestycji, firmą M&J. Na mocy podpisanego dokumentu rozpoczęto użytkowanie nowej hali magazynowej oraz dobudowanej części budynku administracyjnego. W wyniku tej inwestycji powierzchnia magazynowa zwiększyła się o 3000 mkw., natomiast przestrzeń biurowo – socjalna powiększyła się o ok. 500 mkw. Centrum w Nowym Kisielinie jest drugim zakładem produkcyjnym LUG w Polsce. Pierwszym jest, powstała w 2008 roku, siedziba główna w Zielonej Górze. Powiększony obiekt usprawnił gospodarkę magazynową Grupy i dostarczył przestrzeni do dalszego rozwoju firmy.

Otwarcie przedstawicielstwa w Maroku

Dn. 14 lutego 2022 roku LUG otworzył przedstawicielstwo handlowe w Maroku, które funkcjonuje na marokańskim rynku pod nazwą LUG Maroc. Otwarcie przedstawicielstwa stanowiło kolejny krok w kierunku wzmocnienia aktywnej obecności w regionie Afryki Północnej, gdzie Grupa LUG zrealizowała już wiele udanych projektów oświetleniowych, w tym m.in. modernizacja oświetlenia ulicznego w mieście Meknes w Maroku, oświetlenie przestrzeni publicznych w Casablance czy kompleksowe oświetlenie dla projektu New Cairo City w Egipcie.

Wybór prokurenta LUG S.A.

W dniu 25 marca 2022 roku, Zarząd spółki LUG S.A. podjął uchwałę w sprawie powołania Prokurenta Spółki (prokura samoistna) w osobie Pana Jakuba Wtorkowskiego.

Powołanie reprezentanta LUG do Rady Nadzorczej SEG

Pan Jakub Wtorkowski, Prokurent i Dyrektor Finansów Strategicznych i Ryzyka LUG został powołany w skład Rady Nadzorczej Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Stowarzyszenia Emitentów Giełdowych.

Jako członek zwyczajny, nadzoruje działalność Stowarzyszenia w imieniu firm członkowskich notowanych na rynku NewConnect. Rada Nadzorcza SEG liczy 8 członków reprezentujących znaczących Emitentów będących firmami członkowskimi i tzw. członkami wspierającymi Stowarzyszenia.

Rekomendacja Zarządu ws. przeznaczenia zysku netto LUG S.A. za 2021 roku

Zarząd LUG S.A. w dniu 26 maja 2022 r. podjął uchwałę nr 01/05/2022 dotyczącą wniosku do Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ws. przeznaczenia zysku netto LUG S.A. za 2021 rok w wysokości 391.497,72 złotych w całości na kapitał zapasowy z zysku zatrzymanego. Niniejszy wniosek został skierowany do Rady Nadzorczej Spółki, która oceniła go pozytywnie i nie zgłosiła żadnych uwag. Ostateczną decyzję dotyczącą podziału zysku LUG S.A. za 2022 rok podjęło Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie LUG S.A. z dnia 27.06.2022 r.

W dniu 27 czerwca 2022 roku o godzinie 12:00 w siedzibie spółki odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie LUG S.A., które przebiegło zgodnie z porządkiem obrad, bez przerw w obradach.

Podwyższenie kapitału zakładowego w spółce Grupy Kapitałowej: BIOT Sp. z o.o.

Dnia 2 czerwca 2022 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników BIOT podjęło uchwałę ws. podwyższenia kapitału zakładowego Spółki o 300.000,00 zł poprzez utworzenie 6.000 nowych udziałów. Dotychczasowi Wspólnicy Spółki otrzymali prawo pierwszeństwa do objęcia nowych udziałów w stosunku proporcjonalnym do swoich dotychczasowych udziałów. Spółka LUG S.A. skorzystała z przysługującego jej prawa pierwszeństwa i objęła 5.265 nowopowstałych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł. W wyniku tego, LUG S.A. posiadał 12.285 udziałów o łącznej wartości nominalnej 614.250,00 zł (87,75% udziału w kapitale zakładowym). Drugi Wspólnik wstrzymał się od podejmowania decyzji w odniesieniu do skorzystania z prawa pierwszeństwa objęcia udziałów. Środki pozyskane z podwyższenia kapitału zakładowego BIOT zostały przeznaczone na finansowanie kolejnych etapów projektów spółki.

Objęcie udziałów w BIOT Sp. z o.o.

Dnia 12 sierpnia 2022 roku, LUG S.A. objął 735 udziałów w BIOT Sp. z o.o. w wyniku niewykonania prawa pierwszeństwa objęcia tychże udziałów przez drugiego Wspólnika BIOT. W związku z powyższym, LUG dokonał objęcia kolejnych 735 nowych udziałów o łącznej wartości 36.750,00 zł. W wyniku transakcji, LUG S.A. posiada obecnie 13.020 udziałów o wartości 50,00 zł za każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 651.000,00 zł (93% udziału w kapitale zakładowym BIOT).

Nabycie udziałów ESCOLIGHT Sp. z o.o.

Dnia 13 lipca 2022 roku, LUG S.A. nabył 300 udziałów ESCOLIGHT o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Objęte udziały stanowią 15% kapitału zakładowego Spółki. Po dokonaniu transakcji zakupu, Emitent posiada 900 udziałów o łącznej wartości nominalnej 45.000,00 zł, stanowiących 45% kapitału zakładowego Spółki.

Powołanie Rady Nadzorczej LUG S.A. na kolejną kadencję

Na mocy uchwał 16-20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia LUG S.A. z dn. 27 lipca 2022r. powołano do Rady Nadzorczej LUG S.A. na nową kadencję następujące osoby:

- Iwonę Wtorkowską - na stanowisko Przewodniczącej Rady Nadzorczej,
- Eryka Wtorkowskiego - na stanowisko Członka Rady Nadzorczej,
- Renatę Baczańską - na stanowisko Członka Rady Nadzorczej,
- Zygmunta Ćwika – na stanowiska Członka Rady Nadzorczej,
- Szymona Ziolo – na stanowisko Członka Rady Nadzorczej.

Tym samym Rada Nadzorcza LUG S.A. pozostała w niezmienionym składzie jej kadencja wynosi 3 lata.

Zawiadomienie od akcjonariusza OPERA TFI S.A.

W 2022 roku Emitent otrzymał zawiadomienia od akcjonariusza OPERA TFI S.A. o zmianie stanu posiadania akcji spółki LUG S.A. opublikowane w raportach bieżących ESPI LUG S.A. (ESPI 7/2022, 8/2022 oraz 9/2022). Zgodnie z zawiadomieniami, NOVO Fundusz Inwestycyjny Otwarty zarządzany przez OPERA TFI S.A., zawarł w dniu 12 kwietnia br. oraz w dniu 4 maja br. transakcje, w wyniku których ostatecznie NOVO FIO posiadał łącznie 717 905 akcji (9,97 proc. głosów na walnym zgromadzeniu LUG S.A.). Jednocześnie stan posiadania akcji OPERA TFI przed transakcjami i po transakcjach w dniu 12 kwietnia i 4 maja pozostawał na poziomie 1 365 049 akcji (18,96 proc. głosów w Walnym Zgromadzeniu LUG S.A.).

Powołanie Rady Nadzorczej w spółce zależnej LUG Services Sp. z o.o. na pierwszą kadencję

W spółce zależnej Emitenta, na mocy uchwał 1-3 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników LUG Services Sp. z o.o. z dn. 23 sierpnia 2022r. powołano do Rady Nadzorczej na pierwszą kadencję następujące osoby:

- Iwonę Wtorkowską - na stanowisko Członka Rady Nadzorczej,
- Annę Wtorkowską - na stanowisko Członka Rady Nadzorczej.
- Jakuba Wtorkowskiego - na stanowisko Członka Rady Nadzorczej.

Kadencja Rady Nadzorczej LUG Services Sp. z o.o. wynosi 3 lata.

3.2. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Bezwzględny warunkiem konkurencyjności oferty LUG Light Factory Sp. z o.o. jest nieustanny rozwój, który w 2022 roku realizowany był w oparciu o kilka fundamentalnych elementów:

- prace badawczo – rozwojowe związane z projektowaniem nowych rozwiązań,
- zakończenie i oddanie do użytkowania rozbudowanego Centrum Badawczo – Produkcyjnym w Nowym Kisielinie,
- rozwój technologiczny w oparciu o spółkę zależną Grupy – BIOT Sp. z o.o.,
- podnoszenie kwalifikacji wewnętrznego laboratorium LUG,
- Zintegrowany System Zarządzania oparty o certyfikację ISO,
- doskonalenie procesów wewnętrznych,
- współpraca ze spółkami Grupy LUG (ESCOLIGHT Sp. z o.o. oraz LUG Services Sp. z o.o.) w celu tworzenia łańcuch wartości dodanej dla klientów.

Prace badawczo – rozwojowe LUG Light Factory Sp. z o.o. dotyczą głównie projektowania nowych rozwiązań oświetleniowych, nie tylko poprzez tworzenie zupełnie nowych produktów oświetleniowych, ale również poprzez doskonalenie parametrów i ulepszanie opraw oświetleniowych znajdujących się już w ofercie.

Działalność w zakresie badań i rozwoju prowadzona jest przez spółkę LUG Light Factory w wewnętrznym laboratorium znajdującym się w Centrum Badawczo – Produkcyjnym w Nowym Kisielinie, k. Zielonej Góry. Oprawy i komponenty są testowane głównie pod względem bezpieczeństwa użytkowania i uzyskiwanych parametrów świetlnych. Badane są między innymi warunki termiczne, szczelność opraw (stopień IP), odporność na udary mechaniczne (stopień IK), starzenie tworzyw sztucznych, a także wszelkie parametry elektryczne. Laboratorium Grupy Kapitałowej LUG S.A. wyposażone jest w komorę bezprzeciągową do badań termicznych opraw oświetleniowych zgodnie z normą PN-EN 60598-1 oraz urządzenie do badania palności materiałów metodą rozgrzanego druta (GWT) zgodnie z normą PN-EN 60695-2-10. Ponadto komora do badań cieplnych, pozwala na przeprowadzanie testów starzeniowych, co w połączeniu z naświetlaniem próbek światłem UV umożliwia przeprowadzanie symulacji trwałości opraw i ich komponentów w czasie. W skład

laboratorium wchodzi również ciemnia fotometryczna wyposażona w wysokiej klasy automatyczny system służący do bardzo precyzyjnych pomiarów krzywych rozsyłu światłości opraw oświetleniowych i innych źródeł światła (Goniofotometr typu C- Gama). Na potrzeby działu elektroniki Laboratorium doposażono w wielofunkcyjny generator do badań kompatybilności elektromagnetycznej EMC z akcesoriami, w tym: odporność na zaburzenia przewodzone o częstotliwości radiowej i odporność na przebiegi impulsowe. Laboratorium jest w pełni dostosowane do potrzeb szerokiego spektrum kontroli jakości produktów, a w 2018 roku obiekt uzyskał zatwierdzenie systemu ISO 17025 przez jednostkę TUV SUD.

Dywizja Badawczo – Rozwojowa to nie tylko badania laboratoryjne, ale także działania projektowe, analityczne, symulacje, prace konstrukcyjne i wreszcie procesy wdrożeniowe. Duże znaczenie w dywizji mają również prace customizacyjne, czyli opracowywanie rozwiązań i innowacji „szytych na miarę”, zgodnie z oczekiwaniami klienta. Departament Customizacji pracuje nad projektami zgłaszanymi przez konkretnego klienta i opracowuje unikalne warianty i rozwiązania odpowiadające na indywidualne potrzeby interesariusza.

W 2022 roku spółka LUG Light Factory kontynuowała działalność w zakresie ochrony własności intelektualnej i przemysłowej jako efektu prowadzonych prac badawczo – rozwojowych i wdrożeniowych. W 2022 roku zgłoszono 3 wzory przemysłowe ZWW do Urzędu Unii Europejskiej ds. Własności Intelektualnej (EUIPO).

W 2022 roku w LUG Light Factory Sp. z o.o. zgłoszono do opatentowania dwa wynalazki do Urzędu Patentowego RP:

- Wynalazek P.440349 Oprawa oświetleniowa (łącznik);
- Wynalazek P.440601 Osłona oprawy oświetleniowe (bumper).

Oba wynalazki powstały w ramach projektu współfinansowanego ze środków krajowych Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, w ramach Działania 4.1. Badania naukowe i prace rozwojowe Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020 pn. „Badania przemysłowe i eksperymentalne prace rozwojowe nad opracowaniem bezpiecznego punktu oświetleniowego”. Prace wdrożeniowe nad tym rozwiązaniem trwały w 2022 roku. Projekt o łącznej wartości 5 249 832,36 PLN i kwocie dofinansowania: 3 827 141,04 PLN realizowany był w ramach konsorcjum, zakładał ścisłą współpracę naukową z jednostkami badawczymi, popularyzację wyników badań oraz zgłoszenia patentowe. Jego celem było opracowanie innowacyjnego, bezpiecznego słupa oświetleniowego zintegrowanego z oprawą oświetleniową, stanowiącego tzw. bezpieczny punkt oświetleniowy. Rozwiązanie zostało zaprezentowane jako innowacja produktowa na konferencji IX Krakowskich Dni Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.

W 2022 roku LUG Light Factory Sp. z o.o. kontynuowała również realizację projektu pn. „Badania przemysłowe i eksperymentalne prace rozwojowe nad opracowaniem rozwiązań oświetleniowych w zakresie personalizacji oświetlenia, z uwzględnieniem chronobiologii - możliwych do implikacji w innowacyjnych oprawach oświetleniowych”, współfinansowanego przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu operacyjnego Lubuskie 2020 w kwocie 2 324 289,99 zł, przy łącznej wartości: 4 315 418,76 zł. Projekt zakłada opracowanie innowacyjnych opraw oświetleniowych w zakresie HCL (Human Centric Lighting) i wprowadzenie nowych funkcjonalności opraw oświetleniowych ukierunkowanych na technologię oświetleniową HCL. W sprawozdawczym okresie trwały prace rozwojowe polegające na badaniach laboratoryjnych i walidacji opracowanych w ramach badań przemysłowych prototypów rozwiązań. W ramach projektu powstały nowe miejsca pracy, innowacje produktowe, kontynuowano współpracę z jednostkami naukowymi oraz dyfuzję innowacji do MŚP. W ramach projektu przygotowane zostaną w 2023 roku zgłoszenia patentowe i zastrzeżenia wzorów.

Kolejnymi pracami realizowanymi w 2022 roku w spółce zależnej Emitenta, LUG Light Factory były prace badawcze zlecone przez Wielospecjalistyczny Szpital Wojewódzki w Gorzowie Wielkopolskim

jako usługa podwykonawstwa w projekcie badawczo – rozwojowym pn. „Wykorzystanie technologii UV-C w celu redukcji transmisji wirusa SARS-CoV-2 i ograniczenia przenoszenia zakażeń w szpitalach” w związku z otrzymaniem przez Szpital dofinansowania na przedsięwzięcie „Wsparcie szpitali jednoimiennych w walce z rozprzestrzenianiem się zakażeń wirusem SARS-CoV-2 oraz w leczeniu COVID-19”, finansowanym przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju. Zadaniem LUG było przeprowadzenie części badań merytorycznych nad systemem do dezynfekcji powierzchniowej i powietrza, wykorzystującym urządzenia UV-C, celem redukcji transmisji wirusa SARS-CoV-2 i ograniczenia przenoszenia zakażeń w szpitalach. W ramach realizowanego projektu opracowano również prototyp innowacyjnego mobilnego urządzenia przepływowego, wykorzystującego technologię UV-C i przekazano do testowania w Szpitalu w Gorzowie oraz do badań na Uniwersytecie Zielonogórskim i Politechnice Częstochowskiej. LUG włączył się również w przygotowanie nowej procedury medycznej związanej z dezynfekcją pomieszczeń szpitalnych i ograniczaniem przenoszenia zakażeń w szpitalach. Prace badawcze rozpoczęte w lipcu 2021 roku potrwały do końca I kwartału 2022r. Wartość zlecenia badawczego wyniosła 937 260 zł brutto. W październiku 2022 roku opracowano Raport z badań do Projektu i tym samym zakończono proces projektowy, w którym LUG był wykonawcą części badań merytorycznych.

Pod koniec 2022 roku rozstrzygnięto II etap konkursu na wybór obszarów kluczowych w ramach Lubuskich Inteligentnych Specjalizacji, organizowanego przez Zarząd Województwa Lubuskiego. Projekt pn. „Smart City i IoT - inteligentne zarządzanie zasobami w gospodarce”, którego Liderem jest BIOT Sp. z o.o., a LUG Light Factory Sp. z o.o. – partnerem, został rekomendowany do zawarcia z Urzędem Marszałkowskim umowy na rozwój partnerstwa w ramach wybranego obszaru kluczowego. Zawarcie umowy zaplanowane jest na I połowę 2023 r. Celem głównym planowanego Projektu jest kreowanie rozwiązań w zakresie SmartCity i IOT na rzecz inteligentnego zarządzania zasobami w gospodarce poprzez: budowanie partnerstwa biznesowego w obszarach specjalizacji – sieciowanie, budowanie współpracy interdyscyplinarnej, przygotowanie projektów badawczo – rozwojowych i promocję SmartCity i Internetu Rzeczy.

Innym kierunkiem realizowanych działań rozwojowych jest optymalizacja kosztowa i zwiększanie efektywności procesów. W ramach tych działań W LUG wdrażana jest filozofia KAIZEN oraz metody 5S. Filozofia KAIZEN, jako koncepcja stałego doskonalenia, trafiła do kultury organizacyjnej LUG w 2018 roku w kontekście zaangażowania wszystkich pracowników firmy, niezależnie od szczebla, w stałe poszukiwanie pomysłów udoskonalenia wszystkich obszarów organizacji. W tym samym roku rozpoczęto wdrażanie programu 5S, który swoim zasięgiem początkowo objął obszary produkcyjne. Projekt Kaizen zapewnił pracownikom wpływ na ich bezpośrednie miejsca pracy, a program 5S rozwinął tę metodologię o standaryzację działań w całym obszarze Dywizji Produkcji. W ramach programu przeprowadzono niezbędne szkolenia i warsztaty dla wszystkich pracowników z danych obszarów, zarówno bezpośrednio jak i pośrednio produkcyjnych. Wprowadzone zmiany wpłynęły na poprawę jakości, efektywności oraz wzrost bezpieczeństwa stanowisk pracy. Ujednolicono oznakowanie stref, wprowadzono podział na obszary odpowiedzialności (właścicielstwo obszarów) oraz przepływ materiału. Dzięki standaryzacji idącej za Metodologią 5S, zmiany wprowadzone w jednym obszarze zostały wprowadzone także w pozostałych. Przestrzeganie zasad 5S weryfikowane jest podczas cyklicznie przeprowadzanych audytów. Plany rozwojowe na kolejne lata obejmują zwiększenie aktywizacji pracowników, wsparcie kultury organizacyjnej zmian i ciągłego ulepszania procesów. Dzięki zaplanowanym szkoleniom zostaną przeprowadzone rewizje przestrzeni, nastąpi systematyzacja i ulepszenie programów oraz systemów. Wprowadzenie optymalizacji produkcji poprzez inżynierskie zrównoważenie etapów produkcyjnych umożliwi swobodny przepływ strumienia produkcyjnego przez linie, ergonomizację stanowisk pracy w myśl programu 5S oraz uporządkowanie pracy zespołowej i ulepszenie instrukcji stanowiskowych oraz montażowych.

3.3. Istotne informacje i dane niefinansowe

Zgodnie z artykułem 55 ust. 2b i 2c Ustawy o Rachunkowości Spółka sporządziła odrębne sprawozdanie Grupy Kapitałowej LUG S.A. na temat informacji niefinansowych, poniżej przedstawione zostały najistotniejsze z nich.

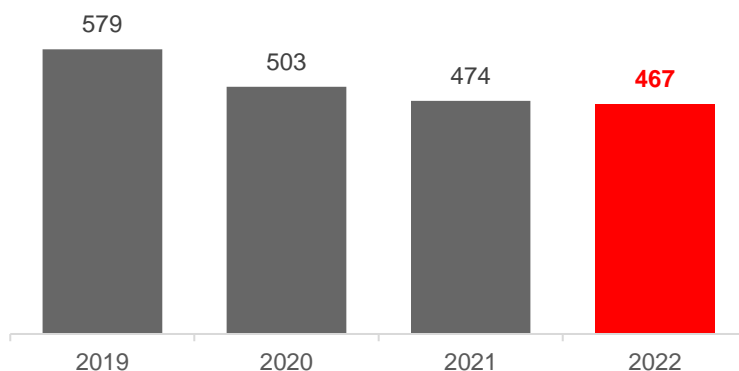
3.3.1. Zasoby ludzkie

W związku z przekazaniem całej działalności produkcyjnej i handlowej Emitenta z dniem 01.08.2008 r. do spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o. to właśnie spółka zależna stała się największym pracodawcą w Grupie Kapitałowej LUG S.A.

Liczba osób pozostających w stosunku pracy ze spółką LUG S.A. na dzień 31.12.2022 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wynosiła 0.

Grupa Kapitałowa LUG S.A. na dzień 31.12.2022 roku zatrudniała na pełen etat 467 osób w stosunku do 474 osób w analogicznym momencie roku poprzedniego.

Wykres 7 Poziom zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. w latach 2019 – 2022 w ujęciu rocznym (zatrudnienie na podstawie umowy o pracę).¹



Źródło: LUG S.A.

Szczegółowe informacje na temat zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. przedstawia poniższa tabela.

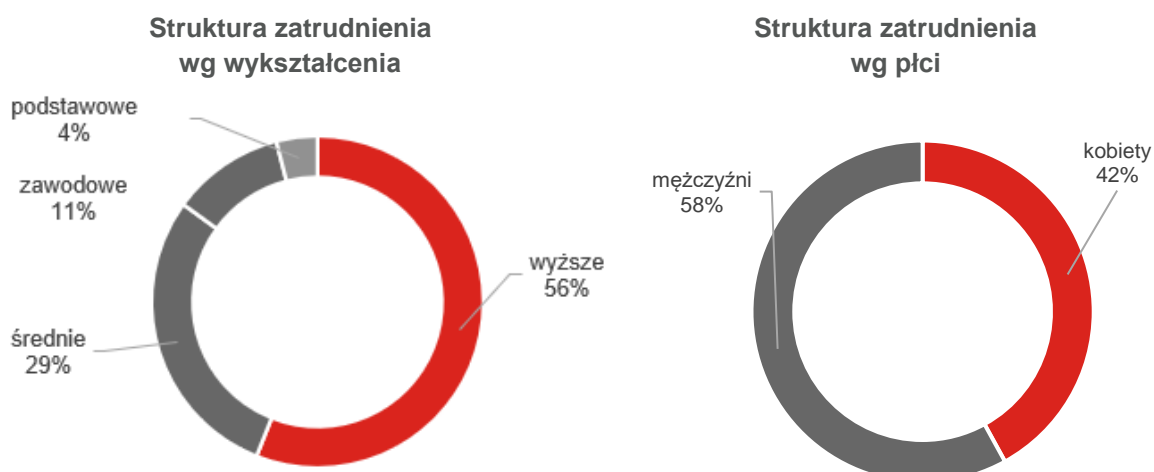
Tabela 27. Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. oraz spółki LUG S.A. na dzień 31.12.2022 roku

Wyszczególnienie	Grupa Kapitałowa LUG S.A.	LUG S.A.
Liczba pracowników (pełny etat)	467	0
Liczba pracowników (niepełny etat)	3	0
Inne formy zatrudnienia	32	0
Średnia wieku pracowników	40 lat 5 m-cy	-

Źródło: LUG S.A.

¹ Zmiana wartości zatrudnienia wynika ze zmiany metodologii przeliczania zatrudnienia w związku z poszerzeniem Grupy Kapitałowej o kolejne spółki zależne.

Wykres 8 Struktura zatrudnienia wg. płci i wykształcenia



3.3.2. Społeczna odpowiedzialność biznesu

Wszystkie podmioty Grupy Kapitałowej LUG S.A. realizują ideę biznesu odpowiedzialnego społecznie uwzględniając przepisy prawa, normy etyczne, a także interes społeczny. W swej codziennej działalności biznesowej firma dba o wysokie standardy i harmonię funkcjonowania w otoczeniu. Ponadto Spółka angażuje się w inicjatywy społeczności lokalnych oraz organizacji charytatywnych.

W 2022 roku trwały prace nad opracowaniem i wdrożeniem jednolitego Kodeksu Etyki Grupy Kapitałowej LUG S.A., co nastąpiło z początkiem 2023 roku. Kodeks powstał na podstawie najlepszych praktyk w zakresie zarządzania obszarem etyki w biznesie. Jest to kompleksowy dokument, którego celem jest ustanowienie i ustrukturyzowanie wspólnego dla wszystkich Pracowników, Współpracowników i Partnerów LUG systemu zasad postępowania etycznego. Opisane reguły oraz podstawowe mechanizmy zapewniające skuteczne stosowanie jego przepisów mają na celu wsparcie zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialnej kultury organizacyjnej Grupy LUG.

W roku obrotowym 2022 Grupa Kapitałowa LUG S.A. w ramach działalności charytatywnej przekazała darowizny na cele społeczne o łącznej kwocie 57,2 tys. zł (w porównaniu do 13,5 tys. zł w 2021 roku). Wśród obdarowanych organizacji i instytucji znalazły się m.in.:

- Fundacja Siepomaga: zbiórka dla Ukrainy;
- Stowarzyszenie Ludzie dla Ludzi: Mecenat Złotego Serca;
- Teatr za jeden uśmiech;
- Parafia Św. Józefa w Zielonej Górze.

Ponadto w 2022 roku spółka LUG Light Factory Sp. z o.o. wspierała różne zapomogi indywidualne i udzielała wsparcia rzeczowego, które przybierało dotychczas różne formy, np. ufundowanie maseczek ochronnych dla wolontariuszy Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy.

W ramach stałej współpracy z Terenowym Komitetem Ochrony Praw Dziecka, LUG udziela doraźnego wsparcia finansowego, jak i dzieli się swoim know-how chociażby w zakresie marketingu, celem dotarcia TKOPD do szerszej rzeszy odbiorców potrzebujących pomocy.

W 2022 roku pracownicy LUG Light Factory poświęcili łącznie blisko 400 godzin wolontariatu na rzecz pomocy osobom uciekającym przed wojną w różnej postaci. Wśród tych działań znalazły się m.in.:

- organizacja zbiórek żywności, środków higienicznych oraz odzieży,
- sortowanie darów,
- koordynacja i realizacja transportów,
- organizacja miejsc pobytu,
- organizacja pomocy psychologicznej,
- zakup wyprawki szkolnej,
- organizacja wyposażenia dla walczących na froncie.

Odpowiedzialność społeczna w zakresie ochrony środowiska

Odpowiedzialność względem wpływu działalności na środowisko naturalne jest jednym z kluczowych elementów kultury organizacyjnej Grupy LUG, co znajduje odzwierciedlenie w przyjętych z początkiem 2023 roku „Strategicznych Kierunkach Rozwoju na lata 2023-2026”. W obliczu dalekoidących zmian klimatycznych oraz potrzeby wprowadzenia energooszczędnych i zrównoważonych rozwiązań oświetleniowych, Grupa LUG, wśród wartości i celów na kolejne lata swojej działalności, wyłoniła również obszar zrównoważonego rozwoju.

Dysponując wiedzą i narzędziami projektowymi, LUG wprowadza innowacje optymalizując swoje projekty. Przekłada się to na ograniczenie negatywnego oddziaływania na środowisko, zarówno poprzez własną działalność operacyjną i produkcyjną, jak i późniejsze użytkowanie produktów LUG. Wiąże się to przede wszystkim z wysoką efektywnością energetyczną LED w stosunku do tradycyjnych źródeł światła, co wpływa na obniżenie pośrednich emisji gazów cieplarnianych do atmosfery. Instalacja opraw oświetleniowych LED jest najbardziej uzasadnionym ekonomicznie sposobem na obniżenie negatywnego wpływu na środowisko przez praktycznie każdą spółkę lub instytucję.

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. prowadzą odpowiedzialną politykę w dziedzinie ochrony środowiska oraz dokładają należytej staranności, aby prowadzone inwestycje były zgodne z wymogami i uwzględniały osiągnięcia technologiczne w dziedzinie ochrony środowiska.

Szerzenie wiedzy z zakresu techniki świetlnej oraz nowoczesne narzędzia marketingowe prowadzą do powszechnego rozwoju kultury energooszczędności oraz do zmian w strukturze asortymentowej na rzecz energooszczędnych produktów o wyższych standardach użytkowych. Czternaście wiodących przedsiębiorstw z branży oświetleniowej w Polsce, łącząc własne cele prorozwojowe z postulatem ochrony środowiska utworzyło wspólnie organizację: Związek Producentów Sprzętu Oświetleniowego „Pol-Lighting”, którego LUG Light Factory Sp. z o.o. jest aktywnym członkiem (m.in. udział w Komisji Promocji) oraz partnerem projektu „Dobre Światło” realizowanego przez ww. Związek.

Fundamentem działań na rzecz ochrony środowiska w 2022 roku były systemy ISO: System Zarządzania Środowiskowego według międzynarodowej normy ISO 14001:2015 oraz System Zarządzania Energią według normy ISO 50001:2011. Systemy te potwierdzają, że spółka zależna Emitenta, LUG Light Factory Sp. z o.o., spełnia wymagania prawne związane z ochroną środowiska. Zarówno Certyfikat Systemu Zarządzania Środowiskowego według normy ISO 14001:2015 jak i Certyfikat Systemu Zarządzania Energią według normy ISO 50001:2011 spółka LUG Light Factory Sp. z o.o. posiada od 2018 roku.

W ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania ISO, w fabryce LUG Argentina SA w Posadas funkcjonuje regularnie audytowana norma PN EN ISO 9001:2015. Ponadto w 2022 roku w BIOT Sp. z o.o. rozpoczęto działania celem wdrożenia ISO 27001 jako odpowiedź na oczekiwania klientów Grupy LUG oraz wymagania rynku.

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie poniosły w 2022 r. żadnych sankcji karnych z tytułu naruszenia wymagań z zakresu ochrony środowiska.

Odpowiedzialność społeczna w zakresie rozwoju zasobów ludzkich

Grupa Kapitałowa LUG S.A. przykłada dużą wagę do promocji takich wartości jak równość, uczciwość i dialog, co znajduje swoje potwierdzenie w opracowywanym w 2022 roku i wdrożonym w 2023 roku Kodeksie Etyki Grupy LUG. Mając na uwadze sprawiedliwość społeczną i równość płci, Emitent dba o równowagę w zakresie struktury płciowej zasobów ludzkich, a także sprzeciwia się wszelkim formom dyskryminacji i rasizmu. Stosunek pracowników płci żeńskiej do pracowników płci męskiej stanowi 42% do 58%. W Zarządzie oraz Radzie Nadzorczej LUG S.A. zasiadają kobiety. Pracownikami firmy są osoby różnych narodowości.

W 2022 roku średnia liczba godzin szkoleniowych przypadających na osobę w Grupie Kapitałowej LUG S.A.:

- z wyższej kadry zarządzającej wzrosła o 252,1% r/r do poziomu 50 godzin,
- w grupie menedżerów i kierowników wzrosła o 242,1% r/r do poziomu 55 godzin,
- w grupie pozostałych pracowników wzrosła o 56,4% do poziomu 13,1 godzin.

Ogółem, średnia liczba godzin szkoleniowych w 2022 roku wzrosła o 83,5% wśród wszystkich pracowników.

W badanym roku przeprowadziliśmy szkolenia i programy rozwojowe skierowane przede wszystkim na rozwijanie takich kompetencji jak:

- kompetencje negocjacyjne - skierowane do pracowników Departamentu Sprzedaży;
- kompetencje menadżerskie - skierowanych do przedstawicieli Zarządu, Dyrektorów Dywizji i Departamentów oraz liderów;
- kompetencje językowe, wspierające rozwój potencjału na rynkach międzynarodowych.

Ponadto każda osoba rozpoczynająca pracę w firmie przebywa kilkudniowy cykl szkoleń z zakresu techniki świetlnej.

Spółka wspiera także aktywność sportową pracowników skupionych w reprezentacji biegaczy LUG TEAM oraz w reprezentacji kolarzy górskich LUG MTB TEAM.

3.3.3. Nagrody

W 2022 roku Emitent oraz spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A., w tym w szczególności LUG Light Factory Sp. z o.o., otrzymały nagrody i wyróżnienia zaprezentowane w tabeli poniżej.

Tabela 28. Nagrody i wyróżnienia w 2022 roku.

Nagroda	Opis
The Best Annual Report 2021	Grupa LUG, po raz 7 otrzymała Nagrodę Główną konkursu „The Best Annual Report” w kategorii spółek z rynku NewConnect. Wydarzenie organizowane przez Instytut Rachunkowości i Podatków już po raz 17 ma na celu wyróżnienie najlepiej przygotowanych raportów rocznych, które stanowią dla akcjonariuszy i inwestorów rzetelne źródło informacji o spółce.
Nagroda Gospodarcza Marszałka 2022	Grupa Kapitałowa LUG S.A. zajęła II miejsce w kategorii „duże przedsiębiorstwa”. Nagroda Marszałka Województwa Lubuskiego jest uhonorowaniem ponad 33-letniej działalności LUG w swoim rodzinnym regionie, w którym firma nieustannie się rozwija w poszanowaniu potrzeb społeczności lokalnej. Dn. 13 października 2022 r. w Lubuskim Teatrze w Zielonej Górze miała miejsce uroczysta gala Kongresu Gospodarczego - Lubuskie 2022, podczas której wyłoniono laureatów Nagrody Gospodarczej Marszałka Województwa Lubuskiego 2022.

Lubuski Lider Innowacji	Dnia 12 września 2022 roku w Filharmonii Gorzowskiej odbyła się Gala Lubuskiego Lidera Biznesu, której organizatorem jest Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa. W tym roku o statuetki walczyło 40 firm, LUG Light Factory Sp. z o.o. po raz kolejny znalazł się w gronie laureatów jako Lubuski Lider Innowacji. Celem konkursu było wyłonienie i nagrodzenie najlepszych przedsiębiorstw regionu.
iF Design Award 2022	Systemy innowacyjnych opraw Artera LED i FRAME zostały nagrodzone w konkursie iF Design Award 2022. Podwójna wygrana w tym prestiżowym konkursie nagradzającym najlepsze wzornictwo przemysłowe to wielka dumą i radość dla całego zespołu projektowego LUG. Modularne systemy opraw ARTERA LED i FRAME to doskonale dopełnienie miejskich projektów i jakość, która redefiniuje miejską przestrzeń.
Polski pawilon na EXPO w Dubaju nagrodzony	W organizowanym od 30-lat przez EXHIBITOR Magazine konkursie WorldExpoAwards, Polska zwyciężyła w kategorii dużych pawilonów. LUG jest częścią tego zwycięstwa poprzez oświetlenie. Spółka dostarczyła m.in. oprawy CALIBRO LED, MODENA LED, RUNA oraz 25 urządzeń do dezynfekcji powietrza PURELIGHT LUG FLOW UV-C. W pozostałych kategoriach pierwsze miejsca zajęły pawilony Arabii Saudyjskiej (bardzo duży pawilon) i Szwajcarii (średni pawilon).

Źródło: LUG S.A.

3.3.4. Targi i konferencje

W 2022 roku poniesiono koszty rzędu ok. 250 tys. zł. Spółka LUG Light Factory miała możliwość uczestnictwa w następujących przedsięwzięciach:

- Targi Light & Building 2022 w Niemczech,
- CONCRETA Porto w Portugalii,
- Belelektro Berlin,
- Architect @ work Polska,
- Dni Architektury we Francji,
- Archifest we Francji,
- IX Krakowskie Dni Bezpieczeństwa Drogowego,
- VII Europejski Kongres Samorządów,
- RoadVIP 2022 Polanica-Zdrój,
- Salon de L'Innovation Venoy,
- Vakbeurs Ruimte & Licht Houten w Holandii,
- Helso Electricity Vilnius.

Grupa LUG koncentruje się w swej działalności na wydarzeniach, które zapewniają przestrzeń do merytorycznej debaty dotyczącej roli profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych, technologii, IoT, Smart Lighting oraz Smart City w takich obszarach jak: architektura, projektowanie, infrastruktura, rozwój przestrzeni miejskich/publicznych. Jako branżowy lider z ponad 34-letnim doświadczeniem, eksperci LUG dzielą się wypracowanym know-how i promują dobre praktyki wśród interesariuszy zaangażowanych w realizację projektów w wymienionych obszarach, oferując im profesjonalne wsparcie w podejmowanych przedsięwzięciach.

LUG S.A. jako spółka matka i podmiot dominujący Grupy nie bierze udziału w targach i konferencjach.

3.3.5. Relacje inwestorskie

Transparentność oraz wysoka jakość polityki informacyjnej to najważniejsze elementy realizowanej przez LUG S.A. komunikacji ze środowiskiem rynku kapitałowego. W tym celu Emitent wykorzystuje dwa rodzaje instrumentów. Pierwszym z nich są działania o charakterze obligatoryjnym, drugi rodzaj to alternatywne narzędzia komunikacji. Zarząd Emitenta dokłada wszelkiej staranności, aby w obu obszarach działać z zachowaniem najwyższych standardów. Realizując obowiązki informacyjne, LUG S.A. uzupełnia je o szereg działań z zakresu komunikacji korporacyjnej, które pozwalają inwestorom jak najlepiej poznać Emitenta i podejmować racjonalne decyzje inwestorskie:

- bezpośrednia komunikacja z akcjonariuszami i inwestorami,
- czaty inwestorskie,
- materiały informacyjne,
- wywiady i artykuły prasowe;
- kanały w social mediach.

W konkursie „The Best Annual Report 2021” Emitent otrzymał po raz siódmy Nagrodę Główną konkursu „The Best Annual Report” w kategorii spółek z rynku NewConnect. Wydarzenie organizowane przez Instytut Rachunkowości i Podatków już po raz 17 ma na celu wyróżnienie najlepiej przygotowanych raportów rocznych, które stanowią dla akcjonariuszy i inwestorów rzetelne źródło informacji o spółce.

3.3.6. Działania marketingowe

Grupa LUG S.A. koncentruje się w swej działalności marketingowej na podejmowaniu różnorodnych, nowoczesnych i efektywnych działań, które pozwalają prowadzić skuteczną komunikację nakierowaną na wzmacnianie globalnej rozpoznawalności marki. Tworzy głębokie doświadczenie poprzez udział w dyskusji w ramach najważniejszych platform komunikacyjnych takich jak: ekologia; energooszczędność; tworzenie fundamentów miast Smart; tworzenie przyjaznych i inkluzywnych przestrzeni urbanistycznych - dla każdej z person strategicznych.

Z uwagi na turbulente otoczenie VUCA i wydarzenia w bliższym i dalszym otoczeniu przedsiębiorstwa, przedłużono obowiązującą perspektywę strategiczną o 2022 rok. Wykorzystano ten czas na wypracowanie działań, które zostaną podjęte w ramach nowej perspektywy strategicznej na lata 2023 – 2026.

Wybranymi działaniami zrealizowanymi w 2022 roku były:

- Rozwój strategicznych grup produktowych w obszarach oświetlenia publicznego, architektonicznego i przemysłowego w ramach procesów Zarządzania Cyklem Życia Produktu i New Product Development.
- Intensyfikacja działań w obszarze online marketingu, w tym szczególnie:
 - Regularna komunikacja z interesariuszami firmy poprzez kampanie e-mailingowe i aktywność w mediach społecznościowych;
 - Rozwój kanałów społecznościowych (m.in. przekroczenie 15 000 polubień na profilu Spółki na Facebook’u);
 - Przeprowadzenie kilkudziesięciu webinarów, zarówno wewnętrznych – skierowanych do pracowników LUG w celu stałego podnoszenia ich kompetencji jak i zewnętrznych – skierowanych do strategicznych grup docelowych firmy w celu podnoszenia ich świadomości marki LUG, poprawy znajomości oferty firmy oraz pozyskiwaniu nowych kontaktów i szans biznesowych.
- Opracowanie, publikacja i promocja szeregu nowych materiałów marketingowych skierowanych do strategicznych grup docelowych firmy w wielu językach, w celu promocji oferty LUG wśród obecnych i potencjalnych przyszłym partnerów w Polsce i na rynkach zagranicznych;
- Rozwój Strefy P – szczególnie w zakresie rozwoju narzędzi dla usprawnienia komunikacji wewnętrznej w Grupie Kapitałowej LUG S.A. oraz samodzielnego podnoszenia kwalifikacji pracowników;

- Działania w ramach marketingu wewnętrznego związane z różnymi uroczystościami oraz integracja zespołu wokół wydarzeń sportowych (program *Ludzie z pasją* oraz sponsoring drużynowego *biegu winobraniowego*).
- Udział w wydarzeniach branżowych i kulturalnych (więcej informacji w tym zakresie znajduje się w Rozdziale 3.3.4. Targi i konferencje).

3.3.7. Postępowania przed sądem

W okresie sprawozdawczym tj. w okresie od 01.01.2022 - 31.12.2022 r. spółka LUG S.A. oraz pozostałe spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie prowadziły istotnych postępowań przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

3.4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej LUG S.A

3.4.1. Tło makroekonomiczne

W 2022 roku stopień zmienności otoczenia biznesowego był znaczący, a nienajlepsze odczyty wskaźników gospodarczych zanotowane w ostatnim kwartale roku stanowiły zapowiedź słabej koniunktury na początku 2023 roku. Inflacja w Polsce osiągnęła najwyższy poziom od blisko 26 lat, a stopy procentowe od 19 lat. Względem 2023 roku występują pewne sygnały dające podstawy do ostrożnego optymizmu, lecz poprawa - zdaniem analityków - nie będzie spektakularna.

Koniunktura gospodarcza końca 2022 roku pozostawała pod wpływem następujących czynników:

- **Wskaźnik PMI**

Wskaźnik PMI polskiego sektora przemysłowego wzrósł w grudniu 2022 r. do 45,6 pkt (+2,2 pkt. m/m). Tym samym indeks osiągnął najwyższy poziom od maja, pozostając jednak poniżej neutralnego progu ósmy miesiąc z rzędu. Odczyt PMI wskazuje na mniejszy pesymizm przedsiębiorstw, co pozwala wnioskować, że największe obawy przed konsekwencjami kryzysu energetycznego, dotkliwością recesji czy eskalacją wojny mijają². Wzrosły podindeksy dla produkcji oraz nowych zamówień, choć pozostały one poniżej 50 pkt. Indeks PMI sugeruje, że krajowa koniunktura może być blisko dna cyklu. Zdaniem ekspertów I kw. 2023 r. będzie najslabszym punktem wzrostu gospodarczego, po którym nastąpi odbicie. W 2023 r. stopa wzrostu PKB może jednak pozostać niska.³

- **Galopująca inflacja oraz rosące koszty**

Średnie tempo wzrostu cen dóbr i usług konsumpcyjnych wyniosło w trzech ostatnich miesiącach roku 17,3 proc., co stanowi najwyższy kwartalny poziom inflacji odnotowany od 1996 roku. W grudniu wskaźnik inflacji osiągnął 16,6 proc., nieznacznie się obniżył względem końca trzeciego kwartału. Niepokojąco wysoki poziom wskaźnika inflacji negatywnie wpływa na kondycję całej polskiej gospodarki, a jej przedłużający się podwyższony poziom spowodował objawy nakręcania się spirali inflacyjnej.⁴ Według przewidywań ekspertów IPAG, inflacja w Polsce na początku 2023 roku nieco przyspieszy, od początku drugiego kwartału znacznie stopniowo wyhamowując.

Roszące koszty, zwłaszcza energii, będą miały kluczowy wpływ na sytuację na rynku handlowym w 2023 roku. Może to zwiększyć znaczenie efektywności energetycznej budynków i przyspieszyć wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań. Wysoka inflacja i oczekiwane niższe tempo wzrostu

² Wskaźnik PMI dla Polski wyższy od oczekiwań. Są dane za grudzień, www.forsal.pl, 2.01.2023r., g.:10:41.

³ PMI odbija, Codziennik Santander, www.santander.pl, 3.01.2023 r.

⁴ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 1/2023 (117), IPAG, luty 2023r.

wynagrodzeń może prowadzić w 2023 roku do spadku siły nabywczej przedsiębiorstw oraz konsumentów.⁵

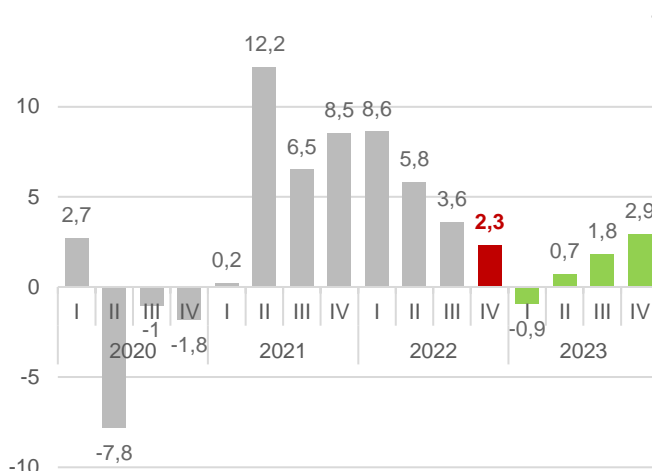
- **Zakłócenia globalnych łańcuchów dostaw i wzrost cen surowców**

Zakłócenia w handlu są coraz częstsze i prawdopodobnie będą destabilizować globalne łańcuchy dostaw również w kolejnych okresach. Obnażyły one nieodłączne słabości, doprowadzając do przetasowań w globalnym łańcuchu dostaw. Większość przedsiębiorstw podjęło działania mające na celu poprawę odporności swoich łańcuchów dostaw w obawie przed przestojami. Zwłaszcza rosyjska inwazja na Ukrainę stała się impulsem do zmian w łańcuchach dostaw – definiowanych tu jako dywersyfikacja baz dostawców (Baldwin i Freeman 2022). Wynika to z przekonania, że zakłócenia te nie znikną szybko, ponieważ wojna w Ukrainie stworzyła perspektywy dalszych napięć geopolitycznych (i tym samym handlowych).⁶

- **PKB Polski**

W 2022 r. polski PKB wzrósł o 4,9 proc. w porównaniu do 6,8 proc. w 2021 r.⁷ Według szacunków Instytutu Prognoz i Analiz Gospodarczych (IPAG), tempo wzrostu PKB w ostatnim kwartale roku wyniosło 2,3 proc. Było to najniższe tempo wzrostu w ciągu ostatnich siedmiu kwartałów. Oznacza to, że gospodarka polska wkroczyła w okres spowolnionego wzrostu gospodarczego. Według wstępnego szacunku Głównego Urzędu Statystycznego, w całym 2022 roku PKB zwiększył się o 4,9 proc., (-6,8 proc. r/r).⁸ W górę zaskoczyły dane dot. inwestycji, które wg szacunków ekspertów wzrosły o 5,2 proc. r/r w ostatnim kwartale roku w porównaniu do 2,0 proc. r/r w III kw. 2022 r. W całym 2023 roku tempo wzrostu PKB wyniesie 1,5 proc., a w 2024 roku zwiększy się do 3,5 proc.⁹

Tempo wzrostu PKB (% r/r)



Źródło: GUS, IPAG

- **Saldo obrotów i stopniowe umacnianie się złotego**

W drugiej połowie 2022 roku polski eksport wykazał wyższą dynamikę niż import. Oznacza to, że saldo obrotów z zagranicą miało dodatni wpływ na krajowy wzrost gospodarczy. Sytuacja ta odwróci się dopiero w drugiej połowie roku. W całym 2023 roku dynamika importu przewyższy dynamikę eksportu. W konwencji rachunków narodowych eksport w 2023 roku wzrośnie o 4,9 proc., a import o 5,1 proc.¹⁰

⁵ Rok 2022 pod znakiem wzrostów. Jakie trendy będą kształtować rynek w 2023?, www.inteligentnybudynek.eu, 22.12.2022r.

⁶ Struktura globalnych łańcuchów dostaw już ulega zmianie, 02.01.2023. www.obserwatorfinansowy.pl

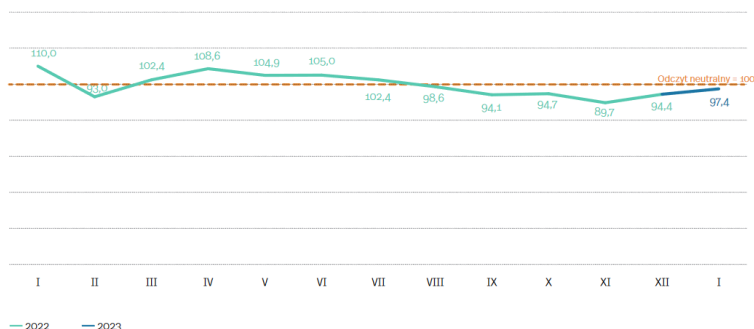
⁷ PKB hamuje, ale wolniej od oczekiwań, *Codziennik Santander*, 31.01.2023r.

⁸ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 1/2023 (117), IPAG, luty 2023r.

⁹ Stan i prognoza koniunktury (op.cit).

¹⁰ Ibidem.

- **Miesięczny Indeks Koniunktury**



Miesięczny Indeks Koniunktury, badający nastroje wśród 500 polskich przedsiębiorstw przyporządkowanych ze względu na branżę i wielkość, w styczniu osiągnął poziom 97,4 pkt. (+3,0 pkt. m/m).

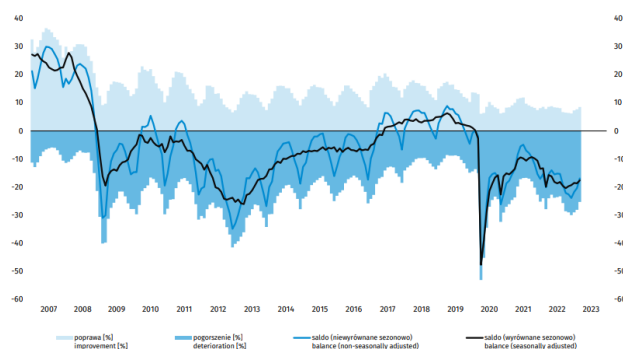
Źródło: Miesięczny Indeks Koniunktury BGK, 2023

Mając na uwadze grudniową poprawę wskaźnika o 4,7 pkt, od listopada ub.r. (kiedy to MIK odnotował najniższą wartość 2022 roku) jego łączny wzrost wyniósł 7,7 pkt. Nadal jednak styczeń 2023 r. stanowi szósty miesiąc z kolei, w którym odczyt MIK pozostaje poniżej poziomu neutralnego (100,0). Jest to efektem odczuwanej przez przedsiębiorców niepewności warunków gospodarczych dla prowadzenia biznesu. Styczniowy MIK jest niższy o 12,6 pkt. niż ubiegłoroczny odczyt w styczniu 2022 r., w którym jego wartość (110,0 pkt.) była powyżej poziomu neutralnego. O wzroście wskaźnika MIK m/m w pierwszym odczycie 2023 roku zadecydowała przewaga pozytywnych ocen w dwóch komponentach, tj. wynagrodzeniach i płynności finansowej. W pozostałych pięciu komponentach (wartość sprzedaży, nowe zamówienia, zatrudnienie, moce produkcyjne, inwestycje) przeważały negatywne oceny przedsiębiorców, dla których wartości MIK pozostają poniżej poziomu neutralnego.¹¹

- **Ogólny klimat koniunktury w budownictwie**

W 2023 roku skutki pogorszenia koniunktury w największym stopniu będą odczuwalne w budownictwie. Wyniki odnotowane w 2022 roku okazały się lepsze od oczekiwań. Pomimo słabej koniunktury w ostatnim kwartale nie odnotowano spadków wartości dodanej i produkcji sprzedanej, o czym przesądziła sytuacja segmentu budownictwa infrastrukturalnego. W 2023 roku efekty złej koniunktury w budownictwie znajdą wyraźniejsze odzwierciedlenie w danych gospodarczych. Wpłyną na to: wysoki poziom stóp procentowych, wysoki poziom kosztów działalności (cen materiałów budowlanych, paliw i energii oraz wynagrodzeń), a także duży poziom niepewności rynkowej. Wartość dodana w budownictwie zmniejszy się w 2023 roku o 4,7 proc., a produkcja sprzedana budownictwa spadnie o 3,1 proc. Druga połowa roku powinna być pod tym względem nieco lepsza od pierwszej.

Ogólny klimat koniunktury w budownictwie



W marcu br. wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury kształtował się na poziomie minus 16,9 (w lutym minus 20,4). Poprawę koniunktury sygnalizuje 8,5% przedsiębiorstw, a jej pogorszenie – 25,3% (w lutym odpowiednio 7,7%

Źródło: GUS

¹¹ mik.pie.net.pl Miesięczny Indeks Koniunktury. Styczeń 2023 – PIE, BGK, styczeń 2023r.

i 28,1%). Pozostałe przedsiębiorstwa uznają, że ich sytuacja nie ulega zmianie.¹²

Zgłaszany jest wzrost opóźnień płatności za wykonane roboty budowlano-montażowe. Przewiduje się ograniczenie zatrudnienia, przewidywany jest wzrost cen robót budowlano-montażowych.¹³

- **Produkcja budowlana i przemysłowa**

Grudniowe dane dotyczące produkcji przemysłowej i budowlanej oraz sprzedaży detalicznej wskazują na wyhamowanie do odpowiednio 1,0 proc. r/r, -0,8 proc. r/r, 0,2 proc. r/r.¹⁴ Zamówienia publiczne na koniec 2022 roku zarejestrowały wyraźny spadek: do -8.9 proc. r/r z 13.7 proc. r/r w listopadzie i o 17 proc. m/m. W przypadku zamówień eksportowych obniżka wyniosła: do -6.5 proc. r/r z 23.1 proc. r/r w listopadzie i o 20.3 proc. m/m. Wynik ten może zwiastować dalsze spowolnienie w produkcji przemysłowej (w grudniu wzrosła zaledwie o 1 proc r/r).¹⁵

¹² Koniunktura w przetwórstwie przemysłowym, budownictwie, handlu i usługach 2000-2023, GUS, Warszawa, marzec 2023 r

¹³ Koniunktura w przetwórstwie przemysłowym, budownictwie, handlu i usługach 2000-2023, (op.cit.)

¹⁴ Codziennik Santander, Gospodarka Hamuje, 24.01.2023 r.

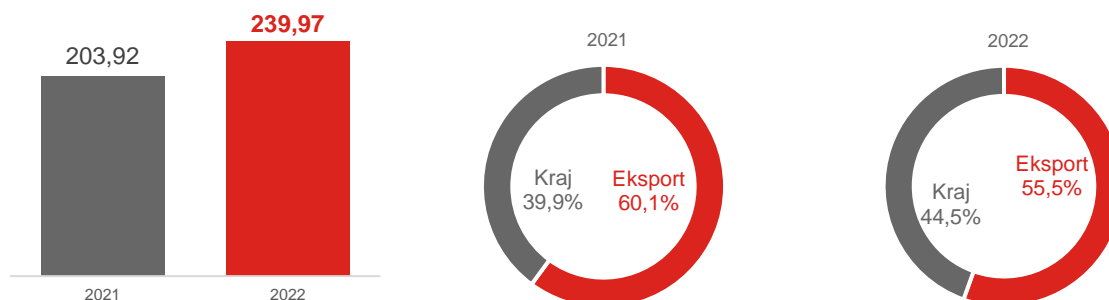
¹⁵ Spadek zamówień w przemyśle, Codziennik Santander, www.santader.pl, 26.01.2023r.

3.4.2. Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej LUG S.A.

W Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok zostały wprowadzone zmiany prezentacyjne. Objaśnienia dotyczące ww. zmian znajdują się w sprawozdaniu z całkowitych dochodów i w sprawozdaniu z sytuacji finansowej od strony 4 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

Przychody

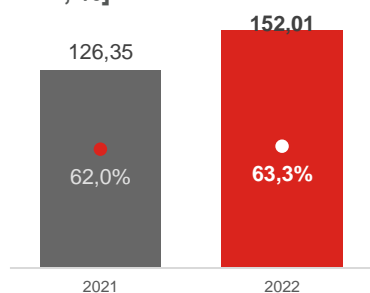
Wykres 9. Przychody ze sprzedaży i ich struktura geograficzna [mln zł, %]



W 2022 roku skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. wyniosły 239,97 mln zł i były o 17,7% wyższe niż przed rokiem. Udział eksportu wyniósł 55,5% i był o 4,6 p.p. niższy niż przed rokiem. Było to spowodowane przede wszystkim wysokim udziałem sprzedaży krajowej w drugim półroczu ub.r. w ujęciu narastającym wynoszącym blisko 50%. Zwiększenie przychodów nastąpiło w okresie stopniowego powrotu gospodarek poszczególnych krajów do okresu przed pandemicznego.

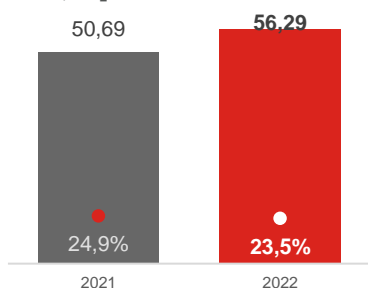
Koszty i inwestycje

Wykres 10. Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów [mln zł, %]



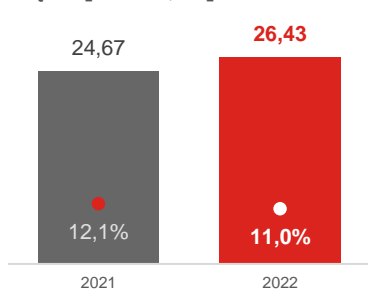
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów wyniosły w 2022 r. 152,01 mln zł i były o 20,3% wyższe niż przed rokiem. Na wzrost kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów miała wpływ przede wszystkim realizacja kontraktów zawartych przed rokiem 2022 oraz wzrost cen komponentów i funkcjonowania organizacji w pogarszającym się otoczeniu gospodarczym.

Wykres 11. Koszty sprzedaży [mln zł, %]



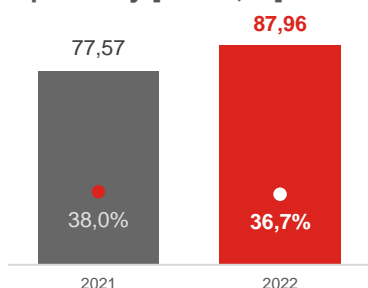
Koszty sprzedaży wyniosły w 2022 r. 56,29 mln zł i były o 11,0% wyższe niż przed rokiem, co jest niższą dynamiką niż tempo wzrostu przychodów. Pozwoliło to na obniżenie relacji kosztów sprzedaży do przychodów do poziomu 23,5%, czyli o 1,4 p.p. Relatywnie wyższe koszty sprzedaży są pochodną rozliczenia rocznych prowizji sprzedażowych.

Wykres 12. Koszty ogólnego zarządu [mln zł, %]



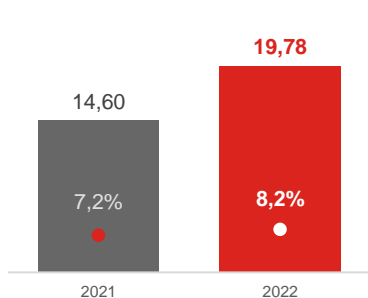
Koszty ogólnego zarządu wyniosły w 2022 r. 26,43 mln zł i były wyższe o 7,1% niż przed rokiem, co oznacza dynamikę wyraźnie niższą niż tempo wzrostu przychodów. Stosunek kosztów ogólnego zarządu do przychodów spadł w ciągu roku o 1,1 p.p. do poziomu 11,0%. Wyższe koszty ogólnego zarządu związane były z prowadzonymi działaniami rozwojowymi i przystosowaniem funkcjonowania Grupy LUG do większej skali działalności.

Wykres 13. Zysk i marża brutto na sprzedaży [mln zł, %]



Zysk brutto na sprzedaży w 2022 r. wyniósł 87,96 mln zł i był o 13,4% wyższy niż przed rokiem. Marża brutto na sprzedaży obniżyła się o 1,3 p.p. do poziomu 36,7%. Wzrost zysku brutto na sprzedaży był efektem relatywnie obniżonych kosztów sprzedaży przy jednoczesnym wzroście kosztów sprzedanych produktów, towarów i materiałów.

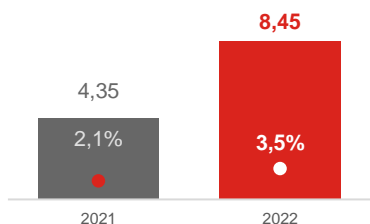
Wykres 14. Wynik i marża EBITDA [mln zł, %]



Wynik EBITDA wyniósł w 2022 r. 19,78 mln zł wobec 14,60 mln zł rok wcześniej (+35,5% r/r). Marża EBITDA wzrosła do poziomu 8,2%. Wzrost wyniku EBITDA był spowodowany przede wszystkim wyjątkowo wysokim wynikiem w III kwartale 2022 roku.

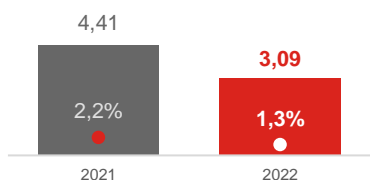
Wykres 15. Wynik i marża operacyjna [mln zł, %]

Wynik operacyjny w 2022 r. wyniósł 8,45 mln zł wobec 4,35 mln zł z poprzedniego roku, co oznacza niemal podwojenie EBIT r/r. Marża operacyjna wzrosła z poziomu 2,1% w 2021 roku do poziomu 3,5% (+1,4 p.p.) na przestrzeni 12 miesięcy 2022 roku.



Wykres 16. Wynik i marża netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej [mln zł, %]

Grupa odnotowała w 2022 r. zysk netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej na poziomie 3,09 mln zł wobec 4,41 mln zł w poprzednim roku. Marża netto w 2022 r. osiągnęła 1,3%, wobec 2,2% przed rokiem (-0,9 p.p.).



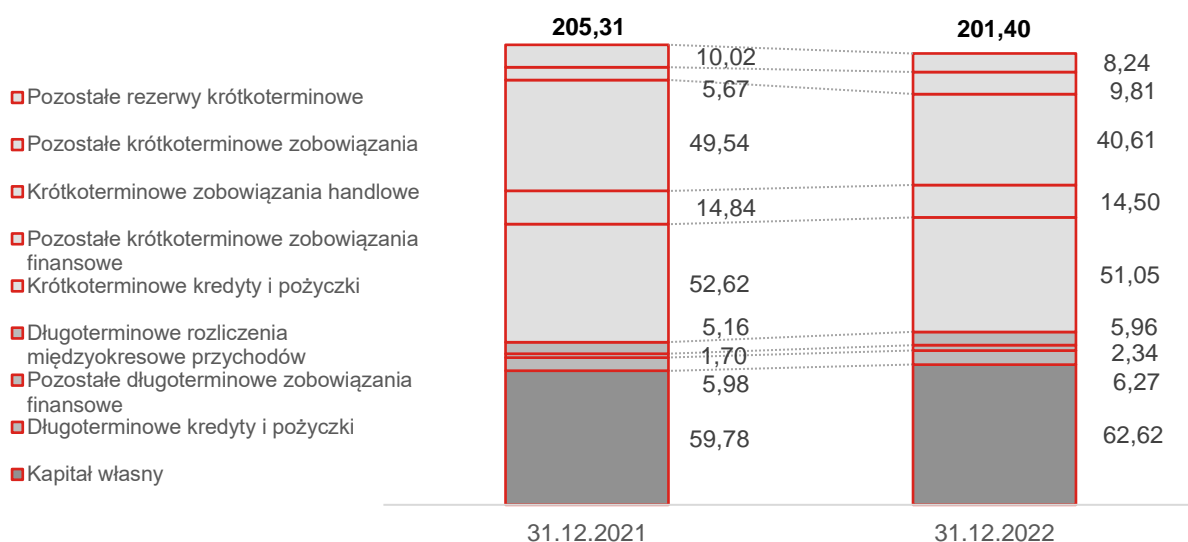
Wykres 17. Kompozycja wyniku EBITDA w 2022 roku [mln zł]



Wzrost wyniku EBITDA w 2022 r. był spowodowany w głównym stopniu wzrostem zysku brutto na sprzedaży (o 10,39 mln zł), a także spadkiem pozostałych kosztów operacyjnych o 2,06 mln zł (na który składa się niższa o 0,56 mln zł strata z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności oraz niższe o 1,50 mln zł pozostałe koszty operacyjne) i wzrostem amortyzacji o 1,08 mln zł. Czynniki te nie zostały zrównoważone przez wzrost kosztów sprzedaży (o 5,60 mln zł), wzrost kosztów ogólnego zarządu (o 1,76 mln zł) i spadek pozostałych przychodów operacyjnych (o 0,98 mln zł).

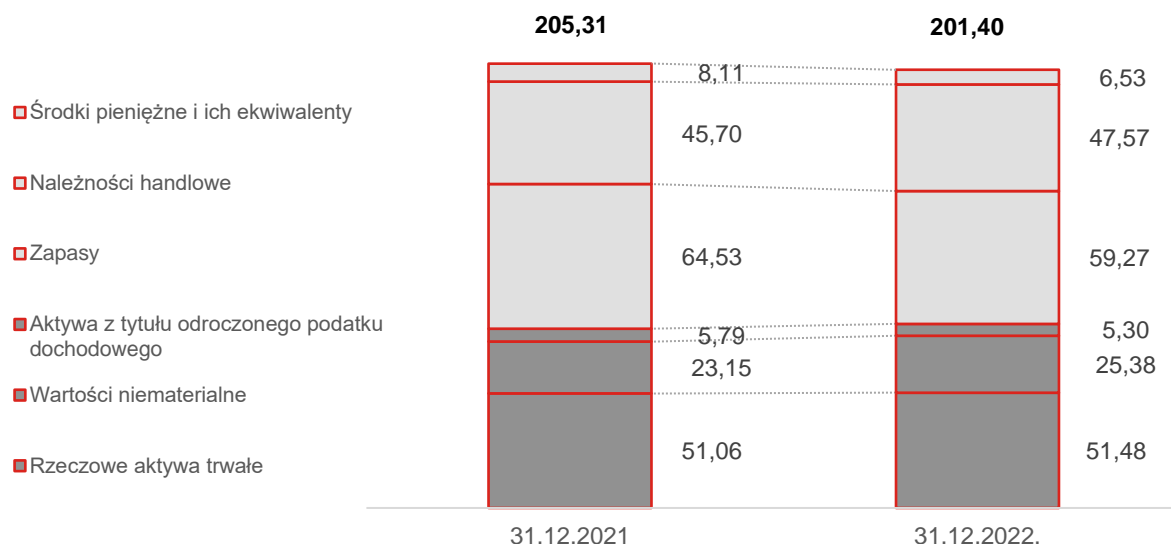
Bilans

Wykres 18. Wybrane elementy pasywów [mln zł]



Suma bilansowa na dzień 31.12.2022 r. wyniosła 201,40 mln zł i była o 1,90% niższa niż przed rokiem. Wartość księgową na akcję na koniec 2022 r. wyniosła 8,70 zł. W strukturze pasywów widoczny był wzrost kapitału własnego o 4,75% do poziomu 62,62 mln zł. Suma zobowiązań długoterminowych wzrosła z 12,84 mln zł do 14,57 mln zł tj. o 13,4% głównie w wyniku zaciągnięcia długoterminowego kredytu finansującego rozbudowę Centrum Badawczo-Rozwojowego (w efekcie długoterminowe kredyty i pożyczki wyniosły na koniec 2022 r. 6,27 mln zł). Zobowiązania krótkoterminowe (na które składają się: pozostałe rezerwy krótkoterminowe, pozostałe krótkoterminowe zobowiązania, krótkoterminowe zobowiązania handlowe, pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe, krótkoterminowe kredyty i pożyczki) spadły o 6,4% r/r. W znaczącym stopniu przyczyniło się do tego zmniejszenie krótkoterminowych zobowiązań handlowych (spadek o 18,03% do poziomu 40,61 mln zł), co było związane z uwolnieniem środków z zapasów, które pozwoliły na spłatę zobowiązań.

Wykres 19. Wybrane elementy aktywów [mln zł]



W strukturze aktywów zmniejszył się udział zapasów (spadek o 8,15% do poziomu 59,27 mln zł), co jest pozytywnym efektem w połączeniu ze wzrostem przychodów. Widoczny był także spadek wartości środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 19,48% do poziomu 6,53 mln zł. W aktywach trwałych zauważalne było zwiększenie wartości niematerialnych i prawnych (za sprawozdaniem finansowym: aktywów niematerialnych) o 9,63% do poziomu 25,38 mln zł, co wynikało z aktywowanych prac rozwojowych.

Rachunek przepływów pieniężnych

Tabela 29. Przepływy pieniężne [mln zł]

	2022	2021
Środki pieniężne na początek okresu	8,11	6,01
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	+19,81	+5,30
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-13,66	-17,44
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-7,66	+14,24
Środki pieniężne na koniec okresu	6,58	8,11

W 2022 r. Grupa LUG odnotowała dodatnie przepływy z działalności operacyjnej na poziomie +19,81 mln zł, co w połączeniu z ujemnymi przepływami pieniężnymi z działalności finansowej o wartości 7,66 mln zł i ujemnymi przepływami z działalności inwestycyjnej o wartości 13,66 mln zł, oznacza wysoką rentowność Grupy LUG oraz przeznaczanie zysków na cele rozwojowe i spłatę powstałych zobowiązań. W efekcie stan środków pieniężnych zmniejszył się w ciągu roku o około 1,5 mln zł do wartości 6,58 mln zł.

Analiza wskaźnikowa

Tabela 30. Wybrane skonsolidowane wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. za rok 2021 i 2022 [% , pp]

	2022	2021	zmiana r/r
Rentowność brutto na sprzedaży	36,7%	38,0%	-1,3 p.p.
Rentowność EBITDA	8,2%	7,2%	+1,0 p.p.
Rentowność operacyjna	3,5%	2,1%	+1,4 p.p.
Rentowność netto	1,3%	2,2%	-0,9 p.p.
Rentowność kapitału własnego (ROE)	4,9%	7,4%	-2,5 p.p.
Rentowność majątku (ROA)	1,5%	2,1%	-0,6 p.p.

Wskaźnik ogólnej płynności	95,0%	93,9%	+1,1 p.p.
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	68,9%	70,9%	-2,0 p.p.
Dług netto / EBITDA	3,42	4,59	-1,17
EV/EBITDA (na koniec okresu)	5,57	7,98	-2,41

W 2022 r. Grupa LUG odnotowała obniżenie rentowności brutto na sprzedaży (spadek o 1,3 p.p. do poziomu 36,7%) i rentowności netto (spadek o 0,9 p.p. do poziomu 1,3%). Rentowność operacyjna wzrosła o 1,4 p.p. do poziomu 3,5%. Obniżeniu uległy wskaźniki rentowności kapitału własnego i majątku. Wskaźnik długu netto do EBITDA spadł do poziomu 3,42, a wskaźnik EV/EBITDA do poziomu 5,57.

Wyjaśnienie dot. wskaźników:

Rentowność brutto na sprzedaży

Formuła: wynik brutto na sprzedaży / przychody ze sprzedaży

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy

Rentowność netto

Formuła: Wynik netto / Przychody ze sprzedaży

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: Wynik netto / Kapitał własny, gdzie: Kapitał własny = Aktywa ogółem - Zobowiązania (krótko i długoterminowe)

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: Wynik netto / aktywa ogółem

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem / aktywa razem

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i dług

Dług netto / EBITDA

Formuła: Zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: Zadłużenie netto = Zobowiązania finansowe ogółem (krótko i długoterminowe) – Środki pieniężne; w mianowniku suma EBITDA dla ostatnich czterech kwartałów

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: Wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: Wartość przedsiębiorstwa = Kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + Zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + Kapitały mniejszości – Środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału; w mianowniku suma EBITDA dla ostatnich czterech kwartałów

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

3.4.3. Sytuacja finansowa LUG S.A.

Zarząd Emitenta wypełniając obowiązki informacyjne spółek notowanych na rynku NewConnect publikuje Jednostkowe sprawozdanie finansowe LUG S.A. Dane te obrazują jednak wyłącznie sytuację Spółki będącej podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej LUG S.A., która bezpośrednio nie prowadzi działalności operacyjnej. Działalność operacyjna Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest realizowana niemal wyłącznie w spółkach zależnych, w szczególności w LUG Light Factory Sp. z o.o. W związku z tym jednostkowe wyniki finansowe LUG S.A. nie oddają obrazu kondycji, rozwoju i perspektyw Emitenta, a także nie pozwalają na przeprowadzenie racjonalnej analizy mogącej być podstawą do formułowania wniosków na temat sytuacji finansowej spółki.

W Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym LUG S.A. za 2022 rok zostały wprowadzone zmiany prezentacyjne. Objasnienia dotyczące ww. zmian znajdują się w sprawozdaniu z całkowitych dochodów i w sprawozdaniu z sytuacji finansowej od strony 7 Jednostkowego Sprawozdania Finansowego LUG S.A. za 2022 rok.

Tabela 31. Jednostkowy rachunek wyników LUG S.A.

	2022	2021
Przychody ze sprzedaży	1,90	1,90
przychody kraj	1,90	1,90
% przychodów z kraju	100,00%	100,00%
przychody zagranica	0,00	0,00
% przychodów z zagranicy	0,00%	0,00%
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	0,00	0,00
<i>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów jako % przychodów</i>	<i>0,00%</i>	<i>0,00%</i>
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	1,90	1,90
<i>Rentowność brutto na sprzedaży</i>	<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>
Pozostałe przychody operacyjne	0,05	0,00
Koszty sprzedaży	0	0,00
Koszty sprzedaży jako % przychodów	0	0,00%
Koszty ogólnego zarządu	1,48	1,37
Koszty ogólnego zarządu jako % przychodów	77,75%	72,26%
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	1,63	0
Pozostałe koszty operacyjne	0,10	0,01
EBITDA	-1,25	0,52
<i>Rentowność EBITDA</i>	<i>-66,8%</i>	<i>27,36%</i>
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-1,25	0,52
<i>Rentowność operacyjna</i>	<i>-66,8%</i>	<i>27,36%</i>
Przychody finansowe	0,73	0,05
Koszty finansowe	0,01	0,01
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-0,53	0,55
Podatek dochodowy	0,08	0,16
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-0,62	0,39
Zysk (strata) netto	-0,62	0,39

<i>Rentowność netto</i>	-32,63%	20,52%
Zysk (strata) netto należny akcjonariuszom jednostki dominującej	0,39	0,39
Zysk (strata) netto na jedną akcję (zł)	0,05	0,05

Źródło: Emitent

Tabela 32. Jednostkowy bilans LUG S.A.

	31.12.2022	31.12.2021
AKTYWA		
Aktywa trwałe	32,84	32,97
Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
Wartości niematerialne	0,00	0,00
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	32,20	31,92
Pozostałe aktywa finansowe	0,60	1,01
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,04	0,05
Należności długoterminowe	0,00	0,00
Aktywa obrotowe	2,32	2,98
Zapasy	0,00	0,00
Należności handlowe	0,22	0,87
Pozostałe należności	0,35	2,05
Rozliczenia międzyokresowe	0,07	0,04
Pozostałe aktywa finansowe	1,62	0,00
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,06	0,02
Aktywa razem	35,16	35,96
PASYWA		
Kapitał własny	34,74	35,37
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,02
Długoterminowe kredyty i pożyczki	0,00	0,00
Inne długoterminowe zobowiązania	0,00	0,00
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,02
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe przychodów	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	0,42	0,57
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	0,00	0,00
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	0,00	0,00
Krótkoterminowe zobowiązania handlowe	0,31	0,11
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania	0,08	0,33
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	0,03	0,04
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	0,00	0,09
Pasywa razem	35,16	35,96
Wartość księgową na akcję (zł)	4,88	5,00

Źródło: Emitent

Tabela 33. Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych LUG S.A.

	2022	2021
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
Zysk przed opodatkowaniem	-0,53	0,55
Korekty razem	1,85	-0,21
Amortyzacja	0,00	0,00
Zyski z tytułu różnic kursowych	0,00	-0,04
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-0,73	-0,02
Zysk z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
Zmiana stanu rezerw	-0,01	-0,01
Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
Zmiana stanu należności	2,42	-0,14
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	0,19	-0,10
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-0,02	0,09
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-0,24	-0,11
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1,08	0,21
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA		
Wpływy	0,60	0,02
Dywidendy i udziały w zyskach	0,60	0,02
Wydatki	-1,63	0,21
Udzielone pożyczki	-0,52	0,21
Wartość objętych udziałów	-1,11	0,00
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1,04	-0,19
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA		
Wpływy	0	0,00
Wydatki	0	0,00
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0	0,00
Odsetki	0	0,00
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	0,00	0,00
Przepływy pieniężne netto razem	0,04	0,02
Środki pieniężne na początku okresu	0,02	0,00
Środki pieniężne na koniec okresu	0,06	0,02

Źródło: Emitent

3.4.4. Realizacja prognozy na 2022 rok

Emitent nie publikował prognoz finansowych na okres od 01.01.2022 do 31.12.2022 r.

3.4.5. Przewidywana sytuacja finansowa LUG S.A. oraz spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

W związku z konfliktem zbrojnym w Ukrainie oraz sytuacją makroekonomiczną, Zarząd LUG S.A. podejmuje ostrożne rokowania wobec przyszłych wyników finansowych Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Dzięki podjętym działaniom mitygującym, LUG zapewnia ciągłość realizacji projektów na niezmiennie najwyższym poziomie w zakresie oferowanych produktów oraz usług. Zarząd LUG S.A. oraz dedykowany Zespół kryzysowy nieustannie monitorują otoczenie spółki. Działania prewencyjne podjęte na wczesnym etapie pandemii umożliwiły wdrożenie we wszystkich lokalizacjach LUG środków ochronnych minimalizując ryzyko emisji wirusa wśród pracowników oraz wpływ na dostawy i poziom świadczonych usług. Przełożyło się to również na zabezpieczenie ciągłości dostaw w obliczu wojny w Ukrainie. W ocenie Zarządu Spółki ostrożne działania pozwolą zachować Grupie Kapitałowej LUG S.A. elastyczność reakcji na zmiany warunków rynkowych gwarantując przy tym stabilność i ciągłość działalności.

Oprócz bieżącej kondycji finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. przyszłe wyniki finansowe są uzależnione od **czynników zewnętrznych**, z których najważniejsze to:

- Dalszy rozwój wojny w Ukrainie;
- Dostępność kluczowych komponentów;
- Rosnące koszty energii elektrycznej;
- Fluktuacje kosztów transportu międzynarodowego;
- Konieczność obniżenia poziomu konsumpcji energii elektrycznej w Polsce w celu realizacji zobowiązań wobec Unii Europejskiej, co może zdynamizować proces wymian przestarzałego oświetlenia konwencjonalnego na produkty w technologii LED;
- Zgodny z prognozowanym rozwój segmentu oświetlenia ogólnego tj. segmentu działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A. Według najnowszych prognoz oświetlenie ogólne będzie najszybciej rosnącym segmentem branży w kolejnych latach.
- Regulacje prawne w obszarze ograniczenia wpływu przemysłu na środowisko naturalne oraz w obszarze zwiększania efektywności energetycznej budynków i obiektów infrastrukturalnych;
- Tempo wzrostu segmentu IoT (Internet rzeczy) oraz sterowanie oświetleniem;
- Dojrzałość konsumentów, która przełoży się na skłonność do płacenia za dodatkowe funkcjonalności w ramach inteligentnego oświetlenia w ogólnym ekosystemie usług związanych z IoT oraz trendem „human centric lighting”;

oraz od **czynników wewnętrznych**, spośród których na uwagę zasługują:

- Realizacja przyjętych „Strategicznych Kierunków Rozwoju LUG na lata 2023 – 2026”;
- Rozbudowa portfolio zgodnie z potrzebami rynku w oparciu o idee innowacyjności i designu na najwyższym światowym poziomie;
- Ewolucja struktury organizacyjnej podążająca za wdrażanymi kierunkami rozwoju i pozwalająca organizacji na dostosowanie się do zmieniających się warunków funkcjonowania;
- Umacnianie pozycji na rynkach zagranicznych i i internacjonalizacja przychodów.

Zarówno czynniki zewnętrzne, jak i wewnętrzne są uwzględniane przez Zarząd LUG S.A. w procesie zarządzania spółkami zależnymi i realizacji Strategicznych Kierunków Rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Wpływ pandemii oraz wojny w Ukrainie na działalność LUG S.A. oraz Grupy Kapitałowej LUG S.A. został szczegółowo opisany w rozdziale 3.7 niniejszego raportu.

3.5. Kierunki rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Zmagając się ze skutkami pandemii oraz stojąc w obliczu napiętej sytuacji geopolitycznej spowodowanej wojną w Ukrainie, Zarząd LUG podjął decyzję o przedłużeniu obowiązywania Strategicznych Kierunków Rozwoju 2017-2021 na kolejny, 2022 rok. Przemodelowany łańcuch dostaw i wymagania, z którymi mierzy się cały świat przyniosły fundamentalne zmiany, które skłoniły do wypracowania świadomych, odpowiedzialnych i skutecznych odpowiedzi na powyższe wyzwania w nowej perspektywie. Wypracowana strategia Grupy LUG S.A. na lata 2023 – 2026 to zestaw narzędzi strategicznych i taktycznych, które pozwolą Grupie LUG jeszcze lepiej realizować potrzeby Partnerów

w zmieniającym się świecie, uwzględniając nowe priorytety, bez kompromisu jeśli chodzi o jakość dostarczanych rozwiązań oświetleniowych. Nową „Strategiczne Kierunki Rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023 – 2026” wprowadzono i zaprezentowano w I kwartale 2023 roku.

Grupa LUG, wraz ze strategią, wprowadziła nową misję, która zakłada, że **poprzez światło LUG będzie kreował zrównoważone środowisko do życia i rozwoju dla lepszego jutra.**

Nowa perspektywa strategiczna LUG podtrzymuje filary rozwoju Grupy powołane w ramach strategii na lata 2017-2021, takie jak: innowacyjność czy internacjonalizm, ale przedstawia też nowe cele i inicjatywy dotyczące transformacji z modelu dostawcy na model usługowy. LUG chce rozwijać partnerstwa międzynarodowe i rozwiązania oświetleniowe ograniczające konsumpcję energii oraz obniżające emisję CO₂. Absolutnym filarem strategii LUG będzie rozwój w oparciu o technologie SMART w obszarze produktowym, technologicznym i wytwórczym, co znajdzie odzwierciedlenie w integracji kolejnych wertykałów w ramach autorskiego systemu zarządzania LUG Urban czy też w budowania inteligentnych procesów produkcyjnych zwiększających wydajność i eliminujących słabe punkty wewnętrznego systemu LUG.

Cele strategiczne

Do 2026 roku Grupa LUG chce zrealizować cele strategiczne oparte na 4 filarach wzrostu.

Transformacja na usługi

- Finansowanie, doradztwo, projektowanie, wykonawstwo, utrzymanie i rozwój dostępne jako usługi.
- Wiedza i doświadczenie jako wartość dodana do produktów.

Partnerstwa międzynarodowe

- LUG jako centrum międzynarodowej społeczności klientów, dostawców i partnerów.
- Silna i rozpoznawalna marka międzynarodowa.

Zrównoważony rozwój

- Szybka, sprawna, elastyczna produkcja.
- Odpowiedzialna społecznie organizacja.

Innowacje jakości życia

- Nowe rozwiązania dla wyższej jakości życia.
- Zwinna jednostka wdrażania innowacji produktowych i usługowych.
- Rozwój wertykałów SMART.

Wartości LUG

Fundamentem strategii rozwoju LUG i kierunkiem kształtowania kultury organizacyjnej jest zarządzanie poprzez wartości. W praktyce oznacza to, że każdego dnia Grupa LUG na każdym szczeblu decyzyjnym kieruje się określonymi wartościami:

- Innowacyjność
- Partnerstwo
- Odpowiedzialność
- Zaufanie
- Zrównoważony rozwój

Przedstawione informacje i cele dotyczące strategicznych kierunków rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie stanowiły prognozy wyników finansowych.

3.6. Nabycie/zbycie udziałów (akcji) własnych

Zgodnie z art. 49 ust. 2 pkt 5 Ustawy o rachunkowości sprawozdanie z działalności jednostki powinno zawierać informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia. Przy czym w przypadku raportu skonsolidowanego należy podać informacje o udziałach (akcjach) własnych posiadanych przez jednostkę dominującą, jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej oraz osoby działające w ich imieniu (vide: art. 55 ust. 2 Ustawy o rachunkowości).

W okresie 01.01.2022 r. – 31.12.2022 r. Emitent nie nabywał, ani nie sprzedawał akcji własnych. Osoby działające w imieniu podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej LUG S.A. zostały wskazane w punkcie 1.2.1. niniejszego sprawozdania.

3.7. Zdarzenia i okoliczności istotnie wpływające na działalność po 31.12.2022r.

Po zakończeniu roku obrotowego, tj. po 31.12.2022 r., do dnia zatwierdzeniem sprawozdania finansowego miały miejsce następujące zdarzenia, które wpłynęły na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.:

Przyjęcie Strategicznych Kierunków Rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023-2026

Dnia 29 marca 2023 roku Zarząd LUG S.A. podjął uchwałę ws. przyjęcia dokumentu „Strategiczne Kierunki Rozwoju Grupy Kapitałowej LUG S.A. na lata 2023-2026”, które przedstawił jeszcze tego samego dnia podczas zaplanowanej konferencji online.

Więcej informacji dot. nowej perspektywy strategicznej LUG znajduje się w podrozdziale 3.5. niniejszego Raportu.

Kolejny wygrany przetarg na oświetlenie Miasta Stołecznego Warszawa

Zarząd LUG S.A. powziął w dniu 9 marca 2023 roku informację o wyborze oferty LUG Light Factory Sp. z o.o. w ramach procedury przetargowej zamówienia publicznego na "Dostawę nowych opraw oświetleniowych LED" (ZDM/UM/DZP/101/PN/22/22) dla Miasta Stołecznego Warszawy. W dniu 3 kwietnia 2023 roku, po rozstrzygnięciu Krajowej Izby Odwoławczej, odrzucone zostało odwołanie jednego z konkurentów startujących w przedmiotowym postępowaniu, a co za tym idzie potwierdzono prawidłowość wyboru oferty LUG Light Factory Sp. z o.o. jako oferty najkorzystniejszej w myśl ustawy prawo zamówień publicznych, w ramach procedury przetargowej zamówienia na „Dostawę nowych opraw oświetleniowych w technologii LED” (ZDM/UM/DZP/101/PN/22/22). W następstwie Zamawiający mógł przystąpić do podpisania umowy z LUG Light Factory Sp. z o.o., co nastąpiło w dniu 21 kwietnia 2023 roku.

Zgodnie z treścią podpisanej umowy LUG Light Factory sp. z o.o. będzie odpowiedzialna za realizację projektu, tj. za:

- opracowanie i dostarczenie projektów opraw oświetleniowych,
- dostarczenie certyfikatów (ENEC oraz ENEC+) dla opraw oświetleniowych,
- zaakceptowanych przez Zamawiającego,
- opracowanie i dostarczenie projektów fotometrycznych,
- dostawę nowych opraw oświetleniowych na podstawie projektów zaakceptowanych przez Zamawiającego,
- przeprowadzenie niezbędnych szkoleń dla personelu Zamawiającego.

Wymianie będzie podlegać blisko 35,3 tys. szt. opraw ulicznych, które zostaną wykonane przez LUG Light Factory Sp. z o.o. zgodnie z indywidualnym projektem wzorniczym opracowanym specjalnie

dla Warszawy w ramach postępowania ZDM/UM/DZP/61/PN/53/20. Całkowita wartość oferty LUG Light Factory sp. z o.o. wynosi 39 440 925,87 zł brutto. Dodatkowo Zamawiającemu będzie przysługiwało prawo opcji, którym objęta będzie dostawa dodatkowych opraw oświetleniowych LED o całkowitej wartości wynoszącej maksymalnie 5.000.000 zł brutto.

Przyjęcie Kodeksu Etyki Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Z początkiem drugiego kwartału 2023 roku, Zarząd LUG S.A. podjął uchwałę, na podstawie której przyjął Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej LUG S.A. Dokument ten reguluje standardy etyczne obowiązujące w spółkach Grupy Kapitałowej.

Przyjęcie Polityki Antykorupcyjnej Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Z początkiem drugiego kwartału 2023 roku, Zarząd LUG S.A. podjął uchwałę, na podstawie której przyjął Politykę Antykorupcyjną Grupy Kapitałowej LUG S.A. Dokument ten jest uzupełnieniem Kodeksu Etyki w obszarze przeciwdziałania korupcji.

3.7.1. Wpływ pandemii wirusa COVID-19 na działalność LUG S.A. i Grupy Kapitałowej LUG S.A.

W 2020 roku Zarząd LUG S.A. podjął działania w reakcji na wprowadzony stan pandemii COVID-19 w Polsce. Powołany zespół kryzysowy nieustannie monitorował rozwój sytuacji epidemiologicznej w regionie, w Polsce i na świecie.

Z początkiem 2022 roku, adekwatnie do znoszonych w całym kraju restrykcji, w zakładach LUG dostosowano obowiązujące zasady profilaktyki, zaimplementowane poprzez procedury wewnętrzne. Pracownicy LUG mają nadal bieżący dobrowolny dostęp do:

- środków dezynfekcyjnych
- maseczek ochronnych
- system termowizyjnego pomiaru temperatury ciała.

Podjęte środki ostrożności wspomagają ograniczenie ryzyka zakażeń wśród pracowników, a co za tym idzie zabezpieczają ciągłość działania LUG. Emitent jest przygotowany na ewentualność ponownego zaostrzenia przepisów i wprowadzenie z powrotem obostrzeń.

W 2022 roku oraz do dnia publikacji raportu, zakłady Emitenta nie zostały objęte kwarantanną ani przestojem. W oparciu o dostępne informacje, aktualna ocena ryzyka związanego ze stanem pandemii klasyfikuje je jako niezagrażające funkcjonowaniu Grupy LUG i realizacji zamówień klientów. Zarząd Spółki monitoruje również pośredni wpływ COVID-19 na organizację chociażby w związku z występującym wcześniej czasowym zamykaniem chińskich miast takich jak Szanghaj i Shenzen w wyniku występowania w nich wzmożonej liczby przypadków zachorowań. Tego rodzaju lock-downy wywołują przestoje produkcyjne lokalnych fabryk oraz powodują ograniczenia w transporcie morskim z Azji do Europy.

Na dzień 12.05.2023 roku, tj. na dzień publikacji niniejszego raportu, portfel zamówień Emitenta spełnia oczekiwania i pozwala na zachowanie stabilności finansowej. Odbiorcy na całym świecie wykazują dużą determinację do kontynuowania działalności w pandemicznym otoczeniu, jednakże należy pamiętać, że kolejne okresy będą pozostawać pod wpływem ryzyka związanego z pandemią i kierunkami jej rozwoju.

3.7.2. Wpływ konfliktu zbrojnego na Ukrainie na działalność LUG S.A. i Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Członkowie Zarządu i kadra zarządzająca LUG na bieżąco monitorują rozwój działań zbrojnych na terytorium Ukrainy oraz ich możliwy wpływ na działalność LUG.

Grupa Kapitałowa LUG S.A. nie posiada aktywów na Ukrainie, w Rosji, ani na Białorusi a działalność spółki zależnej LUG T.O.W. Ukraina od wielu lat jest zawieszona. Dzięki dywersyfikacji geograficznej

przychodów ze sprzedaży Grupy LUG cele sprzedażowe na 2022 rok, które miały zostać zrealizowane na rynku ukraińskim zostały przesunięte na pozostałe rynki.

W związku z brakiem bezpośredniej działalności na Ukrainie, Białorusi i w Rosji, szacuje się, że wpływ konfliktu zbrojnego na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. pozostanie pośredni i ograniczony. Ocena możliwego wpływu wojny w Ukrainie na poszczególne sfery działania przedstawia się następująco:

Otoczenie gospodarcze

Dalszy przebieg i konsekwencje konfliktu zbrojnego wywołanego przez agresję Rosji na Ukrainę są trudne do przewidzenia. Grupa LUG w 2022 roku funkcjonowała w otoczeniu charakteryzującym się gorszymi wskaźnikami gospodarczymi niż prognozowane przez ekonomistów przed wybuchem wojny. Przykładem może być, niższy wzrost gospodarczy, wyższa inflacja, wzrost stóp procentowych, spadek poziomu inwestycji czy dużą zmienność kursów walut. Ewentualne spowolnienie gospodarcze, które w dużej skali wystąpiłoby w całej Unii Europejskiej, mogłoby przełożyć się na istotny spadek inwestycji, a w konsekwencji spadek popytu na oprawy oświetleniowe.

Dostępność komponentów

Emitent, czerpiąc doświadczenia z pandemii, zdywersyfikował część katalogu swoich dostawców minimalizując ryzyko zakłóceń w łańcuchu dostaw. Sankcje gospodarcze nałożone na Rosję i Białoruś oraz potencjalny upadek tych gospodarek, przełożą się na ograniczenie podaży surowców, w tym surowców energetycznych. Może to skutkować koniecznością dalszego poszukiwania alternatywnych dostawców, oraz dalszym wzrostem cen komponentów i rentowności wcześniej zakontraktowanych zamówień. Zarząd Emitenta przyjął w swoich analizach wzrost stóp procentowych w 2022 r., a w zakresie nieobjętym analizami, podejmuje adekwatne działania mające na celu ograniczenie jego wpływu na wynik finansowy Grupy.

Koszty transportu

W związku z niestabilnością i ryzykiem zachwiania ciągłości tranzytu przez Ukrainę okresowo mogą pojawiać się zaburzenia w funkcjonowaniu łańcucha dostaw komponentów z kierunków wschodnich. Wśród głównych trendów w sektorze transportu można zidentyfikować m.in. odpływ kierowców pochodzenia ukraińskiego, a także dynamiczne wzrosty kosztów paliw. W 2022 roku ceny transportów istotnie wzrosły, a obecnie mimo obserwowanych spadków cen, ich poziom jest wciąż wyższy niż w okresie poprzedzającym pandemię i konflikt zbrojny w Ukrainie.

Płynność finansowa

W ocenie Zarządu Emitenta, kondycja finansowa spółek w Grupie LUG jest stabilna, a struktura przychodów i kosztów została objęta stosownymi analizami wewnętrznymi, które uwzględniają wymienione w raporcie ryzyka i zdarzenia gospodarcze oraz ich wpływ na płynność finansową organizacji. Zarząd zarządza ryzykiem utraty płynności i ocenia, że działalność operacyjna będzie prowadzona nieprzerwanie.

Bezpieczeństwo informatyczne

Zarząd Emitenta przeanalizował ryzyko zagrożenia atakami cybernetycznymi. Zlecono wewnętrzne analizy odporności organizacji na różne rodzaje cyberataków i wprowadzono dodatkowe środki bezpieczeństwa współmierne do potencjalnego wzrostu wspomnianego ryzyka. Do dnia publikacji niniejszego raportu, wszystkie systemy informatyczne Grupy LUG działają poprawnie i podlegają wzmożonym testom bezpieczeństwa. Szczególną ochroną objęte zostały kopie bezpieczeństwa (backup) krytycznych systemów LUG.

Obsadzenie stanowisk pracy

Wśród pracowników LUG znajdują się obywatele Ukrainy. Po wybuchu konfliktu zbrojnego, Zarząd LUG Light Factory ocenia ryzyko zwiększonej absencji, a tym samym wzrostu problemów w obsadzie stanowisk pracy, jako stabilne. Ponadto, firma jest otwarta na zatrudnianie

wykwalifikowanych obywateli Ukrainy m.in. na stanowiskach programistycznych, inżynierskich czy magazynowych.

Kryzys humanitarny

Sytuacja ukraińskiej ludności cywilnej była od samego początku krytyczna. LUG skierował do nich pomoc o charakterze dwutorowym – skierowanym do pracowników i współpracowników pochodzenia ukraińskiego i ich rodzin, oraz dedykowanym osobom, bez względu na powiązania z LUG. Podsumowanie podjętych działań:

- zorganizowano Skarbonkę LUG, podzbiorę Fundacji Siepomaga, na którą LUG przekazał 10.000 euro i zaprosił do udziału pracowników i partnerów handlowych;
- zbudowano zespół pracowników ukraińskojęzycznych, którzy koordynują komunikację pomiędzy pracownikami narodowości ukraińskiej a zespołem kryzysowym zajmującym się koordynacją działań pomocowych z ramienia LUG;
- nawiązano współpracę z Holistycznym Centrum Rodziny OFF-LINE, współtworzonym przez obywateli Ukrainy i zorganizowano ofertę bezpłatnej pomocy psychologicznej oraz możliwość integracji ze środowiskiem ukraińskim w regionie lubuskim;
- zorganizowano pomoc psychologiczną on-line dla polskojęzycznej grupy pracowników prowadzoną przez specjalistów psychologów z Kliniki organizacji Transmisja;
- umożliwiono bezpłatne konsultacje prawne dla osób potrzebujących wsparcia w zakresie legalizacji pobytu w Polsce oraz innych spraw bieżących będących konsekwencją działań wojennych toczących się na terenie Ukrainy;
- zorganizowano wiele transportów uchodźców z granicy polskiej na teren województwa lubuskiego wraz z organizacją miejsca zamieszkania;
- skoordynowano zbiórkę rzeczową wśród pracowników LUG, w ramach której zebrano opatrunki i środki do udzielania pierwszej pomocy, kosmetyki i środki higieniczne, artykuły dla niemowląt, żywność wysokoenergetyczną oraz z długim okresem przydatności, buty trekkingowe, nakolanniki, śpiwory i karimaty itp.;
- współorganizowano wyposażenie bojowe i medyczne dla batalionu obrony terytorialnej Ukrainy;
- zakupiono wyprawkę szkolną dla dzieci;
- zorganizowano także kampanię informacyjną zachęcającą pracowników Grupy LUG do niesienia pomocy w ramach wolontariatu czy udostępnienia miejsca zamieszkania dla przyjezdnych obywateli z Ukrainy.

Wojna w Ukrainie nie wpływa na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

3.8. Informacje o audytorze

Informacja o wynagrodzeniu firmy audytorskiej uprawnionej do badania sprawozdania finansowego LUG S.A. podana została w notcie nr 40 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

LUG[®]
2022

Sprawozdanie zarządu
o czynnikach ryzyka



4. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

Prowadzenie działalności biznesowej nierozzerwalnie wiąże się z ryzykiem, skutkującym szansami i zagrożeniami dla organizacji. Będąc organizacją działającą międzynarodowo, ryzyka definiujemy na poziomie Grupy Kapitałowej LUG. Podmioty funkcjonujące w ramach Grupy Kapitałowej LUG S.A. aktywnie zarządzają ryzykiem w celu optymalizacji wszelkich procesów biznesowych zachodzących wewnątrz Grupy oraz maksymalizacji jej wartości rynkowej. Każda ze spółek jest obarczona tylko wybranymi rodzajami ryzyka, które składają się na kompleksowe zestawienie ryzyk Grupy Kapitałowej LUG S.A., zgrupowanych w dwie kategorie: czynniki ryzyka związane z otoczeniem oraz czynniki związane z działalnością. Ponadto Grupa zidentyfikowała czynniki ryzyka mające wpływ na zagadnienia niefinansowe (ryzyka środowiskowe, społeczne, pracownicze). Zostały one opisane w Raporcie niefinansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok.

Informacje dotyczące ryzyka związanego z instrumentami finansowymi zawarte zostały w nocie nr 40 do Jednostkowego oraz w nocie nr 41 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego.

Prognozowanie trendów gospodarczych na kolejne miesiące i lata w skali globalnej oraz lokalnej obarczone jest bezprecedensową niepewnością, ponieważ trudno jest jednoznacznie określić, jak duży wpływ pandemia COVID-19, a także wojna w Ukrainie i jej konsekwencje, wywrą na poszczególne sfery funkcjonowania gospodarki.

4.1. Czynniki ryzyka związane z otoczeniem Grupy Kapitałowej LUG S.A.

4.1.1. Ryzyko związane z koniunkturą makroekonomiczną i branżową

Rozwój branży oświetleniowej oraz działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. są bezpośrednio skorelowane z koniunkturą gospodarczą w kraju oraz na świecie. Dla sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej Emitenta działającej zarówno na polskim rynku, jak i eksportującej profesjonalne systemy oświetleniowe na rynki zagraniczne najważniejsze znaczenie mają takie zmienne makroekonomiczne, jak: tempo wzrostu gospodarczego, tempo rozwoju branży budowlanej oraz poziom inwestycji w jej poszczególnych segmentach, poziom stóp procentowych, polityka fiskalna oraz poziom kursu walut obcych względem złotego.

Jednym z głównych czynników determinujących poziom aktywności gospodarczej Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2022 była wojna w Ukrainie, która wpłynęła na napiętą sytuację geopolityczną oraz niepewność ekonomiczno-gospodarczą na całym świecie.

Ponadto ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną i koniunkturą branżową dla Grupy Kapitałowej LUG S.A. w kolejnych miesiącach funkcjonowania wiąże się z:

- Nadal obserwowanym wysokim poziomem inflacji;
- Krótko- i długookresowym wpływem konfliktu zbrojnego w Ukrainie na gospodarki europejskie i światowe;
- Gospodarczymi konsekwencjami sankcji nakładanych na Rosję i Białoruś;
- Możliwym zmniejszeniem dynamiki inwestycji w Polsce i na rynkach międzynarodowych.

W celu adekwatnego reagowania na pozytywne i negatywne zmiany koniunktury, Emitent nadzorując działalność spółek zależnych podejmuje decyzje inwestycyjne oraz zarządza ich kosztami, kierując się kryterium efektywności funkcjonowania oraz optymalizacją wszystkich procesów biznesowych zachodzących w Grupie Kapitałowej LUG S.A. Ponadto Emitent umacnia swoją pozycję na dotychczasowych oraz wkracza na nowe rynki zbytu, zapewniając w ten sposób dywersyfikację geograficzną przychodów oraz zwiększając swój udział w produkcji sprzedanej światowego przemysłu oświetleniowego.

4.1.2. Ryzyko zmienności otoczenia prawnego

Uregulowania prawne, ich interpretacje oraz praktyka prawna wciąż podlegają w Polsce relatywnie częstym zmianom, m.in. także w związku z procesem dostosowywania do wymogów Unii Europejskiej. Przepisy prawne mogące mieć pozytywny, jak i negatywny wpływ na prowadzenie działalności gospodarczej przez Emitenta i spółki wchodzące w skład jego Grupy Kapitałowej, to przede wszystkim: prawo podatkowe, prawo zamówień publicznych, prawo budowlane, prawo w zakresie ochrony środowiska, prawo pracy i ubezpieczeń społecznych, prawo handlowe, prawo międzynarodowe oraz prawo dotyczące publicznego obrotu papierami wartościowymi.

W okresie wojny trwającej za wschodnią granicą Polski, zmienność otoczenia prawnego pozostaje na wysokim poziomie, ze względu na akty prawne będące odpowiedzią na nadzwyczajne warunki funkcjonowania i pojawiające się potrzeby.

Aby zapobiec potencjalnym wątpliwościom i niejasnościom w interpretacji przepisów prawnych Grupa Kapitałowa LUG S.A. korzysta z usług profesjonalnych doradców i kancelarii prawnych oraz w sposób ciągły śledzi zmienność otoczenia prawnego.

4.1.3. Ryzyko zmiany przepisów podatkowych i ich interpretacji

Polski system podatkowy charakteryzuje się częstymi zmianami przepisów, wiele z nich nie zostało sformułowanych w sposób dostatecznie precyzyjny i brak jest ich jednoznacznej wykładni. Interpretacje przepisów podatkowych ulegają częstym zmianom, a zarówno praktyka organów skarbowych, jak i orzecznictwo sądowe w sferze opodatkowania, nie są jednolite. W związku z rozbieżnymi interpretacjami przepisów podatkowych w przypadku polskiej spółki zachodzi ryzyko, iż działalność spółki i jej ujęcie podatkowe w deklaracjach i zeznaniach podatkowych mogą zostać uznane przez organy podatkowe za niezgodne z przepisami podatkowymi. W przypadku spółek działających w bardziej stabilnych systemach podatkowych to ryzyko jest mniejsze.

Ze względu na częste zmiany przepisów podatkowych i wielość interpretacji przepisów, Emitent tak jak inne podmioty, jest narażony na negatywny wpływ powyższej sytuacji. Aby zapobiec potencjalnym wątpliwościom i niejasnościom w interpretacji przepisów podatkowych, Emitent korzysta z usług profesjonalnego doradcy podatkowego, a spółka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. występuje także o indywidualne interpretacje podatkowe bezpośrednio do Ministerstwa Finansów.

4.1.4. Ryzyko niewłaściwej oceny sytuacji makroekonomicznej i trendów w branży oświetleniowej

Możliwość zmiany tendencji rynkowych i trendów w zakresie profesjonalnego oświetlenia o wysokich parametrach technicznych sprawia, że Grupa Kapitałowa Emitenta narażona jest na ryzyko pogorszenia wyników sprzedaży. Trudność predykcji i interpretacji trendów branżowych i gospodarczych jest w 2023 roku tym większa, iż po raz pierwszy w historii współczesnej świat mierzy się z tak nieprzewidywalnym czynnikiem, jak sytuacja postpandemiczna i wojna.

Biorąc pod uwagę zakres przedstawionego ryzyka Emitent identyfikuje następujące zagrożenia:

- Nietrafne przewidywania w zakresie tempa i źródeł kreacji wzrostu gospodarczego (w szczególności w zakresie aktywności inwestycyjnej) na rynkach, na których operuje Grupa LUG lub rynkach, na których zamierza podjąć działalność.
- Niewłaściwa ocena przyszłych tendencji rynkowych w zakresie profesjonalnego oświetlenia. Wyższe tempo rozwoju rynku oświetleniowego może spowodować, że nie zostaną dostosowane moce produkcyjne i procesy wspierające sprzedaż, co spowoduje, że Grupa utraci dotychczasowy udział w rynku.
- Błędna ocena nowości technologicznych i ich uwzględnienie w długoterminowych planach, które mogą doprowadzić do pogorszenia wyników sprzedażowych.
- Niewłaściwa ocena preferencji i potrzeb klientów.

Aby zminimalizować to ryzyko prowadzone są badania preferencji klientów, których wyniki wzbogacane są wiedzą i doświadczeniem pracowników dywizji sprzedaży i kadry zarządzającej. Pracownicy odpowiedzialni za wprowadzanie nowych produktów do oferty Grupy są obecni na najważniejszych imprezach targowych na świecie oraz sympozjach i spotkaniach o tematyce oświetleniowej. Dzięki takim działaniom oprawy marki LUG są dostosowywane do aktualnych trendów. Ponadto nowoczesny, park maszynowy pozwala na elastyczne dostosowywanie zleceń produkcyjnych do aktualnych zamówień klientów i produkcję krótkich serii opraw, a także na tzw. customizację czyli dostosowanie poszczególnych rozwiązań świetlnych do wymogów indywidualnego klienta.

4.1.5. Ryzyko związane z finansowaniem kapitałem obcym i zmianami stóp procentowych

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej LUG S.A. przy realizacji projektów wykorzystują m.in. finansowanie pochodzące z kredytów bankowych. W związku z tym, że wskazane w sprawozdaniu finansowym umowy kredytowe krótko- i długoterminowe konstruowane są na bazie zmiennego oprocentowania, Emitent podobnie jak inne podmioty, jest obecnie narażony na oddziaływanie dużej zmienności poziomu stóp procentowych. W celu minimalizacji tego rodzaju ryzyka, Emitent podjął decyzję o przewalutowaniu kredytów ze złotych na euro i realizował ten proces w 2022 roku. Biorąc pod uwagę wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Emitenta oraz poziom wskaźników zadłużenia, ryzyko postawienia w stan wymagalności zobowiązań kredytowych Emitent ocenia jako umiarkowane.

4.1.6. Ryzyko związane z przestojem działalności dostawców oraz kontrahentów LUG

W związku z globalną pandemią wirusa COVID-19 Emitent dokonał identyfikacji ryzyka związanego z ewentualnym przestojem działalności dostawców oraz partnerów biznesowych LUG, co mogłoby się wiązać z ograniczeniem dostępności komponentów do realizowania podstawowej działalności produkcyjnej Emitenta oraz mniejszą liczbą zamówień płynącą od kontrahentów. Na zachwianie stabilności łańcuchów dostaw wpływ może wywierać także wojna trwająca na terytorium Ukrainy, która ograniczyła dostępność surowców, a także wpłynęła na przepustowość szlaków handlowych.

W celu zminimalizowania ryzyka, Emitent kierując się swoim wieloletnim doświadczeniem w branży oświetleniowej oraz na rynku polskim zdywersyfikował swoich strategicznych dostawców m.in. pod kątem geograficznym tak, by zapewnić ciągłość produkcji. Minimalizacja ryzyka odbywa się także poprzez bieżący monitoring rynku komponentów umożliwiający obserwację trendów i wczesną identyfikację ewentualnych zagrożeń. Emitent na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji, by móc jak najefektywniej zarządzać spływającymi zamówieniami. Zgodnie z bieżącymi potrzebami zamówienia są przyspieszane bądź opóźniane. Reagując na obecne szoki popytowe i podażowe Emitent zwiększył poziom zapasów komponentów w celu zabezpieczenia realizacji zamówień.

4.1.7 Ryzyko kredytowe, płynności oraz dostępności finansowania

W związku z trudną sytuacją gospodarczą związaną z konsekwencjami pandemii COVID-19 oraz wojny, wiele podmiotów gospodarczych może borykać się z trudnościami finansowymi, powodując dodatkowe ryzyko kredytowe, wyższe niż zwykle nieściągalne zadłużenie, a nawet potencjalnie utratę wartości i odpisy. Może to również oddziaływać na zmniejszenie przepływów pieniężnych, a sama niepewność na rynkach finansowych i kapitałowych może istotnie wpłynąć na dostępność finansowania.

W celu zminimalizowania ryzyka, spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. efektywnie zarządzają spływającymi zamówieniami oraz systematycznie monitorują ściągalność należności od kontrahentów, wykorzystując także narzędzia ubezpieczenia należności. Zarząd spółki monitoruje rozwój sytuacji epidemiologicznej oraz sygnały odbierane z rynków kapitałowych na całym świecie, determinujące działalność instytucji finansujących.

4.2. Czynniki ryzyka związane z działalnością Grupy Kapitałowej Emitenta

4.2.1. Ryzyko związane z sezonowością sprzedaży

Podstawowym asortymentem sprzedawanym przez Grupę Kapitałową LUG są oprawy oświetleniowe. Produkty te najczęściej wykorzystywane są w końcowym etapie procesu inwestycyjnego w branży budowlanej. Sezonowość jest czynnikiem charakterystycznym dla całej branży budowlanej. Proces ten tradycyjnie rozpoczyna się w sezonie wiosennym, a większość prac wykończeniowych przypada na sezon jesienno-zimowy. W 2023 roku sezonowość może ulec zmianie ze względu na opóźnienie inwestycji będące efektem wpływu pandemii oraz wojny w Ukrainie na gospodarkę, a szczyt sezonu w branży oświetleniowej może ulec przesunięciu.

Grupa Kapitałowa Emitenta jest przygotowana do pracy w warunkach sezonowości sprzedaży i z wyprzedzeniem podejmuje właściwe działania, przygotowujące na odpowiednie kwartały. Polityka zatrudnienia uwzględniająca sezonowość oraz model zarządzania magazynem komponentów i wyrobów gotowych łagodzą skutki tego rodzaju ryzyka. Dodatkową formą przeciwdziałania ryzyku sezonowości sprzedaży jest zwiększanie eksportu produktów na rynki charakteryzujące się innym cyklem budowlanym, bądź całkowicie odporne na zjawiska sezonowe.

4.2.2. Ryzyko związane ze wzrostem kosztów działalności

Znacząca część kosztów według rodzaju jest stała lub podlega wzrostom i nie może być szybko skorygowana jeżeli przyszłe przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Emitenta okażą się niższe od oczekiwanych, wzrost kosztów będzie szybszy niż wzrost przychodów ze sprzedaży lub pojawią się nieprzewidziane koszty. Odpowiednio, jeżeli przychody ze sprzedaży Grupy Emitenta w którymkolwiek okresie będą znacząco niższe niż oczekiwane, korekta podstawowych kosztów w odpowiedniej proporcji wystarczająco szybko może się okazać niemożliwa, co może wpłynąć na obniżenie rentowności Grupy Kapitałowej Emitenta.

Oprócz wartości sprzedanych produktów, towarów i materiałów, które stanowią największą część kosztów według rodzaju Grupy LUG S.A., na wyniki operacyjne i finansowe Grupy LUG S.A. wpływają inne istotne koszty m.in. zużycie materiałów i energii, świadczenia pracownicze oraz usługi obce. Wzrost wyżej opisanych kosztów Grupy Emitenta zależy w dużym stopniu od czynników będących poza kontrolą Spółki. Czynniki, które mogą skutkować wzrostem kosztów obejmują w szczególności: inflację, zmiany w systemie podatkowym (w szczególności wyższe podatki), dynamicznie rosnące koszty transportu, wzrost cen ropy, wzrost płacy minimalnej, zmiany polityki rządu, zmiany kodeksu pracy i innych przepisów lub innych regulacji. Wzrost wyżej wskazanych oraz dodatkowych kosztów może bezpośrednio wpłynąć na wyniki Grupy LUG S.A. i jej pozycję finansową.

4.2.3. Ryzyko związane ze spłatą należności przez kontrahentów

W obecnych warunkach gospodarczych, zachowanie płynności finansowej jest jednym z podstawowych warunków zapewniających przedsiębiorstwom stabilność funkcjonowania i rozwoju. Płynność finansowa Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest nierozdzielnie związana z terminową spłatą należności przez kontrahentów, w związku z czym Zarząd Emitenta zaostrzył realizowaną politykę windykacyjną oraz podjął szereg działań zmierzających do minimalizacji ryzyka związanego z terminową regulacją należności, takich jak:

- ubezpieczenia należności wynikających z kontraktów z odbiorcami krajowymi i zagranicznymi;
- objęcie umową faktoringu niepełnego kluczowych kontrahentów Grupy Kapitałowej LUG S.A. do wysokości przyznanego ubezpieczenia;
- w przypadku niemożliwości ubezpieczenia danego kontraktu stosowany jest system realizacji zamówienia oparty o przedpłaty, w tym także 100 procentowe.

Zarząd Emitenta identyfikuje opóźnienia w spływie należności na poziomie ok. 20% miesięcznego obrotu. Terminy płatności wydłużają się o ok. 30 dni, a opóźnienia są odwrotnie proporcjonalne

do wielkości kontrahenta. Największe opóźnienia dotyczą projektów na Bliskim Wschodzie, w Polsce i krajach Europy Zachodniej opóźnienia są mniejsze.

4.2.4. Ryzyko związane z konkurencją

Na wyniki finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową Emitenta może mieć wpływ obniżanie cen oferowanych produktów czy wręcz ceny dumpingowe stosowane przez firmy konkurencyjne. Obecnie w Polsce działają niemal wszystkie znaczące światowe firmy oświetleniowe, co wpływa na zaostrzenie konkurencji na rynku opraw oświetleniowych i źródeł światła. Należy zauważyć, że dobre perspektywy w zakresie popytu na produkty oświetleniowe powoduje zaostrzenie się konkurencji czego wynikiem jest walka cenowa i możliwe obniżania marż realizowanych na sprzedaży.

Dodatковым elementem ryzyka związanego z konkurencyjnością jest ekspansja firm z Dalekiego Wschodu, które kopiuje europejskie rozwiązania i wprowadzają na rynek produkty, charakteryzujące się w większości niską jakością, ale co za tym idzie również niską ceną. Grupa LUG ogranicza ryzyko związane z konkurencją poprzez stałe rozszerzanie oferty o oprawy oświetleniowe zaawansowane technologicznie i ciekawe wzorniczo. Wyższą jakością produktów gwarantują także nieustanne inwestycje w Departament R&D spółki LUG Light Factory Sp. z o.o., czego przykładem jest osiągnięcie przez oprawę uliczną LUG najwyższej skuteczności świetlnej z oprawy na poziomie 190 lm/W – to rekord na skalę światową. Ponadto LUG Light Factory wprowadza do oferty rozwiązanie z zakresu smart lighting, które dynamicznie są rozwijane przez podmioty w Grupie LUG.

4.2.5. Ryzyko wzrostu cen surowców i komponentów

Koszty produkcji opraw oświetleniowych uzależnione są od cen surowców, których ceny określane są na podstawie indeksów międzynarodowych giełd towarowych (aluminium, stali, szkła, miedzi, ropy naftowej - jako surowców do produkcji tworzyw sztucznych oraz farb proszkowych wykorzystywanych w malarni). Ponadto Grupa zakupuje do produkcji różnego rodzaju komponenty elektroniczne i elektryczne. Ogromny popyt ze strony szybko rozwijających się gospodarek, w tym azjatyckich, sytuacja geopolityczna w państwach zasobnych w surowce czy ograniczenia dostępności wywołane wojną w Ukrainie i nakładanymi na Rosję i Białoruś sankcjami zwiększają ryzyko wystąpienia dalszych wzrostów cen surowców i komponentów.

Zagrożeniem dla Emitenta wynikającym z sytuacji na rynku surowców jest utrudniona dostępność komponentów elektronicznych, aluminium, stali i tworzyw sztucznych. W celu minimalizacji wskazanego ryzyka, Emitent prowadzi monitoring poziomów cen surowców strategicznych. Stosowany jest również system kwalifikacji dostawców w ramach procedur ISO, a także współpraca z dostawcami komponentów odbywa się w oparciu o długoterminowe plany zakupowe, które są precyzowane w momencie realizacji dostawy.

Konsekwencją wzrostu cen surowców i brakiem gwarancji cen ze strony dostawców jest potencjalny spadek rentowności projektów realizowanych przez Emitenta, który pracuje w większości na projektach długoterminowych o ograniczonej możliwości renegotjacji cen zaoferowanych produktów. W celu mitygacji tego ryzyka Emitent wprowadził szereg działań wewnętrznych, w tym i.in. okresowe podwyżki cen wybranych produktów czy ograniczenie ważności składanych ofert. W tych przypadkach gdzie jest to możliwe, Emitent renegotjuje podpisane kontrakty.

4.2.6. Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zleceń

W związku z działalnością Grupy Kapitałowej Emitenta w branży oświetleniowej, Grupa może być narażona na ryzyko związane z karami za nieterminowe wykonanie zleceń. Ryzyko to wiąże się z możliwością wystąpienia takich czynników jak: przerwanie łańcucha dostaw, brak komponentów czy problemy z dostępnością siły roboczej.

Grupa Kapitałowa LUG S.A. zabezpiecza się przed tym ryzykiem poprzez staranną analizę umów z kontrahentami oraz długoterminową współpracę z dostawcami komponentów w oparciu o kontrakty długoterminowe.

Spółki z Grupy nie podpisują z kontrahentami umów przewidujących niekorzystne terminy dostaw, w sytuacjach skrajnych renegekuje warunki umowy. Prowadzony jest także stały nadzór nad umowami zawierającymi klauzule o karach umownych za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie dostaw opraw.

4.2.7. Ryzyko kursu walutowego

Ryzyko kursowe jest nieodłącznym elementem funkcjonowania każdej firmy, która dokonuje transakcji w walutach obcych. W 2022 roku blisko 56% przychodów ze sprzedaży Grupy LUG pochodziło z eksportu, gdzie główną walutą rozliczeniową jest euro. Przy uwzględnieniu, iż zdecydowana większość komponentów do produkcji oświetlenia była rozliczana w euro i dolarze, należy podkreślić, iż w znacznej mierze Grupę LUG cechuje naturalny hedging walutowy. Spośród innych walut, umiarkowany wpływ na wyniki Grupy mają również fluktuacje kursu peso argentyńskiego, gdzie wysoki współczynnik zmienności może mieć wpływ na wycenę wybranych składników bilansu. Emitent dokłada wszelkich starań aby zmitygować ryzyko wahań kursowych poprzez prowadzenie części wymiany handlowej w stabilnych walutach jak euro czy dolar amerykański.

Wpływy z eksportu produktów w znacznym stopniu równoważą zakupy importowanych materiałów do produkcji. W celu ograniczenia ryzyka walutowego LUG S.A. stosuje także transakcje zabezpieczające forward. Każdorazowo decyzję o wyborze instrumentu poprzedza dogłębna analiza i planowanie finansowe, a instrumenty te służą wyłącznie do zabezpieczenia płatności.

Zgodnie z najlepszą wiedzą Emitenta na dzień publikacji Raportu rocznego za 2022 rok, wycena kontraktów terminowych nie ma istotnego wpływu na wyniki działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A.

4.2.8. Ryzyko pogorszenia reputacji i utraty zaufania odbiorców

Zasadniczą rolę w budowaniu trwałych relacji z klientem, opartych na przywiązaniu do produktu, jest jakość oraz dobry wizerunek producenta. Pogorszenie wizerunku organizacji i utrata zaufania odbiorców do usług i produktów marki LUG może spowodować spadek sprzedaży, co w konsekwencji mogłoby odbić się negatywnie na wynikach Grupy Kapitałowej LUG S.A. Mając na celu utrzymanie zaufania odbiorców, oprawy marki LUG poddawane są rygorystycznym testom przed wprowadzeniem na rynek, a każdy nowy produkt podlega weryfikacji z oceną oczekiwań klientów oraz walidacji. Ponadto Emitent w swej codziennej działalności minimalizuje ryzyko związane z pogorszeniem reputacji odpowiedzialnie zarządzając relacjami ze swoimi wszystkimi interesariuszami.

4.2.9. Ryzyko niezrealizowania celów strategicznych

Ekspozycja Grupy Kapitałowej LUG S.A. na ryzyko dotyczące realizacji celów strategicznych wiąże się z nieosiągnięciem założonych parametrów wzrostu i brakiem oczekiwanych efektów w przypadku zrealizowania celów bądź też z osiągnięciem celów opartych na błędnych analizach i prognozach sytuacji makroekonomicznej czy trendów rozwojowych branży. W obu przypadkach bezzwrotne nakłady poniesione na realizację błędnie sprecyzowanych celów mogą pogorszyć kondycję finansową podmiotów tworzących Grupę Kapitałową LUG S.A.

Emitent ocenia obecnie to ryzyko jako niskie, opierając swoje stanowisko na zamkniętym właśnie okresie strategicznym 2017-2022, w czasie którego główny nacisk kładziono na średnioroczny wzrost na poziomie 10% CAGR, wypracowanie 40% marży i ekspansję na rynki zagraniczne. Pomimo trudnych warunków polityczno-gospodarczych LUG zrealizował wybrane cele osiągając wzrost przychodów na poziomie blisko 17% CAGR, a także wypracowując marżę brutto ze sprzedaży, która w okresie strategicznym osiągała, a nawet przekraczała poziom 40%, by ostatecznie w 2022 r. wynieść 37%. Zgodnie ze strategicznymi aspiracjami LUG istotnie zwiększył również udział dużych projektów w strukturze swojej sprzedaży.

4.2.10. Ryzyko związane z łańcuchem dostaw

LUG S.A. i jej spółki zależne prowadzą politykę zakupu strategicznych komponentów opartą o ideę dywersyfikacji, w związku z czym ekspozycja na ryzyko związane z uzależnieniem od dostawcy jest ograniczona. W zakresie większości komponentów Grupa posiada co najmniej dwóch niezależnych i sprawdzonych dostawców. Minimalizacja ryzyka odbywa się również poprzez bieżący monitoring rynku komponentów, który umożliwia obserwację trendów i wczesną identyfikację ewentualnych zagrożeń.

Stosowany jest również system kwalifikacji dostawców w ramach procedur ISO, a współpraca z dostawcami komponentów odbywa się w oparciu o długoterminowe plany zakupowe, które są precyzowane w momencie realizacji dostawy. Ponadto Grupa Kapitałowa LUG S.A. posiada odpowiadające zapotrzebowaniu poziomy zapasów komponentów.

Wobec trwającej wojny przy wschodniej granicy kraju, możliwości przewidzenia cen surowców używanych do produkcji, ale także ropy naftowej czy energii i ich dostępności, są ograniczone.

4.2.11. Ryzyko związane z zawartą z Rządem Prowincji Misiones (Argentyna) umową dotyczącą utworzenia przez LUG S.A. zakładu produkcyjno - montażowego opraw oświetleniowych LED

W październiku 2016 roku LUG S.A. zawarła z Rządem Prowincji Misiones (Argentyna) umowę dotyczącą utworzenia przez LUG S.A. zakładu produkcyjno - montażowego opraw oświetleniowych LED w Prowincji Misiones oraz dostawy przez LUG S.A. opraw oświetleniowych w technologii LED. Ponadto przedmiotem porozumienia jest ustanowienie wzajemnej wyłączności na produkcję technologii LED oraz rozwój zakładu dedykowanego tej technologii na terenie prowincji. Zgodnie z przedstawionym porozumieniem szacowana wartość dostarczonych opraw będzie wynosić około 5,6 mln euro. Ponadto pod warunkiem pozytywnej realizacji pierwszego etapu umowy, Rząd Prowincji Misiones zobowiązał się w drugim etapie do nabycia kolejnych opraw oświetleniowych o wartości około 15 mln euro w ciągu kolejnych 3 lat. Budowa fabryki w Prowincji Misiones zakończyła się pomyślnie w IV kw. 2018 roku, a w dniu 29 października 2018 roku nastąpiło jej oficjalne otwarcie.

Emitent identyfikuje ryzyko, że w wyniku nieprzewidzianych zdarzeń przedmiotowa umowa pomiędzy LUG S.A. a Rządem Prowincji Misiones może ulec opóźnieniu lub nie zostanie zrealizowana w całości zgodnie z pierwotnymi założeniami. Umowa z Prowincją realizowana jest obecnie z pewnym opóźnieniem ze względu na konieczność przesunięcia zasobów finansowych Prowincji na inne cele. Jednakże współpraca układa się pozytywnie, a Kontrahent nie zgłasza uwag do realizacji.

W celu ograniczenia przedmiotowego ryzyka Emitent bardzo dokładnie wypełnia wszelkie uzgodnienia pomiędzy stronami i na bieżąco monitoruje stopień realizacji zobowiązań wynikających z obustronnych ustaleń. Ponadto zgodnie z realizowanym przez Emitenta geograficznym podziałem działalności w ramach Grupy Kapitałowej LUG S.A. całość praw i obowiązków związanych z inwestycją w Argentynie została przejęta przez spółkę joint venture LUG Argentina, która w całości będzie odpowiadać za działalność i inwestycję Grupy na terenie Argentyny i innych Państw Ameryki Południowej. To w znaczący sposób usprawni nadzór nad realizacją postanowień przedmiotowej umowy z Rządem Prowincji Misiones i dalszym rozwojem działalności Emitenta i jego Grupy na rynku Argentyńskim oraz pozostałych krajach Ameryki Południowej.

4.2.12. Ryzyko związane z wycofaniem partii produkcyjnych z rynku

Wprowadzone na poszczególne rynki wyroby i towary mogą zostać wycofane, przede wszystkim z powodu wad fabrycznych danej partii asortymentu, co może niekorzystnie wpływać na osiągnięte przez Grupę Kapitałową LUG wyniki finansowe. W przypadku wycofania wyrobu lub towaru oferowanego na jednym z rynków Unii Europejskiej istnieje zagrożenie konieczności wycofania tego wyrobu lub towaru z innych rynków Unii Europejskiej, co wiąże się z dodatkowymi kosztami, takimi jak koszty transportu, wykonania badań i ekspertyz, koszty postępowania sądowego oraz ewentualnych kar.

Ten rodzaj ryzyka minimalizowany jest przez funkcjonujący system zarządzania jakością ISO 9001:2001, w ramach którego obowiązują niezbędne procedury i instrukcje dotyczące kontroli jakości wyrobów i towarów. Dodatkowo, oprawy marki LUG oraz komponenty elektroniczne są poddawane testom bezpieczeństwa użytkowania w wewnętrznym laboratorium. Badane są również warunki termiczne, szczelność opraw (stopień IP), odporność na udary mechaniczne odpowiedzialne za starzenie tworzyw sztucznych (stopień IK), a także wszelkie parametry elektryczne. Jakość wyrobów Grupy potwierdzona jest przyznanymi certyfikatami np. ENEC, GOST oraz inne. Ryzyko to jest uwzględnione w grupowym programie ubezpieczeń Emitenta.

4.2.13. Ryzyko związane z czasowym wstrzymaniem produkcji w wyniku awarii, zniszczenia lub utraty majątku

W przypadku awarii, zniszczenia lub utraty rzeczowego majątku trwałego lub obrotowego może dojść do czasowego wstrzymania produkcji, a co za tym idzie do niemożności terminowego zrealizowania zamówień złożonych przez klientów. Pogorszenie standardu obsługi klientów i opóźnienie w realizacji zamówień, a w skrajnym przypadku brak zdolności do realizacji zamówień, skutkować może przejęciem realizacji zamówień przez podmioty konkurencyjne i w konsekwencji może wywołać zmianę wyników finansowych Grupy Kapitałowej Emitenta.

W celu ograniczenia tego ryzyka Grupa prowadzi odpowiednią politykę inwestycyjną, dzięki czemu w parku maszynowym najważniejsze maszyny i urządzenia są zdublowane. Minimalizację ryzyka zapewniają również odpowiednie umowy serwisowe, które gwarantują naprawę maszyn i urządzeń w najkrótszym możliwym czasie lub dostarczenie na czas maszyn zamiennych. Grupa Kapitałowa LUG S.A. posiada także dedykowany program ubezpieczeniowy, który dodatkowo chroni spółki w zakresie tego i innych ryzyk.

4.2.14. Ryzyko związane z ochroną środowiska

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest zobligowana do przestrzegania szeregu aktów prawnych zarówno prawa krajowego jak i europejskiego z zakresu ochrony środowiska. Należą do nich przede wszystkim:

- Dyrektywa 2002/95/WE w sprawie stosowania niektórych niebezpiecznych substancji w sprzęcie elektrycznym i elektronicznym, Rozporządzenie Ministra Rozwoju i Finansów z dnia 21 grudnia 2016 r. w sprawie zasadniczych wymagań dotyczących ograniczenia stosowania niektórych niebezpiecznych substancji w sprzęcie elektrycznym i elektronicznym (Dz. U. 2017 poz. 7);
- Dyrektywa 2002/96/WE parlamentu europejskiego i rady w sprawie zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego (WEEE), Ustawa z dnia 11 września 2015 roku o zużytym sprzęcie elektrycznym i elektronicznym (Dz. U. 2015, poz. 1688) z późniejszymi zmianami, wraz z aktami wykonawczymi;
- Dyrektywa 94/62/EEC o opakowaniach i odpadach opakowaniowych, Ustawa z dnia 14 grudnia 2012 roku o odpadach (Dz. U. 2013 poz. 21), Ustawa z dnia 13 czerwca 2013 roku o gospodarce opakowaniami i odpadami opakowaniowymi (Dz. U. 2013 poz. 888);
- Dyrektywa 2006/66/WE w sprawie baterii i akumulatorów oraz zużytych baterii i akumulatorów oraz uchylająca dyrektywę 91/157/EWG, Ustawa z dnia 24 kwietnia 2009 roku o bateriach i akumulatorach (Dz. U. Nr 79, poz. 666);
- Ustawa z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo Ochrony środowiska;
- Ustawa z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach;
- Ustawa z dnia 25 lutego 2011 r. o substancjach chemicznych i ich mieszaninach;
- Ustawa z dnia 12 lipca 2017 r. o zmianie ustawy o substancjach zubożających warstwę ozonową oraz niektórych fluorowanych gazach cieplarnianych oraz niektórych innych ustaw;
- Ustawa z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne;
- Ustawa z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i odprowadzanie ścieków.
- Ustawa z dnia 24 listopada 2017 r. o zmianie ustawy o odpadach oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2017 poz. 2422)

- Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 19 stycznia 2018 r. w sprawie wysokości stawek opłaty rejestrowej oraz opłaty rocznej (Dz. U. 2018 poz 184)
- Rozporządzenie Ministra Klimatu z dnia 2 stycznia 2020 r. w sprawie katalogu odpadów (Dz. U. 2020 poz 10)
- Rozporządzenie Ministra Gospodarki z dnia 5 października 2015 r. w sprawie szczegółowego sposobu postępowania z olejami odpadowymi (Dz. u. 2015 poz 1694)
- Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 10 listopada 2015 r. w sprawie listy rodzajów odpadów, które osoby fizyczne lub jednostki organizacyjne niebędące przedsiębiorcami mogą poddawać odzyskowi na potrzeby własne, oraz dopuszczalnych metod ich odzysku. (Dz. u. 2016 poz 93)
- Rozporządzenie Ministra Klimatu z dnia 11 września 2020 r. w sprawie szczegółowych wymagań dla magazynowania odpadów. (Dz. U. 2020 poz 1742)
- Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 2 lipca 2010 r. w sprawie przypadków, w których wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza z instalacji nie wymaga pozwolenia (Dz. U. 2010 nr 130 poz 880)
- Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 2 lipca 2010 r. w sprawie przypadków, w których wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza z instalacji nie wymaga pozwolenia (Dz. U. 2010 nr 130 poz 881)
- Ustawa z dnia 12 lipca 2017 o zmianie ustawy i substancjach zubożających warstwę ozonową oraz o niektórych fluorowanych gazach cieplarnianych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. 2017 poz 1567)
- Obwieszczenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 11 października 2021 r. w sprawie wysokości stawek opłat za korzystanie ze środowiska na rok 2022 (M.P. 2021 poz. 960)

Za naruszenie przepisów wymienionych aktów prawnych grożą różne kary, określone w każdym z nich oddzielnie. Grupa Kapitałowa Emitenta w trakcie swojej działalności przestrzega wszystkich wymogów z zakresu ochrony środowiska nałożonych na nią przez akty prawne.

Produkty Grupy wolne są od substancji takich jak: ołów (Pb), rtęć (Hg), sześciowartościowy chrom (Cr+6), kadm (Cd), polibromowane bifenyle (PBB) oraz polibromowane etery difenylowe (PBDE) ftalan di-2-etyloheksylu oznaczonego symbolem (DEHP), ftalan benzylu butylu oznaczonego symbolem (BBP), ftalan dibutylu oznaczonego symbolem (DBP), ftalan diizobutylu oznaczonego symbolem (DIBP), lub ich ilości mieszczą się w przedziałach dopuszczonych w przepisach. W myśl przepisów, Grupa Kapitałowa Emitenta zapewnia zbiórkę, odzysk i recykling opraw oświetleniowych wprowadzanych do otoczenia na terytorium kraju. Są one znakowane zgodnie z wymogami.

Ponadto, Grupa Kapitałowa LUG S.A. organizuje odbiory od klientów zużytych źródeł światła oraz opraw oświetleniowych, które to trafiają do firm recyklingowych. Obowiązek odzysku i recyklingu w stosunku do wprowadzonych opraw oświetleniowych przekazany został na mocy zawartej umowy, Organizacji Odzysku Sprzętu Elektrycznego i Elektronicznego. Grupa Kapitałowa LUG S.A. stosuje baterie certyfikowane, zgodne z odpowiednimi normami i odpowiednio oznakowane.

Emitent spełnia wymagania prawne stosując kontrolę wszystkich wprowadzanych przez niego opakowań i wymienionych produktów. Prowadzi selektywną zbiórkę odpadów i współpracuje z firmami zajmującymi się recyklingiem, ogranicza ilości odpadów oddawanych na składowisko oraz zapewnia odzysk i recykling odpadów opakowaniowych. Wszystkie wytwarzane przez Grupę odpady są szczegółowo ewidencjonowane z wykorzystaniem Kart Ewidencji Odpadów i Kart Przekazania Odpadu. Spółka terminowo przedkłada wymagane sprawozdania oraz raporty do właściwych organów administracji.

4.2.15. Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi, arbitrażowymi oraz postępowaniami przed organami administracji

W obszarze objętym niniejszym ryzykiem, spółki z Grupy Kapitałowej LUG S.A. prowadzą m.in. postępowania windykacyjne oraz działania przed Krajową Izbą Odwoławczą (KIO) w ramach postępowań przetargowych.

W 2022 roku oraz do daty publikacji raportu, wobec Emitenta ani podmiotów zależnych nie toczyły ani nie toczą się postępowania sądowe, administracyjne i podatkowe stanowiące zagrożenie dla funkcjonowania Grupy Kapitałowej LUG S.A.

4.2.16. Ryzyko utraty kluczowych pracowników i kluczowych członków kierownictwa oraz brak możliwości zatrudnienia wystarczającej liczby wykwalifikowanych pracowników

Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. stanowią jej kluczowe aktywa w dużym stopniu decydujące o sukcesie dalszego dynamicznego rozwoju. Wiele osób pełniących funkcje kierownicze to osoby posiadające długoletnie doświadczenie w pracy w spółkach Grupy Kapitałowej LUG S.A. Zmiany w składzie kadry pracowniczej, w szczególności managerskiej obarczone są ryzykiem utraty *know-how* ekspertów i pogorszenia wyników generowanych przez Emitenta we wszystkich obszarach funkcjonowania. Ponadto istnieje ryzyko, że w związku ze swoim dalszym dynamicznym rozwojem Grupa Kapitałowa Emitenta nie zdoła pozyskać kluczowego personelu w celu uzupełnienia wakatów lub obsadzenia nowoutworzonych stanowisk pracownikami posiadającymi odpowiednie kwalifikacje i doświadczenie oraz może być zmuszona do poniesienia znaczących kosztów ich zatrudnienia i wyszkolenia.

W celu minimalizacji niniejszego ryzyka Zarząd, podejmuje szereg działań mających na celów rozwój kultury organizacyjnej. Do najważniejszych należą – zarządzanie przez wartości, czy działania nastawione na poprawę standardów komunikacji.

4.2.17. Ryzyko związane z odpowiedzialnością za szkody na osobie i mieniu w związku z użytkowaniem produktów oferowanych przez Emitenta

Produkty znajdujące się w ofercie Grupy LUG to przede wszystkim oprawy oświetleniowe zasilane napięciem elektrycznym, które może stanowić zagrożenie dla życia lub zdrowia w przypadku niewłaściwego użytkowania bądź wady produkcyjnej. Wystąpienie zdarzenia polegającego na porażeniu prądem lub zniszczeniu mienia może mieć negatywny wpływ na wizerunek Emitenta oraz skutkować koniecznością wypłaty odszkodowania.

W celu minimalizacji tego ryzyka Grupa zawarła umowy ubezpieczenia, których przedmiotem jest odpowiedzialność cywilna producenta za szkody na osobie lub mieniu, wyrządzone komukolwiek w związku z użytkowaniem, zastosowaniem lub konsumpcją produktu lub grupy produktów określonych w umowie ubezpieczenia. Ubezpieczenie obejmuje odpowiedzialność cywilną producenta za szkody bez względu na to, czy produkt był dotknięty wadą konstrukcyjną lub produkcyjną, przy czym za wadę uznaje się również brak lub niepełną informację o produkcie albo brak ostrzeżenia o niebezpiecznych właściwościach produktu.

4.2.18. Ryzyko zdarzeń losowych

Emitent, jak każdy podmiot gospodarczy, lub spółki wchodzące w skład jego Grupy Kapitałowej są narażone na ryzyko związane ze zdarzeniami losowymi. Zaistnienie znaczących zdarzeń lub czynników, których Emitent nie jest w stanie przewidzieć może wpłynąć negatywnie na prowadzoną działalność i sytuację finansową Emitenta. Spółka zabezpiecza się przed nieprzewidywanymi stratami poprzez program ubezpieczeń.

4.2.19 Ryzyko wybuchu epidemii lub pandemii

Bezprecedensowe zjawisko pandemii wirusa COVID-19, które rozpoczęło się z końcem 2019 roku i z początkiem kolejnego roku rozprzestrzeniło się w skali globalnej, skłoniło Emitenta do pochylenia się nad ponowną identyfikacją ryzyk, podczas której wyłoniono ryzyko możliwości negatywnego wpływu pandemii na działalność oraz wyniki finansowe Emitenta.

W celu maksymalnego ograniczenia możliwości wystąpienia zidentyfikowanego ryzyka, Emitent prowadzi na bardzo wczesnym etapie rozpoznanie problemu i wprowadza odpowiednie działania zabezpieczające ciągłość działalności spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A., zdrowie pracowników i kontrahentów na co dzień z nimi współpracujących. Zespół zarządzania kryzysowego oddelegowany do zarządzania ryzykiem, na bieżąco monitoruje sytuację epidemiologiczną w kraju oraz na świecie, w celu podjęcia odpowiednich działań prewencyjnych z odpowiednim wyprzedzeniem. Zarząd Spółki podejmuje decyzje w zgodzie z zaleceniami WHO oraz Ministerstw Zdrowia.

4.3. Ryzyka niefinansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.

W ramach badania istotności zidentyfikowano obszary ryzyk niefinansowych istotne w ramach działalności Grupy Kapitałowej LUG S.A. Szeroki opis ryzyk znajduje się w Niefinansowym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2022 rok. Poniższa tabela zawiera wyłącznie ich podsumowanie.

Tabela 34. Zidentyfikowane istotne ryzyka niefinansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.*

Obszar	Ryzyko
Obszar zarządczy	Ryzyko związane z systemem zarządzania ryzykiem
	Ryzyko związane z etyką biznesu
	Ryzyko związane z przeciwdziałaniem korupcji i łapownictwu
	Ryzyko związane z praktykami w zakresie płatności
Obszar zagadnień pracowniczo-społecznych	Ryzyko dotyczące praw konsumentów/ użytkowników końcowych
	Ryzyko warunków pracy
	Ryzyko związane z równością szans
	Ryzyko dotyczące innych praw pracowniczych
Obszar zagadnień środowiskowych	Ryzyko związane z efektywnością energetyczną
	Ryzyko związane z miksem paliw i energii
	Ryzyko związane z emisjami GHG
	Ryzyko związane z adaptacją do zmian klimatu
	Ryzyko pozyskiwania i wykorzystywania surowców i materiałów
	Ryzyko związane z cyrkularnymi modelami biznesowymi

Źródło: LUG S.A.

* Szczegółowy opis wymienionych ryzyk znajduje się w Sprawozdaniu niefinansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za rok 2022.

LUG[®]
2022

Oświadczenie zarządu
o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego



5. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

Spółka LUG S.A. oraz Grupa Kapitałowa LUG S.A. przykładą dużą wagę do zapewnienia wszystkim akcjonariuszom swobodnego dostępu do informacji o Emitencie i poszanowania ich praw bez względu na wielkość posiadanego przez nich pakietu akcji. By dać wyraz transparentności prowadzonych działań oraz zapewnić swym inwestorom i akcjonariuszom dostęp do rzetelnych informacji, które w obliczu obecnej sytuacji na rynkach finansowych są niezbędne do podejmowania racjonalnych decyzji inwestycyjnych, LUG S.A. przestrzega zasad ładu korporacyjnego zawartych w Załączniku Nr 1 do Uchwały Nr 795/2008 Zarządu Giełdy z dnia 31 października 2008 r. „Dobre praktyki spółek notowanych na NewConnect” zmienionych Uchwałą Nr 293/2010 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 31 marca 2010 r. w sprawie zmiany dokumentu „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”.

Tabela 35. Oświadczenie Zarządu Emitenta o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego w 2022 roku

Lp.	ZASADA	TAK/NIE/NIE DOTYCZY	KOMENTARZ
1.	Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii, zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz szeroki dostęp do informacji. Spółka korzystając w jak najszerszym stopniu z tych metod, powinna zapewnić odpowiednią komunikację z inwestorami i analitykami, umożliwić transmitowanie obrad walnego zgromadzenia z wykorzystaniem sieci Internet, rejestrować przebieg obrad i upubliczniać go na stronie internetowej.	TAK, z wyłączeniem transmisji obrad walnego zgromadzenia przez Internet, rejestracji przebiegu obrad i upubliczniania go na stronie internetowej.	Emitent przestrzega niniejszy punkt zbioru Dobrych Praktyk w odniesieniu do zapisów dotyczących konieczności prowadzenia przejrzystej i efektywnej polityki informacyjnej, by zapewnić inwestorom szybki i szeroki dostęp do informacji. Dane zawarte na stronie internetowej www.lug.com.pl dają pełen obraz sytuacji Emitenta zarówno w kwestii jego finansów jak i branży, w której funkcjonuje. Ponadto Emitent każdego roku organizuje czaty wynikowe dla inwestorów z Prezesem Zarządu, czyniąc dane finansowe bardziej przystępnymi dla inwestora. W ocenie Zarządu Spółki koszty związane z techniczną obsługą transmisji oraz rejestracji przebiegu obrad walnego zgromadzenia są niewspółmierne do potencjalnych efektów.
2.	Spółka powinna zapewnić efektywny dostęp do informacji niezbędnych do oceny sytuacji i perspektyw spółki oraz sposobu jej funkcjonowania.	TAK	
3.	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej:	TAK	
3.1.	podstawowe informacje o spółce i jej działalności.	TAK	

3.2.	opis działalności emitenta ze wskazaniem rodzaju działalności, z której emitent uzyskuje najwięcej przychodów.	TAK	
3.3.	opis rynku, na którym działa emitent, wraz z określeniem pozycji emitenta na tym rynku.	TAK	
3.4.	życiorysy zawodowe członków organów spółki.	TAK	
3.5.	powzięte przez zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki.	TAK	
3.6.	dokumenty korporacyjne spółki.	TAK	
3.7.	zarys planów strategicznych spółki.	TAK	Emitent udostępni Strategiczne kierunki rozwoju pod adresem: https://www.lug.com.pl/relacje-inwestorskie/spolka/plany-strategiczne oraz https://luglightfactory.eu/strategy/
3.8.	opublikowane prognozy wyników finansowych na bieżący rok obrotowy, wraz z założeniami do tych prognoz (w przypadku gdy emitent takie publikuje).	NIE DOTYCZY	W opinii Zarządu LUG S.A. obecna duża zmienność sytuacji gospodarczej nie sprzyja stabilności przesłanek niezbędnych do sporządzenia rzetelnych prognoz finansowych. W związku z powyższym Zarząd Emitenta podjął decyzję o niepublikowaniu prognoz finansowych. W przypadku zmiany polityki Emitenta dot. publikacji prognoz zostaną one zamieszczone wraz z założeniami na stronie Emitenta w zakładce Dane Finansowe.
3.9.	strukturę akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem głównych akcjonariuszy oraz akcji znajdujących się w wolnym obrocie.	TAK	
3.10.			
3.12.	dane oraz kontakt do osoby, która jest odpowiedzialna w spółce za relacje inwestorskie oraz kontakty z mediami.	TAK	

3.13.	opublikowane raporty bieżące i okresowe.	TAK	
3.14.	kalendarz zaplanowanych dat publikacji finansowych raportów okresowych, dat walnych zgromadzeń, a także spotkań z inwestorami i analitykami oraz konferencji prasowych.	TAK	
3.16.	informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych.	TAK	
3.17.	pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania.	TAK	
3.18.	informację na temat powodów odwołania walnego zgromadzenia, zmiany terminu lub porządku obrad wraz z uzasadnieniem.	TAK	
3.19.	informację o przerwie w obradach walnego zgromadzenia i powodach zarządzenia przerwy.	TAK	
3.20.	informacje na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy ze wskazaniem nazwy, adresu strony internetowej, numerów telefonicznych oraz adresu poczty elektronicznej Doradcy.	NIE DOTYCZY	Emitent nie podlega obowiązkowi współpracy z Autoryzowanym Doradcą.
3.21.	Informację na temat podmiotu, który pełni funkcję animatora akcji emitenta.	TAK	
	dokument informacyjny (prospekt emisyjny) spółki, opublikowany w ciągu ostatnich 12 miesięcy.	TAK	
	Informacje zawarte na stronie internetowej powinny być zamieszczane w sposób umożliwiający łatwy dostęp do tych informacji. Emitent powinien dokonywać	TAK	

	aktualizacji informacji umieszczanych na stronie internetowej. W przypadku pojawienia się nowych, istotnych informacji lub wystąpienia istotnej zmiany informacji umieszczanych na stronie internetowej, aktualizacja powinna zostać przeprowadzona niezwłocznie.		
4.	Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową, według wyboru emitenta, w języku polskim lub angielskim. Raporty bieżące i okresowe powinny być zamieszczane na stronie internetowej co najmniej w tym samym języku, w którym następuje ich publikacja zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta.	TAK	Emitent prowadzi korporacyjną stronę internetową w obu rekomendowanych językach (polskim i angielskim).
5.	Spółka powinna prowadzić politykę informacyjną ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb inwestorów indywidualnych. W tym celu Spółka, poza swoją stroną korporacyjną powinna wykorzystywać indywidualną dla danej spółki sekcję relacji inwestorskich znajdującą na stronie www.GPWInfoStrefa.pl .	TAK	
6.	Emitent powinien utrzymywać bieżące kontakty z przedstawicielami Autoryzowanego Doradcy, celem umożliwienia mu prawidłowego wykonywania swoich obowiązków wobec emitenta. Spółka powinna wyznaczyć osobę odpowiedzialną za kontakty z Autoryzowanym Doradcą.	NIE DOTYCZY	Emitent nie podlega obowiązkowi współpracy z Autoryzowanym Doradcą.
7.	W przypadku, gdy w spółce nastąpi zdarzenie, które w ocenie emitenta ma istotne znaczenie dla wykonywania przez Autoryzowanego Doradcę swoich obowiązków, emitent niezwłocznie powiadamia o tym fakcie Autoryzowanego Doradcę.	NIE DOTYCZY	Emitent nie podlega obowiązkowi współpracy z Autoryzowanym Doradcą.
8.	Emitent powinien zapewnić Autoryzowanemu Doradcy dostęp do wszelkich dokumentów i informacji niezbędnych do wykonywania obowiązków Autoryzowanego Doradcy.	NIE DOTYCZY	Emitent nie podlega obowiązkowi współpracy z Autoryzowanym Doradcą.
9.1	Emitent przekazuje w raporcie rocznym informację na temat łącznej wysokości	TAK	

	wynagrodzeń wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej.		
9.2	Emitent przekazuje w raporcie rocznym informację na temat wynagrodzenia Autoryzowanego Doradcy otrzymywanego od emitenta z tytułu świadczenia wobec emitenta usług w każdym zakresie.	NIE DOTYCZY	Emitent nie podlega obowiązkowi współpracy z Autoryzowanym Doradcą.
10.	Członkowie zarządu i rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11.	Przynajmniej 2 razy w roku Emitent, przy współpracy Autoryzowanego Doradcy, powinien organizować publicznie dostępne spotkanie z inwestorami, analitykami i mediami.	TAK	W 2022 roku, publiczne spotkania zastąpiły ogólnodostępne czaty inwestorskie. Emitent zrealizował 4 czaty inwestorskie w 2022 roku.
12.	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie emisji akcji z prawem poboru powinna precyzować cenę emisyjną albo mechanizm jej ustalenia lub zobowiązać organ do tego upoważniony do ustalenia jej przed dniem ustalenia prawa poboru, w terminie umożliwiającym podjęcie decyzji inwestycyjnej.	NIE DOTYCZY	Emitent w 2022 roku nie dokonywał emisji akcji.
13.	Uchwały walnego zgromadzenia powinny zapewniać zachowanie niezbędnego odstępu czasowego pomiędzy decyzjami powodującymi określone zdarzenia korporacyjne a datami, w których ustalone są prawa akcjonariuszy wynikające z tych zdarzeń korporacyjnych.	TAK	
14.	Dzień ustalenia praw do dywidendy oraz dzień wypłaty dywidendy powinny być tak ustalone, aby czas przypadający pomiędzy nimi był możliwie najkrótszy, a w każdym przypadku nie dłuższy niż 15 dni roboczych. Ustalenie dłuższego okresu pomiędzy tymi terminami wymaga szczegółowego uzasadnienia.	TAK	
15.	Uchwała walnego zgromadzenia w sprawie wypłaty dywidendy warunkowej może zawierać tylko takie warunki, których	TAK	

	ewentualne ziszczenie nastąpi przed dniem ustalenia prawa do dywidendy.		
16.	<p>Emitent publikuje raporty miesięczne, w terminie 14 dni od zakończenia miesiąca. Raport miesięczny powinien zawierać co najmniej:</p> <ul style="list-style-type: none"> informacje na temat wystąpienia tendencji i zdarzeń w otoczeniu rynkowym Emitenta, które w ocenie Emitenta mogą mieć w przyszłości istotne skutki dla kondycji finansowej oraz wyników finansowych Emitenta, zestawienie wszystkich informacji opublikowanych przez Emitenta w trybie raportu bieżącego w okresie objętym raportem, informacje na temat realizacji celów emisji, jeżeli taka realizacja, choćby w części, miała miejsce w okresie objętym raportem, kalendarz inwestora, obejmujący wydarzenia mające mieć miejsce w nadchodzącym miesiącu, które dotyczą Emitenta i są istotne z punktu widzenia interesów inwestorów, w szczególności daty publikacji raportów okresowych, planowanych walnych zgromadzeń, otwarcia subskrypcji, spotkań z inwestorami lub analitykami, oraz oczekiwany termin publikacji raportu analitycznego. 	NIE	<p>Emitent z dniem 16.01.2018 roku zaprzestał publikować raporty miesięczne. W opinii Zarządu Spółki biorąc, pod uwagę zbieżność informacji zawartych w raportach miesięcznych z informacjami przekazywanymi regularnie za pośrednictwem raportów bieżących i okresowych, które Spółka sporządza zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, terminowo publikowane raporty bieżące i okresowe umożliwiają wszystkim zainteresowanym, w tym inwestorom indywidualnym, zapoznanie się z wszelkimi okolicznościami i zdarzeniami, które mogą mieć istotny wpływ na sytuację gospodarczą, majątkową i finansową Spółki lub które mogłyby w sposób znaczący wpłynąć na cenę lub wartość akcji LUG S.A.</p>
16a.	<p>W przypadku naruszenia przez Emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu („Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”) Emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	TAK	

Źródło: Emitent

Ryszard Wtorkowski, Prezes Zarządu

.....

Mariusz Ejsmont, Wiceprezes Zarządu

.....

Małgorzata Konys, Członek Zarządu

.....



Oświadczenie zarządu
jednostki kapitałowej LUG S.A.



**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU LUG S.A.
W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPORZĄDZENIA JEDNOSTKOWEGO I SKONSOLIDOWANEGO
SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

**za okres
od 01.01.2022 r. do 31.12.2022 r.**

Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Zarząd Spółki LUG S.A. na podstawie §5 ust 7.1. pkt 5 Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza, iż wedle swojej najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta i MSR/MSSF przyjętymi w UE i mającymi zastosowanie.

Oświadczamy także, iż dane zawarte w jednostkowym oraz w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Emitenta oraz jej wynik finansowy.

Ponadto sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z prowadzoną działalnością.

Ryszard Wtorkowski, Prezes Zarządu

.....

Mariusz Ejsmont, Wiceprezes Zarządu

.....

Małgorzata Konys, Członek Zarządu

.....

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU LUG S.A.
W SPRAWIE WYBORU FIRMY AUDYTORSKIEJ**

Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Zarząd Spółki LUG S.A. na podstawie §5 ust. 7.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Ryszard Wtorkowski, Prezes Zarządu

.....

Mariusz Ejsmont, Wiceprezes Zarządu

.....

Małgorzata Konys, Członek Zarządu

.....



2022

ul. Gorzowska 11
65-127 Zielona Góra
www.lug.com.pl

Relacje Inwestorskie
relacje@lug.com.pl

